

NOKIAN JÄLJILTÄ SYNTYY YRITTÄJÄYHTEISÖJÄ OULUSSA >> OMA YRITYS 12-13

Kauppalehti

KE 8.6.2011

IRTONUMERO 2 € / N:O 108 / LUKIJAMÄÄRÄ 214 000 (KMT LUKIJA 2010) / PERUSTETTU VUONNA 1898 / WWW.KAUPPALEHTI.FI / MOBIILI: M.KL.FI

KANTA-ASIAKASKORTIT
SIIRTYVÄT KÄNNYKKÄÄN
Uutiset >> 9

SUNDSTRÖM: VALTIO
JYRÄÄ OIKEUDESSA
Uutiset >> 10



PEKKA KARHUNEN/KL-ARKISTO

Uutiset >> 6-7

Ensi vuoden
budjetin
aikataulu
pettää



Uutiset >> 7

Jyrki Kataisen
aikaraja
umpeutuu
perjantaina

3sivu >> 30-31

Turha mutta
kaunis



Menestyksen etuja.
The Rolling Stones julkaisi 45 singleä käsittävän megalomaanisen, historiallisen boksen.

Kassan varassa

Työttömyys ahdistaa edelleen teollisuuden työntekijöitä. Joka kuudes perusteollisuuden ammattiliittojen jäsen nosti ansiosidonnaista päivärahaa alkuvuonna. Kassoista maksettiin yhteensä 450 miljoonaa euroa päivärahaa tammi-maaliskuussa. **Uutiset >> 4-5**



Alkuperämaa on vaikea selvittää **Pääkirjoitus >> 3**

Nyt voit lukea päivän Kauppalehtesi **myös** **iPadilla**

Kauppalehden voit nyt lukea ajasta ja paikasta riippumatta iPadistasi vaikka matkalla, merellä tai mökillä. Lehti ilmestyy palveluun jo aamuvarkaisella klo 4.30 alkaen.

Mukanasi kulkevat kätevästi lehden tuoreimmat numerot kahden viimeisen viikon ajalta.

Kauppalehden tilaajana voit kokeiluajan käyttää iPad-versiota maksutta*. Jos et ole Kauppalehden tilaaja, voit ostaa lehden iPad-version irtonumero-hintaan 1,59 €.

Kokeile heti: lataa maksutta Kauppalehden iPad-sovellus App Storesta. Löydät sovelluksen App Storen valikoimasta hakusanalla Kauppalehti.

Jos sinulla on Kauppalehden 5-päiväinen tilaus, käy aktivoimassa maksuton lukuoikeus käyttöösi osoitteessa www.kauppalehti.fi/ipad.

**iPad
irtonumero
vain 1,59 €**

**(Kauppalehden
tilaajille maksutta*)**



* Tilaajaetu on voimassa toistaiseksi ja koskee Kauppalehden 5-päiväisiä tilauksia (ei Kauppalehden perjantainumeron tai Kauppalehti Option tilauksia).
Lisätiedot ja käyttäjätuki: puh. 010 665 8120 (ark. klo 8.30-16.30), kl.helpdesk@kauppalehti.fi.

Kauppalehti



PÄIVÄN UUTISBLOGI
Petri Koskinen »

« kl.fi »

Talouden tuoreimmat uutiset

ENERGIALAMPUISTA FIASKO
Nettinapakka »

Pääkirjoitus 8.6.2011

Lippu kertoo vain jostakin

EU on tiukentamassa ruoan alkuperämaamerkintöjä. Meillä Suomen lipulla viestitään niin monenlaista alkuperäasiaa, että kuluttaja on jo aivan ymmällään.

Saksassa riehunut Ehec-bakteeri nosti ruoan alkuperämaamerkinnän taas puheenaiheeksi. Elintarvikkeiden alkuperämaan selvittäminen pakkausmerkinnöistä on pahimmillaan kuin salatiedettä. EU on valmistellut kolme vuotta alkuperämaati-tojen tiukentamista.

Europarlamentti äänestää heinäkuussa yhden raaka-aineen elintarviketuotteiden pakkausmerkintöjen alkuperämaan tiukentamisesta. Toiseen äänestykseen tuleva asetuseruonnos tiukentaisi vuoden 2004 asetusta. Uudistuksen uskotaan olevan nyt loppusuoralla.

Luonnos edellyttäisi alkuperämaan ilmoittamisen laajentamista kaikkiin liha- ja maitotuotteisiin ja muihin yhden raaka-aineen tuotteisiin. Lihan ja kalan alkuperä pitäisi kertoa, kun niitä on käytetty raaka-aineena teollisesti käsitellyissä elintarvikkeissa. Pakastetun kalan ja lihan pakkaukseen tulisi pakastuspäivämäärä. Myös pakkauksen ravintosisältö pitäisi kertoa.

Alkuperätietoja on tähän saakka edellytetty vain harvoilta tuotteilta, kuten naudanlihalla, hunajalla, oliiviöljyllä ja tuoreilta kasviksilta ja hedelmiltä. Jatkossa asetusta koskisi myös sian, siipikarjan, lampaan ja vuohen lihaa. Ainakin aluksi useamman raaka-aineen jalosteet, kuten makkarat, pateet ja säilykkeet jäisivät asetuksen ulkopuolelle.

Osa jäsenmaista on ajanut tiukkaa linjaa alkuperämerkinnöissä. Osa haluaa Suomen tapaan edetä vaiheittain, koska useamman raaka-aineen tuotteissa alkuperämaan selvittäminen



TOMMI ANTONEN

Useamman raaka-aineen elintarvikkeen valmistusmaa ei jatkossakaan kerro alkuperämaasta. EU tiukentanee jo ensi syksynä yhden raaka-aineen alkuperämaamerkintöjä.

on vaikeaa ja kallista. Uudistus ei koskisi alle 10 hengen yritysten tuotteita, heti nautittavia elintarvikkeita eikä tiettyjä alkoholituotteita.

Suomessa ainakin SAK ja MTK ovat vaatineet seuraavaan hallitusohjelmaan ruoan alkuperämerkintöjen tiukentamista. Esimerkiksi ravintoloiden tulisi kertoa asiakkailleen ruoan alkuperä.

Suomi voisi myös itse selkiyttää alkuperämerkintöjen tilaa. Peräti neljä eri brändiä viestii kotimaisuuttaan Suomen lipulla. Kuluttajan on vaikea tunnistaa brändejä ja niiden tavoitteita. Suomalaisen Työn liiton Avainlippu edel-

Napakka

Perjantaksi valmista

Vaaleista on kulunut reilut 50 päivää, mutta hallituksen tekeminen on lähtöruudussa. Perjantaina Jyrki Kataisen (kok) pitäisi kertoa jo hallituspohja. Muuten viestikapula siirtyy seuraavalle eli Sdp:n Jutta Urpilaiselle. Kataiselle ei ole enää aikaa laajoihin tunnustelukierroksiin. Hänen on nyt mentävä suoraan asiaan. Ratkaisun avaimet ovat pääoppositiopolueeksi jo julistautuneilla perussuomalaisilla. Jos Soini ja Katainen löytävät ratkaisun euomaiden tukemiseen, selviävät loput kiistakysymykset paljon helpommin. Poissuljettu ei ole vielä sinipunakaan, mutta sen edellytyksenä on veropoliittinen kompromissi.

lyttää lipputuotteilta vähintään 50 prosentin kotimaisuutta. Pro Agrian Maakuntien Parhaat-tunnuksen saa, jos tuotteen omakustannusarvosta 80 prosenttia on kotimaista alkuperää ja pääraaka-aine kotimainen. Suomen Ruokatieto ry:n Joutsenlipun tuotteiden raaka-aineista 75 prosenttia on oltava kotimaista ja lihan, kalan ja kananmunien täysin kotimaisia. Sirkanlehtilipun myöntää Kotimaiset Kasvikset ry ja tunnus viestii laadusta. Pelkkää Suomen lippuakin käytetään tuotetunnuksena ja joskus myös väärin. Evira valvoo sen käyttöä elintarvikepakkauksissa.

Energiapakka on sekaisin

Kolumni

Esko Lukkari
esko.lukkari@kauppalehti.fi



EU:n on saatava kansallisiin biopolttoaineiden tukijärjestelmiin jokin tolkku. Muuten kilpavarustelu nostaa biopolttoaineiden kansalliset tuet epärealistisen korkeaksi.

Japanin ydinvoimalakatastrofilla on isot vaikutukset energia-politiikkaan. Se sysäsi ydinvoiman sivuraiteelle Yhdysvalloissa ja saksankielinen Eurooppa kielsi ydinvoiman käytön kokonaan.

Mutta vanhan Helppo-Heikki-sloganin mukaan ”ei siinä vielä kaikki”. Jälkimainingeissa biopolttoaineiden pakkakin meni sekaisin. Kansallinen tukikilpailu uhkaa karata EU:n käsistä ja valtiot karsivat rahapulassaan uusiutuvan energian tukia.

Heinäkuussa EU:n komissio kertoo Reutersin mukaan kantansa biopolttoaineiden ekologisuusjärjestyksestä. Lista on

kuulemma yllättävä. Paras biopolttoaine olisikin pelto-olki, kakkonen sokeriruoko tai -juurikkaasta valmistettu etanoli ja kolmas vehnäpohjainen etanoli (ESS 6.6.). Sokeriruokoa lukuunottamatta näitä kaikkia on pidetty taloudellisesti kannattamattomina ja epäekologisina.

Kuivilla joutomailla kasvava ja lupaavana pidetty jatrofapuu on vastatulessa. Sen johtaisikin uuden arvion mukaan 2,5-6-kertaiseen kasvihuonekaasupäästöihin fossiilisiin polttoaineisiin verrattuna. Soijadiesel aiheuttaisi taas nelinkertaiset päästövai-
kutukset, koska sen alta kaatuu sademetsää Brasiliassa.

Mikä on kotimaisen puudieselin asema EU:n papereissa? Se on arvoitus. EU-tukia jaettaessa ekologisuusjärjestyksellä voi olla suuri merkitys. Tuskinpa lista sentään kaataa kolmen metsäyhtiön hankkeet.

Maailmalla puhutuin energialähde nyt on öljyliuske. Liuske kaivetaan maan alta ja öljy irrotetaan murskatuista maa-aineksista kuumentamalla. Outotec on kehittänyt teknologiaa, jolla tempu tehdään. Öljyliuske on kuitenkin ympäristöjärjestöjen hampaissa rajun ympäristökuormituksen takia. Valtaosa jättimäisistä öljyliuskevarannoista on USA:ssa ja Kanadassa. Suuret öljy-yhtiöt kehittävät jo teknologiaa, jossa öljy irrotetaan liuskeesta kuumentamalla syvässä maan alla. Näin fossiilisille polttoaineille saataisiin jatkoaikaa.

Virossa maailman öljyliuskeesta on yksi prosentti. Valtion Eesti Energia -yhtiö aikoo tuottaa autojen polttoaineita öljyliuskeesta eli palavasta kivestä. Yhtiö rakentaa kahta öljymurskelaitosta, Narvaan ja Auvereen. Virolaisautoilijat voisivat tankata liuskedieseliä jo vuonna 2016. Virossakin osa asiantuntijoista suhtautuu tosin hankkeisiin ympäristösyistä hyvin epäluuloisesti.

Uutiset

PUHELINVAIHDE » 010 665 101 UUTISVIHJEET » 010 665 2377, KL.TOIMITUS@KAUPPALEHTI.FI
UUTISPÄÄLLIKÖT » JANNE PÖYSTI, MIRJAMI SAARINEN, JARI SAARIO TOIMITUS » ETELÄESPLANADI 20, PL 189, 00101 HELSINKI

”Kesä näyttää, tehdäänkö jätti-investointeja vaiko ei. Viennissä olisi kerrankin mahdollisuus olla tosi iso tekijä, sillä panimoteollisuus ei juurikaan vie ulkomaille.”

Laitilan Wirvoitusjuomatehtaan toimitusjohtaja Rami Aarikka yrityksen laajentamishankkeista (Turun Sanomat 7.6.)



Ansiosidonnainen elättää metsäalan ammattilaisia

Puuliiton puheenjohtaja Lepola: Firmat haluavat palkata pääasiassa nuoria

Metsäteollisuuden työmarkkinajohtaja Forss kiistää väitteet ikäsyrynnästä

Mikko Niemelä
mikko.niemela@kauppalehti.fi

Suomen paperi- ja puualan ammattilaiset eivät ole löytäneet takaisin työmarkkinoille metsäalan rakennemuutoksen myllerryksestä. Joka nel-

jäs puuliiton ja joka kuudes paperiliiton jäsenistä nosti ansiopäivärahaa liittojensa kassasta vuoden ensimmäisellä neljänneksellä.

Kauppalehti laski Finanssivalvonnan ja Työttömyyskassojen Yhteisjärjestön tilastojen perusteella, kuinka suuri prosentti eri liittojen kassajäsenistä nostaa liiton päivärahaa.

Tulos ei ole kovin mairitteleva Suomen perusteellisuuden osalta. Metsä-, puu-, ja metalliteollisuuden työntekijöistä usea oli ansiosidonnaisen varassa.

Tarkemmat tiedot käyvät ilmi vie-reisestä taulukosta.

Tiedot perustuvat tammi-maaliskuun aikana ansiosidonnaisen päivärahan varassa olleisiin kassajäseniin ja vuoden 2010 lopussa rekisterissä oleviin kassojen jäsenmääriin.

Työttömyyskassat Suomessa

- Tammi-maaliskuussa ansiosidonnaisen varassa 172 000 henkilöä.
- Yhteensä tammi-maaliskuussa kassat maksoivat jäsenilleen 450 miljoonaa euroa ansiosidonnaista päivärahaa.
- Jäseniä kassoissa yhteensä kaksi miljoonaa.
- Suomessa on 30 työttömyyskassaa ja kaksi yrittäjäkassaa.

Lähde: Työttömyyskassojen Yhteisjärjestö, Finanssivalvonta

Useita ongelmia

Puuliiton puheenjohtaja **Sakari Lepola** on tietoinen puualan ammattilaisten suuresta kassatyöttömyydestä. Taustalla on useita ongelmia, ku-

ten tehtaiden alasajoja ja sahojen kaatumisia. Lepolan mukaan myös ikärasismia on havaittavissa.

– Firmat haluavat palkata nuoria ihmisiä töihin. Kokeneemmat kyllä pyytävät suurempaa palkkaa kuin nuoret, muttei se ero niin suuri ole, Lepola sanoo.

Lepola myöntää, että alalla on tälläkin hetkellä avoimia työpaikkoja, mutta usealle muutto kotipaikkakunnalta on kynnyskysymys.

– Ei sieltä kotoa helppo ole lähteä, hän sanoo.

Metsäteollisuuden työmarkkinajohtaja **Jari Forss** on samaa mieltä Lepolan kanssa siitä, että alan kova rakennemuutos on vaikuttanut siihen, että alan ihmisiä on edelleen työttömänä. Ikärasismiväitteet hän kiistää.

– En koe, että meidän alalla on

minkäänlaista ikärasismia. Tilanne on sama niin kuin muillakin aloilla. Iäkkäämpien henkilöiden on hankala saada töitä alalla kuin alalla, Forss sanoo.

Teollisuuden tuotantoluvut ja työntekijöiden työttömyysluvut ovat kävelleet eri suuntiin jo useamman vuoden.

Metsäteollisuuden tuotantomäärät esimerkiksi sellu- ja paperituotannossa ovat nousseet seitsemän prosenttia vuoden ensimmäisellä neljänneksellä verrattuna vuoden 2010 vastaavaan ajankohtaan.

Forssin mukaan tuotannon tehostaminen on ollut alan elinehto jo pitkemmän aikaa.

– Tuotantoa on keskitetty kaikista tehokkaimpiin yksiköihin. Kyse on kilpailukykyistä ja tuotannon tehostamisesta globaalilla tasolla.



Ansiosidonnaisen varassa. Suomessa ansiosidonnaisen päivärahan suuruus on noin kaksi kertaa suurempi kuin työmarkkinatuki. Työmarkkinatuki on yleisin työttömyysturvan muoto Suomessa.

TuuliWatti investoi tuuli-voimaan

Tuulivoimayhtiö TuuliWatti investoi teollisen tuulivoiman tuotantoon lähivuosina noin 400 miljoonaa euroa Suomessa. Vuoteen 2015 mennessä TuuliWatti aikoo rakentaa tuulivoimapuistoja noin kymmenelle paikkakunnalle ympäri Suomea.

Suomen virallinen tavoite on saa-



vuttaa kuuden terawattitunnin tuulivoiman vuosituotanto vuoteen 2020 mennessä.

–Suomen tavoite vastaa noin 2500 megawatin tehoa, kertoo TuuliWatin toimitusjohtaja ja Stl:n uusiutuvan energian johtaja **Jari Suominen**.

TuuliWatti aikoo rakentaa tästä noin viidenneksen eli noin 500 megawatin edestä tuulivoimaa.

Tuulivoimayhtiön omistavat puoliksi energia-yhtiö Stl ja S-ryhmä.

S-ryhmä suunnittelee tuottavansa tuulienergiaa omaan käyttöön.

STT

MITEN KÄY EUROALUEEN KASVUN?

Euroalueen ensimmäisen neljänneksen bruttokan-

santuotteen kasvuluku julki kello 12.

kl.fi



Sakari Lepola

Rakenteellinen työttömyys

Ansiosidonnaisen päivärahan varassa ovat usein kausityöttömyydestä kärsivät työntekijät. Esimerkiksi rakennusalan kassajäsenistä joka neljäs nosti alkuvuodesta ansiosidonnaista.

Myös teollisuuden ja metallin työntekijöistä suuri osa oli vuoden ensimmäisellä neljänneksellä työtön. Koulutettujen alojen henkilöitä ei ansiosidonnaisen päivärahan saajien listalla juuri ole. Lääkärit, lakimiehet, erityiskoulutettujen ja opettajien osuus on selkeästi alle keskiarvon. ”Kassatyöttömyysprosentin” keski-



Jari Forss

arvo oli tammi-maaliskuussa 8,7 prosenttia, kun esimerkiksi lääkäreillä luku oli 0,2 ja opettajilla 3,1 prosenttia.

Perusteellisuuden työpaikkojen katoamisen taustalla on jo pitkään jatkunut kehitys teollisesta yhteiskunnasta palveluyhteiskuntaan. Työ- ja elinkeinoministeriön tuorein tilasto huhtikuulta kertoo kehityssuunnan jatkuvan.

Ministeriön mukaan avoimet työpaikat vähenivät eniten maa- ja metsätaloustöissä. Eniten työpaikkojen lukumäärä lisääntyi palvelu- ja kaupallisessa työssä.

Heikkoa ansiota

Suomessa voi olla ansiosidonnaisen varassa 500 päivää. Valtio maksaa kaikille peruspäivärahan, joka on vajaat 26 euroa päivässä. Ansio-osuus muodostuu työttömyyttä edeltäneestä palkkatasosta siten, että päiväpalkan ja perusosan erotuksesta saa 45 prosenttia. Kassat maksavat summasta 5,5 prosenttia. Tulo on veronalaista.

Ansiosidonnaisen varassa olevan kuukaudessa käteen jäävä summa ei ole kuitenkaan häppöinen. Esimerkiksi paperityöntekijän päivärahan bruttoansio on keskimäärin kuukaudessa rapiat 1664 euroa.

Lakimiehillä puolestaan summaksi muodostuu ennen verokarhun sivallusta reilu 1824 euroa kuukaudessa.

Työttömyyskassojen päivärahan keskiarvo oli vuoden ensimmäisellä neljänneksellä 58,44 euroa. Se on reilu kolme euroa enemmän kuin vuonna 2009. Summa on eurooppalaista keskitasoa.

–Ansiosidonnaisen taso on keskitasoa Euroopan mittakaavassa, mutta ansiosidonnaisten päivien lukumäärä on muualla keskimäärin vuoden, kun Suomessa se on 500 päivää, sanoo Työttömyysvakuutusrahaston toimitusjohtaja **Heikki Pohja**.

Ansiosidonnaisten varassa olevien määrät eri työttömyyskassoissa*				
Kassa	Saajia	Jäseniä	%-määrä jäsenistä	Euroa/päivä
Puu- ja erityisala	8 426	32024	26,3	56,93
Rakennusala	14 489	58763	24,6	67,1
Paperityöväki	3 576	20874	17,1	77,31
Metallityöväki	21 747	131168	16,6	62,89
Teollisuusala	7 105	44028	16,1	55,12
Sähköalat	2 597	20490	12,6	68,94
Palveluala	17 189	154205	11,1	43,09
Suomen Elintarviketyöläiset	2 757	25766	10,7	56,66
Yleinen työttömyyskassa YTK	31 407	308278	10,2	60
Auto- ja Kuljetusalan työntekijät	4 112	36346	9,3	61,21
Julkinen ja hyvinvointiala	15 462	172082	9	44,7
Toimihenkilöt	9 857	87606	8,8	63,03
Erityisalojen Toimihenkilöt	2 563	32638	7,9	57,02
Työttömyyskassa Nomit	1 086	14230	7,6	63,37
Journalistit ja esittävät taiteilijat	974	13563	7,2	57,57
Myyntin ja markkinoinnin ammattilaiset	1 460	21384	6,8	77,59
Maa- meri- ja metsäalat	920	14861	6,2	68,59
Julkis- ja yksityisalat	2 965	53189	5,6	45,43
Posti- ja logistiikka-ala	1 024	21307	4,8	50,21
Super	2 905	61065	4,8	46,8
IAET-kassa	8 070	178981	4,5	78,99
Ammattinharjoittajat ja yrittäjät	458	10532	4,3	48,95
Erityiskoulutetut	2 911	79240	3,6	59,75
Opettajat	3 404	109371	3,1	56,43
Ilmailu- ja Rautatiekuljetusala	523	17612	3	62,91
Valtion Virkamiehet	1 182	38447	3	51,97
Julkisten alojen tekniset	1 043	36253	2,9	58,5
Suomen Yrittäjät	505	17241	2,9	49,42
Vakuutusväki	245	8637	2,8	64,33
Terveystuhoala	2 265	103927	2,2	49,53
Lakimiehet	154	11059	1,4	84,85
Lääkärit	42	20144	0,2	72,33
Yhteensä	172 890	1988043	8,7	58,44

Lähde: Finanssivalvonta, Työttömyyskassojen Yhteisjärjestö ja Kauppalehti

*2011 tammi-maaliskuu

1min.

Uutispäivä minuutissa
TIISTAI 7.6.2011



Ulkomaat

Interpol: Al Qaida yhä suurin uhka

Al Qaida ja siihen kytkeytyneet ryhmittymät ovat edelleen maailman suurin turvallisuusuhka, sanoi kansainvälisen rikospoliisijärjestö Interpolin johtaja **Ronald Noble** (kuvassa) Singaporessa. Noblen mukaan **Osama bin Ladenin** kuolema ei muuta asiaa, ja lentoyhtiöt ovat jatkossakin terroristien pääkohde. **Kauppalehti, Reuters**

Ranska vaati Syyrialle tuomiota

Ranskan ulkoministeri **Alain Juppe** vaati YK:n turvallisuusneuvostolta Syyrian hallituksen tuomitsevaa päätöslauselmaa. Ihmisoikeusjärjestöjen mukaan noin tuhat siviiliä on kuollut presidentti **Bashar al-Assadin** vastaisissa mielenosoituksissa maaliskuun 18. päivän. Ulkomainen media ei pääse maahan arvioimaan tilannetta. **Kauppalehti, Reuters**

Urheilu

Hiihtäjät todistivat käräjillä

Hiihdon doping-skandaalin jälkinäytöksenä käytävä STT-oikeudenkäynti jatkui Helsingin käräjäoikeudessa ja sitä seurattiin Iltalehden verkossa. **Jari Isometsä** kiisti olleensa tekemisissä kiellettyjen aineiden kanssa MM-Lahtea lukuunottamatta. Videolinkin kautta Kokkolasta käsin todistanut **Mika Myllylä** suostui olemaan kuultavana vain, jos Helsingin päässä oikeussalissa ei istu median edustajia. **Janne Immonen** sanoi, ettei ole myöntänyt epon käyttöä **Kari-Pekka Kyrölle**, toisin kuin Kyrö maanantaina käräjillä sanoi. **Kauppalehti**

Kotimaa

Influenssarokote vanhenee

Noin puolitoista miljoonaa sikainfluenssarokotetta, kymmenen miljoonan euron arvosta, on vanhenemassa käsiin, kertoi Yle uutiset. Rokotetta tilattiin toissa talvena kaikille kansalaisille, mutta moni jätti rokotteen ottamatta. Myös narkolepsiaepäilyt vähensivät rokotteen käyttöä. Aptekeissa ja sairaaloissa olevat rokotteet on jo määrätty hävitettäväksi. **Kauppalehti**

Taksiliitto jahtaa pimeitä kyytejä

Taksiryttäjien valtakunnallinen keskusjärjestö Suomen Taksiliitto aloitti kampanjan pimeitä takseja vastaan. Tehokkaampaa valvontaa vaativan liiton mukaan ilmiö rehottaa pahiten Turussa ja Helsingissä. –Poliisin resursseja ei saa missään nimessä heikentää. Siihen on löydyttävä riittävästi määrärahoja ennen kuin tilanne riistäytyy hallinnasta, sanoi Taksiliiton toimitusjohtaja **Lauri Säynäjoki** liittokokouksessa Turussa. **Kauppalehti**



EU kehottaa Suomea nostamaan eläkeikää

EU:n komission mielestä tosiasialista eläkkeellesiirtymisikää on Suomessa nostettava ja julkisten palveluiden tuottavuutta parannettava.

Keinoiksi komissio suosittaa muun muassa ikääntyvien koulutusta ja eläkeiän sitomista elinaikaan.

Lisäksi Suomen pitäisi komission mielestä kiinnittää huomiota erityisesti nuorisotyöttömyyden nujertamiseen, sillä nuoria pitkäaikaistyöttömiä uhkaa helposti syrjäytyminen.

Suosituksat ovat osa tänä vuonna ensimmäistä kertaa järjestettyä EU:n ohjausjaksoa, jonka tarkoitus on tiivistää EU-maiden talouspoliittista yhteistyötä. EU:n valtionpäämiehet keskustelevat suosituksista juhannuksena Brysselissä pidettävissä huippukokouksessa.

Taloukskomissaari **Olli Rehn** sanoi Strasbourgissa pidetyssä tiedo-

tustilaisuudessa, että Suomi on talouskasvulla ja työllisyydellä mitatuna suhteellisen vahva talous.

Rehn näkee Suomen taloudessa kuitenkin haasteita pidemmällä aikavälillä. Väestön ikääntyminen uhkaa rapauttaa julkista taloutta. Talouskasvu ja työllisyys ovat haavoittuvia kansainvälisen talouden ja teknologian muutoksille.

Kauppalehti, Bryssel

”Julkinen talous on on monessa maassa ylisuuri kansantalouden pienentyneeseen kokoon nähden. Velkaantumista on pahentanut elvytyspolitiikka.”

Ulkomaankauppa- ja kehitysministeri Paavo Värynen (Suomenmaa 7.6.)



Budjetti on jo yli kuukauden m

Valtion budjettiriihi lykkääntyy, eduskunnalle tulee kiire talousarvion kasaamisessa

Tuomo Heikkinen
tuomo.heikkinen@kauppalehti.fi

Valtion syyskuinen budjettiriihi siirtyy poikkeuksellisesti. Eduskunnalle tulee kiire vuoden 2012 talousarvion kasaan parsimisessa ennen vuodenvaihdetta.

Ongelma ei poistu, vaikka jumittuneet hallitusneuvottelut saataisiin ratkaistua tällä viikolla. Valtion talousarvion valmistelu kun uinuu jo valmiiksi reilun kuukauden myöhässä.

Tavallisesti valtiovarainministeriö perkaisi parhaillaan ministeriöistä saatua budjettilinjauksia. Näin ei kuitenkaan kyetä nyt tekemään, koska hallitusohjelmasta tai vastuuministereistä ei ole selvyttä. VM:n arvio on, että ministerin vannottua virkavalansa kuluu noin viikko, kunnes kyseisen hallinnonalan tuoreet linjat saapuvat rahaministeriön pöydälle arvioitaviksi.

Heinäkuussa valtiohallinto menee käytännössä kiinni. Yleensä budjetin nuotit ovat ryhdikkäässä mallissa ennen kesäloimakautta. Ainakaan vielä ei ole tiedossa virkamiesten lomien perumisia budjettikiireiden vuoksi.

Budjettiriihi siirtynee aiotusta syyskuun alusta hallitusneuvottelujen venyessä. Riittä siirrettiin jo valmiiksi vaalien myöhemmän ajankohdan tähden elokuulta syyskuulle. Oleellisempi huoli on, ehtiikö eduskunta käsitellä budjetin perusteellisesti ennen vuodenvaihdetta, valtiovarainministeriön budjettipäällikkö **Hannu Mäkinen** toteaa.

Huonompi lopputulos

Viivästyksen vuoksi talousarvio kudotaan kokoon rivakkaa tahtia. Mä-

kinen myöntää, että tiukan aikataulun takia vaarana on laadultaan tavanomaista huonompi budjetti.

–En voi taata, etteikö joiltain osin näin voisi käydä. Perehtymis- ja harkinta-aika jäävät hallinnon eri portaissa vähäisiksi. Mihin se sitten johtaa, niin kukin voi itse pohtia, Mäkinen sanoo.

Jos budjettiratkaisut tehdään kiireessä, riskiksi muodostuu, ettei hankkeiden hintaa osata mitoitaa oikeaan haarukkaan.

Tavanomaisesti talousarviossa ehditään punnitsemaan perusteellisesti eri toimenpiteiden vaikutukset ja hakea myös vaihtoehtoisia ratkaisuvälineitä esitetyille hankkeille. Päälle kasautuva kiire voi päästä läpi arviointivirheitä, joita joudutaan jälkikäteen oikomaan.

Ei haittaa kasvua

Normaalioloissa eri hallinnonalojen ekspertit pakertaisivat nyt ministeriöiden esitysten parissa taustoittamalla hankkeiden yhteiskunnallisia vaikutuksia ja tekemällä kustannuslaskelmia kaavailtujen suunnitelmien hintalapuista.

Tämä perustyö seisoo lähes pysähdyksissä, sillä virkamiesten kädet ovat sidotut ilman poliittisesti vastuullisia ministereitä ja tietoa hallitusohjelmasta. Tällä haavaa virastoissa rustataan valmiiksi hallitusko- koonpanosta riippumattomia asiakokonaisuuksia.

Budjettipäällikön näkemys on yhä se, etteivät viivästykset tai mahdolliset laatuhaitat näy talouskasvun vaarantumisena. Mäkisen mukaan tilanne on poikkeuksellinen ja huonojen talousarvioratkaisujen riski todellinen, mutta tuhkanripotteluun hän ei lähde.

–Ei tästä suurta vauriota yritysten ja yksilöiden tulevaisuuden suunnittelulle syntyne. Kyse on enintään muutaman kuukauden viiveestä. Käsitelystä on kuitenkin ensi vuoden budjetti. Uskon, että se ehditään saada valmiiksi ennen vuodenvaihdetta, jolloin se astuu voimaan.

Uudistukset uupuvat

Katja Boxberg
katja.boxberg@kauppalehti.fi

Pakolliset asiat hoidetaan, mutta muuten on hiljaista. Näin voisi kiteyttää liikenne- ja viestintäministeriön (LVM) kansliapäällikön **Harri Pursiaisen** kommentit hallitusviipeestä.

–Mitään uutta ei ole vireillä, Pursiainen kiteyttää.

Toimitusministeristö hoitaa pakolliset asiat, mutta yleensä ministeriössä on erilaisia hankkeita ja selvityksiä vireillä. Nyt uudistusrintamalla on hiljaista, kun poliittinen valta loistaa poissaolollaan.

Pursiaisen mukaan kyse ei ole mistään katastrofista, sillä toimitusministeristö hoitaa juoksevat asiat.

Virkamiehen ”vieno toive” kuitenkin olisi, että maahan syntyisi hallitus, jotta budjetti saataisiin tehdyksi ajallaan.

Pursiainen on aiemmin sanonut, että uutta rahaa liikennehankkeille on länsimetron ja kehäradan jälkeen odotettavissa vain vähän. Helsingin seudulla tärkeää olisi kansliapäällikön mukaan junavurojen lisääminen ja Helsingin rautatieaseman kapasiteetin lisääminen.

Sdp:lle aukesi jälleen portti halli

Ryhmänjohtajat asettivat Kataisen tunnustelulle ensi kertaa takarajan

Kirsti Pohjonen
Anita Simola
Juha Stähle
kirsti.pohjonen@kauppalehti.fi
anita.simola@kauppalehti.fi
juha.stahle@kauppalehti.fi

Sdp:n paluu hallituskuvioidin helpottui tiistaina. Seuraavassa neuvottelussa ovat todennäköisesti mukana ko-

koomus, sdp ja keskusta.

Eduskuntaryhmien puheenjohtajat suostuivat vajaan puolen tunnin istunnossa hallitustunnustelijat **Jyrki Kataisen** (kok) esitykseen, että neuvotteluissa palataan lähtöruutuun.

–Kokous päättyi yksimielisesti siihen, että Katainen jatkaa työtään ja käy kaikkien puolueiden kanssa tunnustelukierroksen, suurimman ryhmän vetäjä **Pekka Ravi** (kok) selvit- ti.

Kataisen on tuotava uusi esitys hallituspuhoksi ryhmänjohtajien käsitte- lyyn perjantaina.

Liki kaksi kuukautta vaalien jäl- keen neuvotteluille pantiin ensi kertaa takaraja.

–Viime viikolla neuvottelut kariu- tuivat. Nyt on aika yrittää uudestaan. Kaikki puolueet ovat omalta osaltaan vastuussa siitä, kuinka nopeasti Suo- meen syntyy toimintakykyinen halli- tus, Katainen sanoi.

Jatkoa hän ei ennakoanut, tähdensi vain, että nyt on onnistuttava tai Suo- messa ei ole hallitusta.

Puoluejohtaja **Timo Soini** (ps) va- kuutti eduskuntaryhmänsä olevan yk- simielinen siitä, että hallituspaikkaa kannattaa tavoitella.

–Puolue voi olla hallituksessa, jos ohjelmasta sovitaan.

Maanantaina Soini vaati aikalisää oman EU-kierroksen käymiseksi. Tiistaina hän sanoi haluavansa selvi-

Suomen hallitus­sotku siirsi pää­ministeri­kokousta

Ongelmat Suomen hallituksen muodostamisessa ovat lykänneet Pohjoismaiden pääministerien kesäkokouksen ainakin loppukesälle. Juhannusviikolle kesäkuun 21. päivälle suunniteltua kokousta ei voida pitää, koska Suomessa ei ole poliittista hallitusta. Samalla peruuntuu edelliselle päivälle kaa-

vailtu globalisaatiofoorumi, jonka asiat olivat myös kokouksen asialistalla. Kokouksen ajankohdasta päätetään, kun uusi hallitus on koossa. Toistaiseksi ei ole tiedossa, milloin kokous järjestetään, mutta tavoitteena on loppukesä. Kokouksen aiheiksi oli globalisaation lisäksi kaavailtu tällä erää muun muassa talouskriisien ja Pohjois-Afrikan tilanteen sekä vihreän kasvun edistämisen teemoja. STT

Suomella 1,5 miljardin laina-huutokauppa

Valtiokonttori huutokauppaa tänään markkinoille 10-vuotisia joukkovelkakirjoja arviolta 1,5 miljardin euron edestä. Huhtikuussa 2021 erääntyvän Suomen joukkolainan korko liikui tänään 3,33 prosentissa. Danske Bank kehottaa sijoittajia hankkimaan Suomen lainaa, koska

sen korkoero Saksan lainoihin verrattuna on nyt lähellä korkeinta tasoaan vuoteen. Korkoero Saksan vastaavaan lainaan on nyt 28 korkopistettä, kun korkeimmillaan kesäkuussa 2010 ero oli kolme pistettä suurempi. –Odotamme huutokaupalta hyvää kysyntää, koska nyt on harvinainen tilaisuus ostaa korkealaatuisia EU-maiden velkakirjoja. Jos lainoja huutokautaan 1,5 miljardin edestä, Suomen Valtiokonttori on sen jälkeen täyttänyt 57-prosenttisesti rahoitustarpeensa tältä vuodelta, sanoo Dansken pääanalyytikko Jens Peter Soerensen. Kauppalehti, Bloomberg

Toimitilat verkossa

Tiloja.fi

www.tiloja.fi

yöhässä



hallituskriisin vuoksi. –Oleellisempi huoli on, ehtiikö eduskunta käsitellä budjetin perusteellisesti ennen vuoden

Kännykkä haastaa pian kanta-asiakaskortin

Sekä Kesko että S-ryhmä testaavat kännykässä toimivaa kanta-asiakasohjelmaa

Mikko Metsämäki mikko.metsamaki@kauppalehti.fi

Kaupan kassalla voi pian vilauttaa kanta-asiakaskortin sijasta kännykää. Teoriassa tämä on mahdollista jo lähiviikkoina, kun oululainen mCard Europe tuo järjestelmänsä viivakoodiominaisuuden. Toukokuussa Mobiilikortti.com-järjestelmän lanseeranneen mCardin asiakaskuntaan kuuluvat muun muassa K-Plussa, Viking Line ja Suomen Matkatoimisto. Myös S-ryhmään kuuluva Osuuskauppa Arina testaa järjestelmää Pohjois-Suomessa. –Ensimmäiset demoversiot viivakoodiominaisuudesta ovat jo käytössä ja ensimmäisissä korteissa järjestelmä toimii heinäkuussa. Sitten se on kiinni yrityksistä, haluavatko he tuoda tämän ominaisuuden korttiin, mCard European asiakkuusjohtaja Sami Nousiainen sanoo. Mobiilikortti-palvelu tarjoaa siis kuluttajille mahdollisuuden luopua muovikortista, mutta yrityksille olennaisempaa on mahdollisuus viestiä asiakkaalle mobiilisti esimerkiksi kanta-asiakastarjouksista.

Ei enää muovikortteja

mCardin palvelussa kuluttaja voi poimia kännykkäänsä haluamansa kanta-asiakasohjelmat. Järjestelmä rakennettiin ensin Symbian-puhelimille, eikä se vaadi toimiakseen älypuhelin. Lähiviikkoina mCard lanseeraa palvelun myös iPhone- ja Android-puhelimille. –Teoriassa järjestelmää pystyisi jo

nyt käyttämään 55–60 prosenttia suomalaisista, Sami Nousiainen sanoo. Yritykset odottavat järjestelmältä paljon, sillä muovikorttien kyllästmispiste on saavutettu jo kauan sitten. Monen yrityksen kanta-asiakasohjelman kehitys on tyssännyt siihen, että kuluttajat eivät tutkimusten mukaan halua lompakkoonsa enää yhtään korttia. –Meihin on ottanut yhteyttä moni yritys, joka haluaa kanta-asiakasohjelman, mutta ei korttia. Oulun Säh-

”Teoriassa järjestelmää pystyisi jo nyt käyttämään 55–60 prosenttia suomalaisista.” Sami Nousiainen, mCard European asiakkuusjohtaja

könmyynti on hyvä esimerkki yrityksestä, joka on mennyt suoraan sähköiseen kanta-asiakasjärjestelmään, Nousiainen sanoo. Maailmalla on kehitelty erityyppisiä mobiilisovelluksia kanta-asiakasjärjestelmistä, mutta yleensä näiden käyttöä hankaloittaa se, että kullakin yrityksellä on oma sovelluksensa. Nousiaisen mukaan tämä on pääsyy siihen, että järjestelmät eivät ole lyöneet laajamittaisesti läpi. mCardin kehittämä järjestelmä on jo kiinnostanut myös ulkomaisia toimijoita. Mobiililaitteille povataan ruusuista tulevaisuutta paitsi kanta-asiakas-korttien myös koko lompakon korvaajana. Hurjimpien ennustusten mukaan yli puolet maailman väestöstä korvaa lompakkonsa kännykällä vuoden 2014 loppuun mennessä.

tukseen

tystyöllään tarkistaa, onko myös muilla puolueilla EU-piikki kiinni. Tukipakettia puolue ei missään oloissa hyväksy. –Suurin vaalivoittaja on joka tilanteessa hyvässä asemassa. 34 uutta paikkaa on hyvä tuki neuvotteluissa, hän lisäsi. Heinäluoma poissa Ohjelmaneuvottelujen epäonnistumisen jälkeen sdp:n ja kokoomuksen välejä on kuvattu hyisiksi. Tiistaina puheenjohtaja Jutta Urpilainen (sd) ilmoitti kuitenkin, että sdp on valmis neuvottelemaan hallituksesta, joka kokooa kansaa ja vähentää sosiaalista

epäoikeudenmukaisuutta. Kokoomuksen ja demareiden solmima Portugalipäätös on Urpilaisen mukaan yhä voimassa. –Se on tehty ajatuksella, että kokoomus ja demarit muodostavat hallituksen pohjan. Jos tilanne muuttuu, meillä on oikeus arvioida EU-tukipäätös uudestaan. Sdp:n ryhmänjohtajaa Eero Heinäluomaa ei kokouksessa näkynyt. Hänen kerrottiin olevan ulkomaanmatkalla. –Olemme valmiit jatkamaan hallitusneuvotteluja Kataisen johdolla, keskustajohtaja Mari Kiviniemi sanoi. Hän muistutti puolueensa toivovan perussuomalaisten mukaantuloa

hallitukseen. Vihreiden puoluejohtaja Anni Sinnemäki haikaili Kataisen kuuden puolueen sateenkaarta. –Voimme osallistua johonkin hallitukseen. Porvaripohja kristillisdemokraateilla vahvistettuna ja hallitusyhteistyö perussuomalaisten kanssa eivät käy, hän sanoi. Vasemmistijohtaja Paavo Arhinmäenkin puolue on valmis keskusteluihin. –Katainen luo pohjan tai neuvottelijaa vaihdetaan, hän arvioi. Puoluejohtaja Päivi Räsänen (kd) arveli, että neuvonpidon venyminen on varmasti lisännyt puolueiden sovittelunhalua.

Kolme pohjaa tarjolla

Vielä kertaalleen hallitusta kasaan yrittävällä tunnustelijalla Jyrki Kataisella (kok) on käytännössä kolme vaihtoehtoa enemmistöhallitukseen pohjaksi. Ensimmäiseksi Katainen tutkinee perussuomalaisilla ryyditetyn porvarihallituksen mahdollisuuden. Tämä edellyttää, että perussuomalaisten Eurooppa-politiikasta päästään hallituskumppaneita tyydyttävään sopuun. Kansanvallan näkökulmasta tämän hallituspohjan etu olisi se, että valtioneuvostossa olisivat sekä vaalien suurin voittaja perussuomalaiset että vaalien suurin puolue kokoomus.

Mikäli perussuomalaisilla vahvistettua porvarihallitusta ei synny, Katainen voi tunnustella kolmen perinteisen suuren puolueen, kokoomuksen, keskustan ja sdp:n muodostamaa enemmistöhallitusta. Koalition ongelmana on, että kaikki puolueet menettivät kannatustaan vaaleissa, eikä perussuomalaisiin kanavoitunut protesti heijastu hallitusvaltaan. Kolmantena vaihtoehtona Kataisella on jatkaa tunnusteluja yhdessä sdp:n kanssa sinipunapohjalta. Sinipunaa voitaisiin täydentää eri puolueilla, esimerkiksi jo Säätytalolla koetellulta sixpack-pohjalta. Kauppalehti

Kauppalehden voi nyt lukea iPadilla

Painetun Kauppalehden voi nyt lukea näköislehtenä Applen iPad-tietokoneilla.

Lehteä pääsee lukemaan, kun lataa Applen App Storesta erillisen so-

velluksen, joka on ilmainen. Painetun Kauppalehden viisipäiväisillä tilaajilla lukuoikeus kuuluu toistaiseksi tilaushintaan eli he lukevat iPad-lehteä maksutta.

– Haluamme palvella nimenomaan lehden tilaajia. He pystyvät nyt lukemaan Kauppalehteä ajasta ja paikasta riippumatta esimerkiksi työmatkoillaan, kertoo päätoimittaja **Arno Ahosniemi**.

Irtonumerona lehden lataaminen maksaa 1,59 euroa.

Kauppalehti valitsi iPadiin näköislehden, sillä näin lukija mieltää tuotteen yhä lehdeksi ja saa selkeän ku-



van sen sisällöstä.

– Painetun lehden ja verkkosivujen sisällöt ovat meillä eri tuotteita. Näköislehden kautta lukija tietää lukevansa lehtisisältöä, vaikka tekee-kin sitä sähköisesti. Kikkailua tärkeämpää on pitää sisältö ja luettavuus kunnossa, Ahosniemi sanoo.

IPad-lehti on ladattavissa Kauppalehden jokaisena ilmestymispäivänä kello 4.30.

Saatavilla on 14 tuoreinta numeroa. Extrat ovat ilmestymispäi-

vinään samassa paketissa päivän lehden kanssa. Optiota iPadilla ei voi vielä lukea.

Ladatut lehdet säilyvät sovelluksessa niin kauan kuin käyttäjä haluaa ja iPadissa riittää muistia. Näin vanhatkin lehdet ovat tarpeen vaatiessa käsillä.

Kauppalehden sovellus löytyy myös App Storen iPhone-puolelta. Sovellus on toistaiseksi kuitenkin op- timoitu iPadille.

iPhone-käyttöä helpottava tekstipohjainen lukeminen tulee mukaan myöhemmin.

Kauppalehti

Holvi-palvelu eurooppalaisten riskisijoittajien oppiin

Seedcamp-yritysideakilpailun voitto tuo Holvi-maksupalvelulle rahoitusta ja mentorointia

Anni Erkkö
anni.erkko@kauppalehti.fi

Maksupalvelu Holvi on kiilannut ensimmäisenä suomalaisyrityksenä voittoon eurooppalaisen enkeli- ja riskisijoittajien Seedcamp-yritysideakilpailussa Tukholmassa. Voitto tuo Holville paitsi rahoitusta myös mentorointiapua tunnetuilta sijoittajilta.

Seedcamp on eurooppalaisten sijoittajien luoma organisaatio, joka arvioi start-up-yritysten ideoita ympäri Eurooppaa järjestettävissä tapahtumissa. Seedcampin takana on nimekkäitä riskisijoittajia, esimerkiksi Skypen perustajan **Niklas Zennströmin** Atomico, Atlas Venture ja muun muassa MySQL:ää rahoittanut Balderton Capital -rahasto.

Voittajayritys saa Seedcampin tautavoimilta pienen rahoituspotin, joka on tyypillisesti noin 50000 euroa. Voiton tärkein anti on Seedcampin tarjoama mentorointivuosi yrityksen kehit-

tämiseksi. Prosessi alkaa kolmen kuukauden tehojaksolla Lontoossa.

– Mentorointi on hyvin aktiivista. Lisäksi voitto avaa portteja jatkorahoitukseen, kertoo **Kristoffer Lawson**, yksi Holvin perustajista.

Verkkopankissa kirjanpitoa

Holvi on eräänlainen verkkopankki, joka auttaa ryhmiä ja yhdistyksiä hallinnoimaan rahaliikennettään. Holvin kautta yhteisö, esimerkiksi tapahtumajärjestäjä, voi perustaa verkkokaupan, kerätä lipputuloloja, lähettää laskuja ja hallinnoida kulukirjauksia. Erityisen Holvista tekee se, että se yhdistää maksut ja tilitykset reaaliaikaisesti yhteisön budjettiin, eli hoitaa pienimuotoista kirjanpitoa.

– Tarkoituksena ei ole kilpailla pankkilaitosten kanssa. Halusimme palvelun, jonka avulla erilaiset projektit ja aktiviteettiryhmät voivat kerätä rahaa ja saada kunnollista ymmärrystä rahoistaan. Olemme itse järjestäneet tapahtumia ja huomanneet, että kulujen ja tulojen kirjaaminen erikseen on hankalaa.

Holvia testataan kesällä pilottiyhteisöissä. Palvelun varsinainen lanseeraus tapahtuu ennen syksyä. Alkuvaiheessa Holvin toimintaan riittää ilmoitus Finanssivalvonnalle.

– Olemme maksupalvelu, mutta emme investoi yhteisöjen rahoja uudelleen. Pankkipartnerimme Nordea

Seedcamp

■ Kokeneiden eurooppalaisten sijoittajien luoma organisaatio, joka arvioi Euroopassa pidettävissä tapahtumissa start-up-yritysten liikeideoita. Mukana on tunnettuja riskisijoittajia, sarjayrittäjiä ja esimerkiksi rekrytointiammattilaisia.

■ Organisaatio valitsee parhaimman kasvupotentiaalin omaavat yritykset osaksi vuoden kestävästä mentorointi- ja verkostoitusohjelmasta.

■ Vuosittain yli 2 000 yrityksen joukosta poimitaan 10–15 voittajaa.

■ 90 prosenttia mentoroinnin läpikäyneistä yrityksistä saa lisäinvestointeja joko Seedcampin omilta sijoittajilta tai muilta rahoittajilta.

säilyttää varoja. Palvelun käyttöönotto on ilmaista, mutta maksutapahtumista peritään palvelumaksu.

Holvin kohdemarkkinat ovat Euroopassa, josta löytyy yli viisi miljoonaa rekisteröitynyttä järjestöä. Järjestötoiminnan rahaliikenne liikkuu vuosittain 25–50 miljardin euron välillä.

– Projektien koko vaihtelee tietysti muutamasta sadasta aina tuhansien eurojen tapahtumiin. Meidän yrityksemme pyörii, jos saamme pari tuhatta asiakasta. Tavoitteemme on viiden vuoden päästä olla samassa liikevaihtoluokassa kuin PayPal, jonka liikevaihto mitataan miljardeissa.



Kasvua kohti. Seedcampin yritysideakilpailun voittaneen Holvi-maksupalvelun tyksen sekä yhteisöllisen Scred-kirjanpitolpalvelun. Designeri Mikko Teerenhovi

Nordea odottaa yrityskauppojen vilkastuvan

Pääomasijoittajat ovat vikkelinä liikkeellä

Harri Vänskä
harri.vanska@kauppalehti.fi

Nordeassa on kuluvaan kevään aikana nähty selkeitä merkkejä yrityskauppojen vilkastumisesta. Viime vuonna solmittujen yrityskauppojen arvo jäi Suomessa vain yhteen miljardiin euroon eli poikkeuksellisen alhaiseksi pohjoismaisessakin vertailussa.

Selvä merkki markkinoilla on pää-

omasijoittajien aktivoituminen. Niiden osuus yrityskaupoista nousee Suomessa kuluvaan vuonna parilla prosenttiyksiköllä eli 35 prosenttiin, arvioi Nordean Investointipankki-toiminnan johtaja **Antti Mäkinen**.

– Yksi hyvä syy on se, että ennen finanssikriisiä vuonna 2008 pohjoismaiset pääomasijoittajat keräsivät 10 miljardia uutta pääomaa. Vuosina 2009–10 varoja ei paljoa käytetty eli ne odottavat edelleen investointeja, hän sanoo.

Pääomasijoittajilla on tyypillisesti viisi vuotta aikaa sijoittaa keräämänsä varat.

Toisaalta pääomasijoittajat eivät myyneet juurikaan yrityksiä vuosina

2007–08, jolloin arvot olivat alhaalla. Mäkinen arvion mukaan kuluvaan vuonna nähdään paljon pääomasijoittajien käynnistämää myyntihankkeita.

– Voi olla, että pääomasijoittajat ovat monissa yrityskaupoissa sekä myyjän että ostajan roolissa.

Monet yritykset ovat taantuman aikana saneeranneet ja laittaneet tasaseensa kuntoon. Mäkinen mukaan tuntuma on se, että yritykset ovat nyt valmiita menemään jälleen eteenpäin.

– Pääomasijoittajien työ on ostaa ja myydä yrityksiä. Ne ovat hyvin ammattimaisia, mutta myös hyvin aggressiivisia.

Vikkelläliikkeiset pääomasijoitta-

jat saattavatkin viedä teollisilta yrityksiltä ostokohteen nopeasti nenän edestä.

Nordeassa Suomen suuryrityspalveluista vastaava varatoimitusjohtaja **Olli-Petteri Lehtinen** sanoo, että teolliset yritykset ovat perusteellisia ja harkitsevia ennen kuin ovat valmiita yrityskauppoihin.

– Nykypäivän maailmassa tällainen prosessi ei oikein toimi. Pääomasijoittaja tulee nopeasti ja tekee tarjouksen, Lehtinen kuvaa.

Hänen mielestään halvalla saamisen mahdollisuus ja odottelu ovat jo menneitä maailmaa.

– Yritysten on sopeuduttava tähän.

Se on paljolti riskinottoon liittyvää keskustelua, jota yritysten hallitukset joutuvat käymään, Nordean Lehtinen sanoo.

Yrityskauppanäkymät

- Kauppojen lukumäärä ja arvo kasvaa
- Määrä vielä puolet vuoden 2005 tasosta
- Rahoituksen saatavuus normaali
- Yritysten taseet kunnossa kasvua varten

Lähde: Nordea



”Tunteille ei voi sitten mitään. Meillä on Suomessa 2,5 miljoonaa autoilun asiantuntijaa ja heillä kaikilla on mielipide myös polttoaineista.”

VTT:n erikoistutkija Juhani Laurikko polttoainekeskustelusta (Savon Sanomat 7.6.)

Saksan teollisuudelle odotettua enemmän tilauksia

Investointihyödykkeiden vahva kysyntä veti Saksan teollisuustilaukset odotettua vahvempaan nousuun huhtikuussa. Tilaukset kasvoivat huhtikuussa edelliskuukauteen verrattuna 2,8 prosenttia, kun ennakoarvio oli 2,0 prosenttia. Vuositasolla tilaukset kasvoivat 10,5 prosenttia. Tarkistettujen lukujen mukaan maaliskuussa Saksan teollisuus­tilaukset putosivat 2,7 prosenttia. Saksan teollisuuden toipuminen

jatkuu, kun yritykset lisäävät investointeja ja henkilökunnan palkkaamista vastatakseen Aasian kysynnän kasvuun. Toipumista ei ole pysäyttänyt edes se, että kallis energia rajoittaa kotitalouksien kulutusvoimaa ja säästöohjelmia on käynnissä monissa maissa. –Huhtikuussa näimme suurimmat tilaukset koko Saksan rautateiden historiassa. Se todennäköisesti näkyi tilastoissa. Uskon, että ennen pitkää palaamme kuitenkin normaaliin vauhtiin, sanoo frankfurtilaisen Dekabankin analytiikko **Andreas Scheurle**. Saksalainen teollisuusjätti Siemens AG kertoi toukokuun alussa saaneensa Deutshe Bahnilta 300 junan tilauksen. Näistä ensimmäisten 220 junan tilausten arvo on noin kuusi miljardia euroa. Investointihyödykkeiden tilaukset kasvoivat Saksassa huhtikuussa 4,9 prosenttia kuukausitasolla. **Kauppalehti, Bloomberg**

Ruotsalainen hymyilee röyhkeästi

Uutistausta

Mikko Niemelä
mikko.niemela@kauppalehti.fi

Kun toimittaja saapuu uutispaikalle on hänellä yleensä kolme kysymystä: mitä on tapahtunut, miksi ja miten tämä asia on hoidettu Ruotsissa? Nyt tätä asiaa ei tarvinnut kysyä, sillä Elinkeinoelämän valtuuskunta EVA oli puuhastellut aiheesta raportin, jossa haettiin vastauksia siihen, mitä Suomi voisi oppia Ruotsin taloudesta ja politiikasta. Ruotsalaisilla on mennyt viimeaikoina lujaa. Maan talous kasvaa 4–5 prosentin vuosivauhtia, vienti vetää, verot laskevat ja ihmisillä on kivaa. Maassa on toimiva terveydenhuolto ja eläkemalli näyttäisi olevan paketissa. Maan työllisyysaste on korkeampi kuin meillä, eikä maassa meuhkata maahanmuuttoasioista tavalla, joka Suomessa saa jo tragikoomisia piirteitä. Kun Suomea ja Ruotsia vertailaan, pitää miettiä, onko vertailussa mitään järkeä. Jos unohdetaan Suomen maantieteellinen asema, kieli, hankala ilmasto ja se, että Ruotsi on entinen suurvalta, jolla on vankka historia, voidaan vertailu juuri ja juuri tehdä. Pitää myös muistaa, että ruotsalaiset itse asiassa sivistivät metsäläiskansamme. Tätä taustaa vasten on ihan normaalia, ettei Suomi pärjää ihan joka mittarilla Ruotsille. Toisaalta EVAn raportti haastaa miettimään, miten asiat voitaisiin tehdä Suomessa Ruotsin malliin, jotta kohtuullinen asemamme länsimaaisena hyvinvointiyhteiskuntana ja -valtiona säilyisi, ja täällä olisi mielekästä yrittää ja elää. Raportista nousee esille ruotsalaisen talouselämän ja politiikan tehokkuus, keskustelevaisuus ja röyhkeys. Ruotsalaiset hymyilevät, juttelevat nätisti, pukeutuvat siististi, mutta heti kun on pakka, he is-

kevät. Näin toimii markkinataloudessa elävä menestyjä. Vaikka raportissa on useita hyviä pointteja, kuten se, että politiikasta pitäisi tehdä ammattimaisempaa, on muutamissa raportin teemoissa myös koomisia piirteitä. **Jan Vapaavuoren** (kok) – yksi raportin kirjoittajista – mielestä ruotsalaisuuteen kuuluvat komeat prinsit ja viehättävät prinsessat, suomalaisuuteen yrmeät presidentit.



Näin varmasti on, mutta hankala tänne kuningashuonetta on perustaa, kun ei saada hallitustakaan aikaiseksi. Raportista kirjoitti myös Tukholmassa syntynyt Konecranesin toimitusjohtaja **Stig Gustavson**. Hänen mielestä Ruotsin talouselämässä on paljon kasvollisia omistajia, jotka aktiivisesti osallistuvat Ruotsissa käytävään keskusteluun yrityselämän kehittämiseksi. Miten Suomessa? Jos hiukan miettii, niin kyllä Suomessa eri omistajat puhuvat aika paljon siitä, miten asiat pitäisi hoitaa. Hän itse muun muassa, **Björn Wahlroos**, **Jorma Ollila** ja monet muut. Ruotsissa ovat monet asiat paremmin kuin Suomessa. Mitä Ruotsista pitäisi ottaa opiksi? Gustavson ottaa mallia bisnesmaailmasta, jota voi soveltaa myös politiikkaan: kopioidaan, mennään ohitse, sen jälkeen ostetaan kilpailija ja ollaan valloittajia. Käytännössä tämä tarkoittaa rohkeutta ja uskoa tekemiseen, oli se sitten mitä hyvänsä. Niin ja pitää muistaa hymyillä.



kehittäjät Kristoffer Lawson (vas.) ja Tuomas Toivonen ovat aiemmin perustaneet yhdessä Fishpool-konsulttiyri­(oik.) on tiimin tuorein jäsen. It-yhtiön arkea piristää Senna-koira.

Talent Partners valmistautuu kasvuun

Toimitusjohtajaksi haetaan kansainvälistä osaajaa

Merina Salminen
merina.salminen@kauppalehti.fi

Konsultti- ja valmennusyhtiö Talent Partners odottaa palveluilleen selkeää kysynnän kasvua. Nousukauden kynnyksellä asiakasyritykset ovat taas valmiita maksamaan konsulttipalveluista. –Viime vuonna yritysten konsultointipalveluihin budjetoima raha väheni 25 prosenttia. Projekteja lykättiin

ja lopetettiin. Nyt asiakkaila on vimmatu kiire aloittaa niitä uudelleen, kertoo yhtiön perustaja **Kari Kasanen**. Useimmin Talent Partnersin ovelle koputtaa kasvuun ja kansainvälistymiseen apua kaipaava perheyrittäjä tai kansainvälisen firman suomalainen tytäryhtiö, joka tarvitsee konsultilta näkemystä paikallisista markkinoista. Toimeksiannot liittyvät yleensä siihen, että asiakas on siirtymässä ratkaisuihin tai palveluliiketoimintaan ja tarvitsee tukea strategian ja palkitsemisen muuttamisessa. Kasanen toimii vt. toimitusjohtajana, kun yhtiön toimitusjohtajana

neljä vuotta toiminut **Kari Onniskä** siirtyy pois yhtiön palveluksesta. Uutta toimitusjohtajaa haetaan. Paikan saa henkilö, jolla on konsulttitausta ja kansainvälistä kokemusta. –Hakijoiden kovatasoisuus yllätti meidät, sanoo Kasanen. Kolmekymmentä vuotta konsulttina toiminut Kasanen on huomannut, että kokeneista konsulteista on Suomessa nyt pula. –Kansainväliset kilpailijamme rekrytoivat nuoria suoraan koulun penkiltä ja pikakouluttavat heidät Yhdysvalloissa. Me uskomme kokeemukseen. Konsulttiemme keski-ikä on 42 vuotta, kertoo Kasanen.

”Venäjällä täytyy olla. Sinne mennään suomalaisten perässä.”

Kari Kasanen,
Talent Partners -yhtiön perustaja

Talent Partnersilla on osakkuusyhtiö Pietarissa. Paikallinen konsulttiyhtiö ostetaan, jos sopiva tulee eteen. –Venäjällä täytyy olla. Sinne mennään suomalaisten asiakkaiden pe-

rässä, toteaa Kasanen. Ruotsiin ja Norjaan ei suomalaisen konsulttiyhtiön kannata Kasanen mukaan mennä, koska sikäläiset markkinat kuhisevat konsulteja. Talent Partnersilla on projekteja 14 maassa. Hallitukseen on saatu omaa kasvua edesauttamaan S-ryhmän ex-pääjohtaja **Arto Hiltunen** ja pääomasijoitusyhtiö 3i:n ex-toimitusjohtaja **Ere Kariola**. –Suuryhtiöt ovat meille haaste. Niiden henkilökunnasta 80 prosenttia on ulkomailla ja niiden toiminnan painopiste on Aasiassa. Talent Partnersin palveluksessa on 107 asiantuntijaa, joista konsultteja 82.

Euroalueen vähittäiskauppa kasvoi ennusteita enemmän

Vähittäiskauppa kasvoi euroalueella huhtikuussa ennustettua enemmän. Myynti euroalueella nousi vajaan prosentin maaliskuusta, jolloin pudotusta oli saman verran, selviää eilen ilmestyneestä Eurostat-tilastosta.

Nousu on väkevin sitten maaliskuun 2010.

Ekonomistit olivat ennustaneet huomattavasti loivempaa nousua eli



0,3 prosenttia. Huhtikuussa myynti parani 1,1 prosenttia edellisvuoden vastaavaan verrattuna.

EU-komission ennusteen mukaan kuluttajien ostosinnon elpyminen voi auttaa Euroopan talouden vahvistumista ensi vuonna. Komissio on ennustanut, että vuonna 2012 työttömyys vähenee ja inflaatio heikkenee.

Kuluttajien huoli talouden kehityksestä ei kuitenkaan ole poistunut. Syyinä ovat euroalueen jatkuva kriisi sekä energian hinnankorotukset.

EU on arvioinut euroalueen ta-

louskasvun olevan tänä vuonna 1,6 prosenttia. Ensi vuonna kasvutahti on 1,8 prosentin luokkaa.

Työttömyyden ennustetaan olevan tänä ja ensi vuonna noin kymmenen prosenttia. Inflaation ennustetaan hidastuvan ensi vuonna 1,8 prosenttiin, kun tänä vuonna sen arvioidaan laukaavan 2,6 prosentin tahdissa.

Ranskassa vähittäiskauppa kasvoi 1,4 prosenttia, Saksassa 0,6 prosenttia ja Espanjassa 0,8 prosenttia. Irlanti joutui tyytymään 0,5 prosentin pudotukseen. Tilastot eivät kertoneet Kreikan vähittäistavarakaupan lukuja.

Kauppalehti, Bloomberg

Lemminkäiselle 23 miljoonan sisustusurakka. Rakennuskonserni Lemminkäinen sisustaa P-Hämmppi-pysäköintilaitoksen Tampereella. Sisustustyö aloitetaan kesäkuussa 2011, ja pysäköintilaitos valmistuu vuoden 2012 syyskuussa. Lemminkäinen aloitti laitoksen louhinta- ja lujitusurakan syksyllä 2009. Sisustusurakkaan sisältyy betoni- ja pohjarakentamista sekä päällystys- ja jännitystöitä. Työn tilaaja on Finnpark Oy.

Kauppalehti

ALEKSI POUTANEN



Voittaa lopulta? Asianajaja Zacharias Sundströmin talousrikossyytteet ovat tänään keskiviikkona hovioikeuden pääkäsittelyssä. Käräjäoikeus langetti lokakuussa 2009 tuomiot törkeästä veropetoksesta ja törkeästä velallisen epärehellisyydestä, mutta Sundström valitti tuomioista. Käsittely hovioikeudessa loppuu ensi viikon torstaina.

Oikeudessa yrittäjä häviää valtiolle

Zacharias Sundströmin väitöskirja: Oikeuslaitos suosii tutkitusti valtiota

Olli Herrala
olli.herrala@kauppalehti.fi

Yrittäjät häviävät automaattisesti jutunsa valtiota vastaan, ihmettelee monessa liemessä keitetty asianajaja **Zacharias Sundström**.

Tuomarin harkintaa rikosasiansa tutkinut Sundström laskee, että yrittäjien voittoprosentti jutuissa valtiota vastaan jää alle viiden. Sundströmin rikos- ja prosessioikeuden alaan kuuluva väitöskirja hyväksyttiin touku-kuussa Itä-Suomen yliopistossa.

Väitöskirjassaan Sundström löysi syyn nykykäytännölle:

–Kun vastakkain ovat valtion etu ja kansalaisen etu, kansalainen ei välttämättä saa oikeudenmukaista oikeuskäsittelyä. Yhteiskunnassa on vaarallisesti levinnyt sellainen käsitys, että tuomitseminen on satun-

naista ja mielivaltaista.

Sundströmin mukaan demokraattisista rakenteista varsinkin vallan kolmijako-oppi on murenemassa. Oikeusistuinten riippumattomuus on heikentynyt, joten kansalaisten oikeusturva kärsii.

–Vaikuttaa tutkitusti siltä, että oikeuslaitos suosii valtiota. On todellakin syytä tarkastella, kuinka riippumattomia oikeusistuimet lopulta ovat, Sundström sanoo.

Editan kustantama väitöskirja esittää niin rankan näkemyksen, että pahimmillaan valtion intressi ohjaa tuomarin harkintaa ohi laillisuusperiaatteen. Oikeudessa valtion etu murskaa esimerkiksi yrittäjät helposti alleen.

Poliisi juoksupoikana

Sundströmin väitöskirja lähtee siitä, että esitutkintamenettely itsessään syyllistää. Esitutkinta ei tuota tasapuolista tulosta, vaan siinä harkitaan ja etsitään syyllistäviä tekijöitä.

–Esitutkinta ei ole osa oikeudenmukaista oikeudenkäyntiä. Viranomaisen pyyntö vie lähes aina esitutkintaan, eikä poliisi usein lähde yksityishenkilöiden pyyntöjä tutkimaan.

Sundström sanoo, ettei esitutkinassa edes kerätä aineistoa, joka puhuisi epäillyn puolesta. Tätä voi pitää räikeänä epäkohtana: poliisi vaikuttaa valtion juoksupojalta.

Sundström haluaakin vauhtia esitutkintakäytäntöjen uudistamiseen. Epäillyn asemaa pitäisi parantaa, koska nykyisin syyllisyysoletama värittää esitutkintaprosessia ja vaikuttaa lopulta tuomioonkin.

–Jos joutuu esitutkintaan, kaverit pitävät sinua automaattisesti syyllisenä. Esitutkintavaiheeseen voi vaikuttaa myös media, eikä sen todellakaan pitäisi olla näin.

Sundström muistuttaa, että yrityksiltä ja julkishallinnolta vaaditaan entistä avoimempaa toimintaa. Hänen mukaansa paljon puhuttu avoimuus ei aina toteudu alioikeuksien tuomioiden perusteluissa.

Ei tuplarangaistuksia

Verottaja ottaa pois mahdollisuudet puolustautua, Sundström väittää.

Virkamiehen kantaa pidetään automaattisesti oikeana, sillä virkamiehen lausunnolla on lähtökohtaisesti täysi uskottavuus.

–Pienyrittäjälle taistelu verottajaa

vastaan on vaikeaa. Ensin verottaja vie rahat, joten juristin palkkaamiseen ei ole varaa.

Virkamiehellä ei pitäisi olla omia tarkoituksia, mutta omat intressit nousevat pintaan yksin arvovalta- ja urasyistä.

–Kun verottaja ottaa yhteyttä yrittäjän asiaskuntaan ja vaatii tietoja rikoslain nojalla, ovat seuraukset selvät: asiakkaat katoavat, vaikka syyllisyyttä ei ole osoitettu.

Verojutuissa normaali käytäntö on pitkään ollut se, että veronkorotusten jatkoksi juttua käsitellään vielä yleisessä oikeusistuimessa.

Hallinnollisten sanktioiden päälle kaadetaan siis myös mahdolliset rikostuomiot.

–Edessä on kuitenkin merkittävä muutos. Kun sama asia on jo kerran käsitelty hallinnollista tietä, yleisen oikeusistuimen ei tulisi ottaa asiaa edes käsittelemään, Sundström ottaa kantaa kaksoisrangaistusten kieltoon.

Veroseuraamuksissa kahden rangaistuksen päällekkäisyys on ollut käytäntönä. Korkein oikeus on nyttemmin kahdessa päätöksessään kääntynyt kaksoisrangaistusten kieltoon, Sundström kertoo väitöskirjassa.

Tuplatohtori Sundström

■ 75-vuotias tuplatohtori.

■ Ensimmäisen kerran oikeustieteen tohtoriksi Helsingin yliopistossa vuonna 1965, toisen kerran oikeustieteen tohtoriksi Itä-Suomen yliopistossa vuonna 2011.

■ Johtaa perustamaansa Nordic Law -asianajotoimistoa.

■ Sundström on nähty asianajajana monissa laajaa huomiota herättäneissä oikeudenkäynneissä. Hän on avustanut muun muassa STS-Pankin entistä pääjohtajaa Ulf Sundqvistia, vakoilusta epäiltyä suurlähettilästä Alpo Rusia sekä Soneran toimitusjohtajaa Kaj-Erik Relanderia.

■ Sundström hallinnoi Etelä-Afrikan Franschoekissa Elephant Lodge at Chamonix Farm -nimistä viinitilaa ja viiden tähden majataloa. Tila tuottaa vuosittain noin 60000 pulloa Cabernet Sauvignon- ja Merlot-viiniä.



Honkarakenne lomauttaa enintään 90 päiväksi

Hirsirakentaja Honkarakenne aloittaa yhteistoi-
mintaneuvottelut. Yhtiö aikoo lomauttaa koko
kotimaan henkilöstönsä enintään 90 päiväksi.
Määräaikaislomautukset ajoittuvat ensi
vuoden maaliskuun loppuun. Lomautus-
suunnitelmat koskevat kaikkia henkilöstö-
ryhmiä, Honkarakenne kertoo tiedottees-
saan.
Yhtiön mukaan neuvotteluilla jatketaan
sopeutustoimenpiteitä, joiden tarkoitukse-
na on varmistaa Honkarakenteen kilpailu-
kyky kausivaihtelut ja myynnin kehitys
huomioiden. Honkarakenne arvioi saavan-
sa neuvottelut päätökseen kesäkuun lop-
puun mennessä.

Kauppalehti

Ahlstrom nostaa tuotteidensa hintoja

Materiaalivalmistaja Ahlstrom ker-
too korottavansa kaikkien graafis-
ten ja pakkaustuotteidensa hintoja
maailmanlaajuisesti heinäkuun

alusta alkaen. Hinnankorotuksia
Ahlstrom perustelee raaka-aine-,
kemikaali- ja energiakustannusten
nousulla. Yhtiön mukaan korotus-
ten taso riippuu tuotteesta sekä
markkina-alueesta ja on korkein-
taan kymmenen prosenttia.
Ahlstromin graafiset ja pakkaus-
tuotteet ovat osa Label and Proces-
sing -liiketoiminta-alueetta ja niiden
lopputuotteisiin kuuluvat muun
muassa metalloidut juomapakkaus-
ten etiketit, joustopakkaukset, ikku-
nakirjekuoret ja liimattavat viesti-
laput.

Kauppalehti

Nokia: Hyvitysmaksu este EU:n digimarkkinoille

EU:n komissio aikoo
nimittää sovittelijan
ratkomaan kiistoja

Bryssel

Päivi Isotalus
paivi.isotalus@kauppalehti.fi

Amerikkalaiset käyttävät digitaali-
sen musiikin ostamiseen netistä 8,2
euroa vuodessa, japanilaiset kahdek-
san euroa. Euroopan keskiarvo on 1,8
euroa.

–Emme usko, että eurooppalaiset
pitävät vähemmän musiikista. On
muuta tekijöitä, jotka hidastavat digi-
taalisen bisneksen kasvua Euroopas-
sa, sanoo Nokian Brysselin-edustus-
ton päällikkö **Kaisa Olkkonen**.

Digitaalisten markkinoiden kehi-
tymistä estävät muun muassa hyvi-
tysmaksut, joita eri EU-maissa peri-
tään eri perusteiden, erisuuruisina ja
eri laitteista.

–Se on huomattava hallinnollinen
taakka yrityksille. Joudutaan rapo-
rtoimaan erilaisia myyntilukuja,
muistin määriä ja erilaisia yksityis-
kohtia maasta riippuen, Olkkonen
kuva.

Suomessakin hyvitysmaksu kuu-
luu esimerkiksi mp3-soittimen hin-
taan.

Se turvaa musiikin tekijöiden: sä-
veltäjien, sanoittajien, muusikoiden,
tuottajien ja levy-yhtiöiden korvauk-
sen omaan käyttöön tehdyistä ko-
pioista, joista ei ole maksettu muulla
tavalla.

Monien muiden laitteiden kohdal-
la hyvitysmaksujen perusteet horju-
vat. Esimerkiksi kännykän muistista
suuri osa menee muihin toimintoihin
kuin musiikin kuunteluun.

Pilvi-palveluiden yleistyessä pe-
rusteet ontuvat vielä pahemmin, kun
musiikin kuuntelusta ei välttämättä
synny edes kopiota.

Kuluttajat joutuvat maksamaan
palveluista moneen kertaan, mikä vä-
hentää palveluiden ja laitteiden kys-
yntää.



JUHA ROININEN / EUP-IMAGES

Lobbari ja juristi. Viime syksynä Nokian EU-edustajana aloittanut Kaisa Olkkonen on käyttänyt ison osan 13-vuotisesta Nokia-urastaan eri maiden
lainsäädäntöön tutustuen. Immateriaalioikeuksia koskevan lainsäädännön seuraaminen haukkaa hänen työajastaan nykyään noin puolet.

EU raivaa esteitä sisämarkkinoilta

- EU:n komissio julkisti toukokuun lopulla teollis- ja tekijänoikeuksia koskevan strategian.
- Tarkoituksena on raivata esteitä sisämarkkinoiden ja erityisesti digitaalisten markkinoiden tieltä.
- Komissio haluaa kehittää muun muassa tekijänoikeuksien hallintoa.
- EU:n laajuiset tekijänoikeuslisenssit tulevat mahdollisiksi.
- Hyvitysmaksukiistoja ratkomaan nimitetään sovittelija.
- Ohjeita on tulossa myös siitä, miten orpoja teoksia voi netissä julkaista.

Kiistat oikeudessa

Yhtenäisestä hyvitysmaksukäytän-
nöstä Euroopan tasolla ei ole kyetty
sopimaan vuosien yrityksestä huoli-
matta. Monet laitevalmistajat – No-
kia mukaan lukien – selvittävätkin
asiaa oikeudessa.

Yhdysvalloissa ja Japanissa hyvi-
tysmaksuja ei ole. Niissä on myös sel-
västi enemmän niin digitaalisen musiikin
käyttäjää kuin palveluiden tuot-
tajakin.

EU:n komissio aikoo nimittää so-
vittelijan ratkomaan hyvitysmaksui-
hin liittyviä kiistoja.

–Toivomme, että prosessi on no-
pea, ettei taas hukata 18 kuukautta
vain keskusteluun, Olkkonen sanoo.
Olkkonen olisi mielellään nähnyt,
että komissio olisi harkinnut myös
muuta vaihtoehtoja.
Esimerkiksi Suomessa **Arne Wessberg**
esitti toukokuussa, että hyvitysmaksut
irrotettaisiin kokonaan laitteista.
Wessbergin mukaan radio- ja televisioma-
ksuista pitäisi kerätä viestintäraha-
sto, joka rahoitaisi Yleisradion lisäksi
luovaa alaa.

Luvat yhdeltä luukulta

Toinen iso asia, joka estää digimark-
kinoiden kehittymistä, on tekijänoi-
keudellisten tuotteiden lisensointi.
–Hyvin paljon joudutaan teke-

mään maakohtaista tekijänoikeus-
lisensointia, mikä tekee työstä moni-
mutkaista, Olkkonen kertoo.
EU:n komissio aikoo auttaa asiaa
”eurooppalaisella passilla”, joka ta-
kaisi tekijänoikeusluvan koko Euroo-
pan alueella.
Olkosen mukaan se on hyvä ta-
voite.
Järjestelmä ei saisi kuitenkaan pe-
rustua yhden monopoliasemassa ole-
van toimijan myöntämiin lupiin.
–Täytyy olla useita eri toimijoita,
jotka voivat lisensoida Euroopan laa-
juisesti, Olkkonen vaatii.
–Jos lisensointia saataisiin helppo-
tettua ja laitemaksut hoidettua digi-
taaliseen maailmaan paremmin sopi-
valla tavalla, saisimme lisää kasvua
Eurooppaan, Olkkonen tiivistää.

Työuran ei tarvitse katketa muistihäiriöihin

Muista Pääasia -hanke
tuo apuvälineitä
työmuistin ja aivojen
terveyden tukemiseen

Työjärjestelyt ja
valmennus voivat
auttaa ikääntyvää
yltämään
parhaimpaansa

Päivi Mykkänen
paivi.mykkanen@kauppalehti.fi

Aivojen terveydestä täytyy huolehtia
osana työurien pidentämistalkoita.
Työmuistia voidaan parantaa val-
mennuksella ja eliminoimalla kii-
reen, melun ja väsymyksen haittoja
työjärjestelyillä.
Tämä käy ilmi Miina Sillanpään
Säätiön Muista Pääasia -tutkimuk-
sesta, joka selvitti ikääntyvän ihmi-
sen kognitiivisen eli tiedollisen toi-
mintakyvyn haasteita.
Muistisairauksista aiheutuu Euro-
opan tasolla 400 miljardin euron ja
Suomessa neljän miljardin euron hoi-
tokustannukset vuosittain.
–Muistihäiriöissä ei läheskään
aina ole kysymys sairaudesta, ko-
rosta säätiön tutkimus- ja kehittä-

mispäällikkö **Merja Kurki**.
Lasku onkin moninkertainen, jos
otetaan huomioon muistihäiriöistä
aiheutuvan alentuneen työkyvyn
vaikutukset ja muistiongelmien
osuus työkyvyttömyyseläkkeelle jää-
misistä.
–Erittely on vaikeaa, sillä ennenai-
kaiselle eläkkeelle johtaa usein ma-
sennusdiagnoosi, johon liittyy muis-
ti- ja tarkkaavuusongelmia, Kurki to-
teaa.
Vaikka joka viidennellä 60 vuotta
täyttäneellä on selviä muistihäiriöitä,
ikäntyminen ei automaattisesti hei-
kennä muistitoimintoja arkielämää
haittaavasti.
–Työmuistin osalta tilanne on
haastavampi. Erityisesti vaativaa
prosessointia edellyttävä työ ja mo-
nen tehtävän samanaikaisuus voivat

vaikeutua ikääntymisen myötä, Kur-
ki selvittää.
Säätiö tutki vuosina 2008–2010 yli
200 koehenkilön muistitoimintoja ja
koettua elämänlaatua. Kohteena oli
kolme ryhmää: 55–65-vuotiaat,
65–75-vuotiaat ja kontrolliryhmä.
Motivoivaan ja tietoa lisäävään
valmennukseen osallistuneiden
muistitoiminnot ja terveydentilaan
liittyvät elämänlaadun arviot parani-
vat. Häiriönsieto parani molem-
missa ikäryhmissä. Työikäisillä mie-
leen palauttaminen koheni erityises-
ti. Kontrolliryhmässä myönteisiä
muutoksia ei havaittu.

Työterveyshuolto asialle

Merja Kurjen mielestä työterveys-
huolto on avainasemassa, kun työn-

antaja haluaa auttaa ikääntyviä sel-
viytymään työssä.
–Pitää selvittää, johtuvatko muis-
tihäiriöt mielialamuutoksista, stres-
sistä, elämäntavoista, muista sairauk-
sista tai lääkityksestä. Sitten voidaan
pohtia, olisiko apua muistivälimen-
nuksesta ja mitä työjärjestelyillä voi-
daan saada aikaan.
Nyrkkisääntö on, että työrauha
tukee työmuistia, jatkuvat keskey-
tykset ja stressaava häly haittaavat
sitä.
–Voidaan esimerkiksi parantaa
mahdollisuuksia hoitaa tehtäviä lop-
puun yhtäjaksoisesti. Pimpelipompe-
lia voidaan vähentää säätämällä työ-
välineitä niin, että jokainen sähkö-
posti ei hälytä, vaan viestit voi tarkis-
taa säännöllisin väliajoin, Kurki neu-
voo.

Oma Yritys

kauppalehti.fi/yritykset

TUOTTAJAT » KIMMO KOIVIKKO, JOSI TIKKANEN JA PAUL ÖHRNBERG PUHELINVAIHE » 010 665 101 SÄHKÖPOSTI » KL.YRITYS@KAUPPALEHTI.FI TOIMITUS » ETELÄESPLANADI 20, PL 189, 00101 HELSINKI

Yrittäjyys paikkaa Nok

Nopean toiminnan yrittäjät

Starttaamo perustettiin muutamassa kuukaudessa yrittäjäyhteisöksi

Oulu

Josi Tikkanen

josi.tikkanen@kauppalehti.fi

–Tervetuloa starttaamoon, **Teemu Polo** sanoo entisessä nahkatehtaassa Oulussa ja esittelee vielä osittain kalustamatonta Starttaamon aulaa.

Keskeneräisyys on ymmärrettävää, sillä vielä kaksi kuukautta sitten yrittäjäyhteisö Starttaamoa ei nykyisessä muodossaan ollut.

Nyt kopeissa ahertaa seitsemän yrityksen työntekijät.

Polon mukaan nopea liikkeelleläh-tö kuvaa puuhamiesten henkeä.

–Me ollaan yrittäjiä, me tehhään.

Oululaisyrittäjät ovat tehneet paljon muutakin viime aikoina. Viime syksynä starttasi SoMePitching, jossa kilpaillaan yritysideoiden esittelemisissä.

Lisäksi osittain samat puuhamiehet järjestävät Oulussa yrittäjäyhteisö Friendtrepreneur-verkoston ja Mobile Mondayn tapahtumia.

–Emme halua Oulusta Pohjois-Euroopan startup-keskusta, mutta Pohjois-Suomen kyllä, Starttaamon takana olevan yhdistyksen puheenjohtajana toimiva Polo sanoo.



Uusi yhteisö. WeTellin Juha Karppinen (vas.) , Bitbarin Jouko Kaasila ja Soljuva Teknologian Teemu Polo ovat starttaamolaisia.

Heterogeeninen ryhmä

Nimestään huolimatta Starttaamoa ei voi pitää aloittelevien yrittäjien puuhamaana.

Jouko Kaasilan Bitbar on perustettu 2009. Starttaamo on vain yksi yrityksen toimipisteistä. Android-tuotteiden testityökaluja myyvällä Bitbarilla on työntekijöitä myös Helsingissä ja Puolassa.

Starttaamon vielä liikkeessä olevalle konseptille tuntuu olevan kysyntää, sillä ensimmäisessä vaiheessa vuokrattavat tilat menivät nopeasti. It-ala on yrityksille yhteinen nimitäjä, mutta muuten yritykset eroavat toisistaan paljonkin.

Yhteisössä omaa ideaa voi sparrata rauhassa muiden starttaamolaisten kanssa. Yritysten yhteenliittymä tarjoaa myös työyhteisön, jota pienessä yrityksessä ei muuten olisi.

–Leikkimielisesti olemme kilpailleet siitä, kuka saa eniten kauppia, **Juha Karppinen** WeTellistä sanoo.

Yhteisön antama tuki voi olla myös konkreettista.

–Se voi olla myös niinkin pragmaattista kuin, että mistä löytyy hyvä tilitoimisto, Teemu Polo kuvailee. Starttaamalla uskotaan, että toi-

mina tulee jatkumaan, vaikka nykyiset yritykset kasvaisivat kopeistaan ulos.

–Niin kauan, kun tästä on lisäarvoa yrittäjille, tämä jatkuu, Jouko Kaasila sanoo.

Nokia näkyy

Oulussa ei voi ohittaa Nokiaa puheenaiheena. Kaupunki on menettänyt runsaasti verotuloja, ja it-yrityksiä puhuttaa Nokia-riippuvuus.

Starttaamollakin on yhteys Nokiaan, sillä toimintaa pyörittävän yhdistyksen puheenjohtaja Teemu Polo

oli Nokialla töissä 13 vuotta. Viimeksi hän työskenteli liiketoiminnan kehittäjänä.

Hän otti irtisanoutumispaketin vuonna 2009 ja johtaa nyt Soljuvaa, joka tekee Android-tablettiin liikkuvan työn hallintapalvelua.

–Millainen liiketoiminnan kehittäjä olisi sellainen, joka ei lähtisi kehittämään liiketoimintaa, kun tällainen mahdollisuus annetaan.

Juha Kaasila näkee Nokian uutisissa myös hyvää Oulun taloudelle.

–Se voi olla hyväkin, sillä kymmenen viime vuoden aikana Nokiasta on tullut liian hallitseva.



Yhdysvaltoihin. Mikita Takada menee kesäksi töihin Piilaaksoon.

Kova startup-koulu

Kuusi Aalto-yliopiston opiskelijaa on harjoittelussa Piilaakson startup-yrityksissä kesän

Josi Tikkanen

josi.tikkanen@kauppalehti.fi

Työn saaminen olikin viisumia helpompaa.

Aalto-yliopiston jatko-opiskelija

Mikito Takada on lähdössä kesäksi töihin Zendeskiin, joka on verkko-pohjaisia asiakaspalvelujärjestelmiä kehittävä startup.

Viisumin saaminen kolmeksi kuukaudeksi Yhdysvaltoihin oli hankalaa.

–Siellä on valtava paine **Mark Zuckerbergiä** myöten poliitikkojen suuntaan, että viisumin saaminen saataisiin helpommaksi, sillä maailman parhaat osaajat haluavat sinne, mutta sinne on todella vaikea päästä, **Kristo Ovaska** sanoo.

Sen sijaan harjoittelupaikkoja avautui, kun Takada otti uudenlaiset

keinot käyttöön työnhaussa. Ensiksi Takada haki paikkoja normaalisti ansioluettelon voimin.

–Haku alkoi ja laitoin tietoni sinne. Aluksi ei kuulunut mitään, Takada kertoo Aalto Venture Garagessa Otaniemessä.

Takada koodasi sitten työnhakua varten sovelluksen, jonka hän latasi alueen it-firmojen seuraamaan Hackernews-uutisaggregaattiin.

–Se päättyi etusivulle ja minulle tuli heti 26 haastattelutarjousta.

Hän valitsi Zendeskin, joka on startupiksi jo melko vanha. Se on perustettu vuonna 2007. Nyt Zendsk

Vuoden Yritysjohtajan firma jatkoi kasvua

Tilinpäätös Vuoden 2010 Yritysjohtajana Kauppalehden ja OP-Pohjola-ryhmän kilpailussa palkitun **Jaakko Hyvärisen** Endeas jatkoi kasvua viime vuonna. Liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 1,7 miljoonaa euroa eli 29 prosenttia ja se nousi 7,7 miljoonaan euroon. Liikevaihdon vahvan kasvun myötä Endeas Oy:n tulos kasvoi selvästi viime vuonna. Tulosta kertyi tilikaudelta 3,1 miljoonaa euroa, jossa kasvua oli 20 prosenttia. Endeas tekee aurinkosimulaattoreita ja niihin kuuluvaa mittausteknologiaa. Yritys irtaantui Fortunista MBO-kaupalla.

Kauppalehti

Jimm’s PC-store sulkee kivijalkamyymälänsä

It-alan tuotteisiin erikoistunut Jimm’s PC-store keskittyy verkko-kauppaan ja luopuu kivijalkamyymälöistään Helsingissä ja Tampereella. Yrityksen mukaan raskaan kulumallin myymälöistä luovutaan ja resurssit siirretään kasvavan verkko-kauppaliiketoiminnan ylläpitoon. Yritys perustelee päätöstään tutkimuksillaan. –Omien tutkimuksiemme mukaan asiakkaat tekevät enemmän ostoksia verkossa iltaisin ja sunnuntai-

sin, juuri silloin kun asiakas-palvelumme on kiinni, kertoo toimitusjohtaja **Antti Järvinen**.

Jimms.fi:n arvion mukaan atk-kauppa on ohittanut pisteen, jossa verkossa käytävä kauppa korvaa atk-myymlän kokonaan. Myymälöiden varastot ovat yleisesti niin

Antti Järvinen

pieniä, että atk-kaupat ovat pakotettuja pitämään suppeaa tuotevalikoimaa ja täydennysvälit ovat pitkät.

Vuonna 2011 perustetun yrityksen liikevaihto oli vuonna 2010 noin 25 miljoonaa euroa. Yrityksen toimipiste sijaitsee Turussa ja yrityksen palveluksessa on 38 henkilöä.

Kauppalehti

iaa Oulussa

Uusi teknologia-kylä

Takomossa yritykset verkottuvat ristiin-omistuksen kautta

Oulu

Josi Tikkanen
josi.tikkanen@kauppalehti.fi

Vuonna 2009 Oulun it-ihme alkoi oireilla. Suurin syy tähän oli Nokia, joka oli aloittanut väen vähentämisen. Myös muut it-alan yritykset irtisanoivat.

–Mietimme, oliko mitään järkeä päästää näitä ihmisiä rappeutumaan lenkkipolulle ja saunanlauteille, sanoo **Kari Kivistö** Yritystakomossa. Hän itse jätti Nokian vuonna 2009. Samana vuonna hän alkoi viedä eteenpäin ideaa Yritystakomosta uuden yritystoiminnan aloittajana.

Yritystakomosta tuli yritys, jolla on 26 omistajaa. Suurin omistaja on Kivistö. Takomo saa rahoitusta Oulun kaupungilta vuoden 2014 loppuun saakka.

Kivistö toimi Nokialla viimeksi innovaatiomanagerina.

–Myös siellä kannustin ihmisiä uuden luomiseen ja asioiden hoksamiseen ja siitä uusien juttujen tekemiseen.

Takomo on toiminut reilun vuoden. Sinä aikana siellä on syntynyt kuusi yritystä. Takomo tarjoaa ideaa työstäville takomolaisille tilaa, tukea idean kehittelyyn ja avustusta markkinatutkimusten tekemiseen. Noin 130 henkeä on tehnyt liittymissopimuksen.



Takomomestari. Kari Kivistö perusti Yritystakomon Nokia-uran jälkeen.

Ei vain nokialaisille

Kivistö korostaa, että Takomon tarkoitus ei ole olla Nokian irtisanomisen jälkisaamutuspaikka.

–Olemme turhaan leimautuneet nokialaisten paikaksi, Kivistö sanoo.

Nokia-tausta löytyy kuitenkin esimerkiksi MyPersonal Cameramanin **Tapio Koivukankaalta**, joka 20 vuoden jälkeen otti irtisanoutumispaketin. Idea automaattisesti kohdetaan seuraavasta kamerasta syntyi Koivukankaan ja juontaja **Lauri Salovaaran** päässä.

–Olemme hämmästyneitä, että tätä ei ole keksitty aikaisemmin, Salovaara sanoo.

Salovaara ja Koivukangas näkevät tuotteella sovellusmahdollisuuksia usean urheilulajin, kuten ratsastuksen, piirissä.

Takomolla yhteensaatetaan tiimejä. Näin on syntynyt Tosibox Oy:n kolmen hengen tiimi, kun ict-päällikkönä työskennellyt **Veikko Ylimartimo** esitteli Takomossa jo aiemmin kehittelemäänsä ideaa maaliskuussa.

Oman autokoulunsa myynyt ja maanlaajuisen autokouluketjun markkinointipäällikkönä toiminut **Jaakko Räisänen** ja elektroniikka-

alan suunnittelutehtävissä työskennellyt **Anssi Hyvönen** innostuivat Ylimartinon tuotteesta, joka mahdollistaa kiinteistöjen helpomman etähallinnan internetin kautta.

Yrityksen liikevaihto syntyy patentoidun laitteen ja laitelisenssin myynnistä.

–Meillä on jo esitilauksia huolto-yhtiöiltä ja kansainvälisiltä laitevalmistajilta, Ylimartimo sanoo.

Takomosta omistaja

Takomosta on samalla kasvamassa usean yrityksen omistaja, sillä sille jää pieni siivu sieltä syntyneistä yrityksistä. Samalla yritys saa osakkuuden Takomosta. Ideana on vahvistettu verkottuminen. Kivistö pitää tätä uudenaikaisena teknologiakyläajatteluna.

–Näin täältä lähteneillä yrityksillä on intressi auttaa myös muita yrityksiä menestymään.

Kivekkään mukaan 1990-luvulla syntyneissä teknologiakyläluotettiin siihen, että yritykset verkottuivat yhteisissä tiloissa.

–Ehkä se ei nykypäivän kiireisessä maailmassa enää riitä, vaan tarvitaan konkreettisia insentiivejä auttaa toisia.

neisiin muutaman työntekijän startupeihin. Takadaa kiinnostaa Piilaaksossa itsensä haastaminen.

–Suomessa on helppoa olla tyytyväinen.

Ovaska ja Liukas ovat viettäneet jo usean vuoden ajan pitkiä jaksoja Piilaaksossa. He kuvaavat Yhdysvaltojen it-keskusta ekosysteemiksi, joka on viritetty innovatiivisten yritysten löytämiseen.

–Siellä on koko ajan kilpajuoksu muiden kanssa. Tekesin ja Aalto-yliopiston rahoittaman Startup Lifin toivotaan tukevan myös startup-kulttuuria Suomessa.

–Nopein ja paras tapa oppia startupeista on mennä Piilaaksoon. Lisäksi siellä on valtava pula osaavista koodareista, Ovaska sanoo.

Kasvuyrityskisan voittajalle matka Piilaaksoon

Mobile Care and Safety Oy on valittu Kasvu Open -tempauksen voittajaksi. Palkinnoksi yritys saa kolmen hengen työmatkan Piilaaksoon marraskuussa 2011.

Kasvu Open on kasvuyrityskilpailu, jonka järjestäjä on Keski-Suomen kauppakamarin kasvuyritysvaliokunta.

–Meidän pitää tunnistaa nyt kaikki kasvuhakuiset yritykset, sillä vain uusien työpaikkojen ja kasvun kautta luomme lisää hyvinvointia tähänkin maakuntaan, sanoo valiokunnan puheenjohtaja **Risto Jämsén**.

Kilpailun tuomaristona toimii Keski-Suomen kauppakamarin kasvuyritysvaliokunta.

Osallistujia oli yhteensä 36 ja ne vaihtelivat tuotannollisista ja ict-pohjaisista palvelu- ja tuoteideoista eri alojen käynnistys- ja kasvuvaiheen yrityksiin. Finalisteiksi tuomaristo valitsi 22 suurimman potentiaalin yritystä.

Voittaja Mobile Care and Safety on perustettu vuonna 2009. Sysäyksen yrityksen perustamiselle antoi Nokian päätös sulkea Jyväskylän toimipiste. Yrityksen ytimen muodostavat viisi Nokian entistä työntekijää.

Yrityksen tuote Swing Care on kokonaisuus, jonka perustoiminnallisuus pohjautuu paikantavaan hälytysohjelmistoon.

Kauppalehti

NYT LOPPUI LEIKKI. OLEMME NOPEITA KUIN HEIKKI.

KURREN KURIIRIPALVELU

2011
PAIKKAKUNNAN
PARAS
POWERED BY
Fonecta

SINUNKIN YRITYKSESI
VOI PÄÄSTÄ SPONSOROIMAAN
HEIKKI KOVALAISTA.

Osallistu kaikkien aikojen kilpailuun. Voit saada yrityksesi logon Heikki Kovalaisen ajohaalariin ja ainutlaatuisen myyntityöstöskampanjan. Lisätiedot ja kisassa pärjäämistä parantavat vinkit saat osoitteesta **fonecta.fi/heikki**.

on kerännyt 12 miljoonaa euroa pääomasijoittajilta markkinoille pääsemisen vauhdittamiseksi.

Takada menee Zendesille koodaamaan reaaliaikaisia verkkosovelluksia.

Jatkuva ohjelma

Aalto-yliopistossa väitöskirjaa tekevä Takada on yksi kuudesta Piilaaksoon kesäksi töihin menevästä aaltolaisesta. Idea harjoitteluohjelmasta Piilaakson startupeissa syntyi **Linda Luikkaan** ja Ovaskan päässä.

Kaksikko on kehittämässä Aalto-yliopistoon yrittäjyysohjelmaa yhteistyössä Standfordin yliopiston kanssa.

–Tulokset tästä näkyvät vasta kolmen vuoden päästä. Halusimme jo-

tain, mikä näkyy nopeasti, Ovaska kertoo.

Näin syntyi idea Startup Lifesta. Ensimmäisessä aallossa harjoittelut kestävät kolme kuukautta kesällä. Ensimmäinen kierros keräsi yhteensä 80 hakemusta.

Nyt lähtevistä puolet ovat koodareita ja loput suunnittelijoita ja kauppatieteilijöitä.

Syksyllä on luvassa uusi haku puolen vuoden harjoittelujaksoihin, joihin otetaan myös 15–20 opiskelijaa.

–Määrä on vähän, esimerkki on tärkeää suomalaisille. On tärkeää saada tietoisuuteen, että sinne voi mennä, menestyä ja saada hyvää palkkaa, Ovaska sanoo.

Nyt opiskelijat menevät Zendeskin kaltaisiin, pidemmällä oleviin yrityksiin, mutta myös vasta aloitta-

Työt

TUOTTAJA » KAUPPALEHDEN TIETOPALVELU **PUHELINVAIHDE** » 010 665 101
SÄHKÖPOSTI » KL.TIETOSIVUT@KAUPPALEHTI.FI **TOIMITUS** » ETELÄESPLANADI 20, PL 189, 00101 HELSINKI

Kulmahuone

MUISTATHAN

tehdä varaukset keskiviikon Kulmahuoneeseen edelliseen perjantaihin mennessä.

monster.fi **Kauppalehti**

”Meillä elää yksityis-yrittämisen henki”

Kaisa-Maija Pitkäniemi
kaisa-maija.pitkaniemi@kauppalehti.fi

Paula Aarnio, millainen on Ahlstromin yrityskulttuuri?

–Olemme yksi Suomen vanhimista yrityksistä. Täytämme tänä vuonna 160 vuotta. Pitkästä iästä huolimatta suuntaamme vahvasti eteenpäin. Olemme vuosien varrella kansainvälistyneet ja uudistaneet liiketoimintaamme.

–Olemme kehittäneet yrityskulttuuriamme yhtenäisemmäksi ja luo­neet yritykseen yhtenäistä arvopohjaa. Arvomme ovat, että toimimme vastuullisesti, luomme lisäarvoa omalla työllämme ja muistamme uudistua. Lähdimme kevättalven aikana uudistamaan brändiämme, ja arvot ovat uudistuksessa tukena.

Näkykö yrityksen pitkä historia jotenkin kulttuurissanne?

–Meillä on aina arvostettu ihmisiä ja täällä elää perinteisen yksityisyrityksen henki edelleen, mikä luo yrityskulttuurimme pohjan. Uudistetut arvomme eivät ole varsinaisesti uusia, vaan pohjaavat vahvaan kulttuuriimme ja kestävään kehitykseen, jota Ahlström on jo aikanaan aloittanut.

Mikä on Ahlstromin valtti työnantajana?

–Olemme kansainvälinen yritys, joten voimme tarjota monipuolisia urapolkuja. Kulttuurimme on suvaitseväinen, meillä ihmisille annetaan mahdollisuuksia, heitä kohdellaan samanarvoisesti ja heistä ollaan kiinnostuneita.

–Olemme panostaneet myös paljon kestävään kehitykseen.

Kuinka tärkeänä pidät sitä, että asiantuntijoilla ja johtotason työntekijöillä on kansainvälistä kokemusta?

–Kyllä se alkaa olla itsestäänselvyys, että jonkinlaista kansainvälistä kokemusta tulee olla. Onneksi nuoret saavat kokemuksia jo osana koulutusta paljon enemmän kuin aiemmin,

Paula Aarnio

- Ahlstromin henkilöstöjohtaja vuodesta 2009
- Ikä: 52
- Koulutus: diplomi-insinööri
- Harrastukset: matkustelu, liikunta ja luontokokemukset

Ahlstrom

- Henkilöstömäärä: 5700, joista Suomessa noin 600
- Liikevaihto: 1,9 miljardia euroa
- Liikealat: korkealaatuiset kuitupohjaiset ja synteettiset materiaalit, joita käytetään teollisissa soveluksissa ja arkipäivän tuotteissa

ja he myös innokkaasti hyödyntävät näitä mahdollisuuksia, esimerkiksi lähtemällä vaihto-opiskelijaksi.

–Kielitaito on ehdottoman tärkeää. Englannilla pärjää, mutta mitä enemmän osaa kieliä, sen parempi. Tärkeintä on kuitenkin se, että asenne on oikea: ollaan avarakatseisia ja uudistushaluisia.

Mitkä ovat avaimet onnistuneisiin asiantuntijarekrytointeihin?

–Ensin pitää tietää, mitä hakijalta halutaan ja millaista profiilia etsitään, ei pelkästään lyhyellä vaan myös pitkällä aikavälillä. Rekrytointi on iso investointi yritykselle, joten on tärkeää, että valittu henkilö viihtyy ja kasvaa organisaatiossa.

–Myös rekrytoitavan on tiedettävä, mitä hän haluaa, ja jaettava yhteinen arvopohja yrityksen kanssa. Itse arvostan sitä, että rekrytoitava on avoin ja kiinnostunut hakemastaan paikasta.

Rekrytoitkeko paljon kesätyöntekijöitä kesäksi?

–Meillä ei ole paljon toimipaikkoja Suomessa, joten kesätyöpaikkojakaan ei ole kovin paljon. Meillä on perinteisesti Karhulan tehtaalla, Mikkelissä ja Tampereella kesätyöntekijöitä. Muutama on myös täällä pääkontto-

Henkilöstöjohtajan huoneessa



TIINA SOMERPURO/KL

Vahvasti kansainvälinen. –Ahlstrom toimii yhä vahvemmin globaalissa liiketoimintaympäristössä. Meillä on henkilöstöä 27 eri maassa, ja tuotteitamme myydään yli sataan maahan, sanoo Ahlstromin henkilöstöjohtaja Paula Aarnio.

rilla, jossa meitä työskentelee 60 henkeä. Haluamme kantaa kortemme kekoon siinä, että nuoret kasvavat työelämäänsä.

Onko hyviä kesätyöntekijöitä helppo saada?

–Kyllä on. Useimmilla nuorilla on hyvä asenne työhön, ja he ovat valmiita ottamaan vastaan erilaisia töitä. Nuoret lähettävät itse aktiivisesti hakemuksia. Se on merkki siitä, että

heitä kiinnostaa tehdä töitä.

Miten teillä panostetaan henkilöstön kehittymiseen?

–Viime vuoden aikana erittäin paljon osana yrityskulttuurin yhtenäistämistä. Ihmiset ovat ne, jotka muutoksen saavat aikaan, joten heitä pitää kehittää tukemaan strategian jalkauttamista.

–Olemme panostaneet urakiertoon ja sisäisiin siirtoihin. Olemme uudista-

neet organisaatiomallimme, mikä on luonut kokonaan uusia tehtäviä. Olemme panostaneet myös koulutukseen, ihan ylimmästä johdosta organisaation eri tasoille asti. Myös esimies-alaiskeskustelujen laatuun on kiinnitetty entistä enemmän huomiota.

Tällä sivulla haastatellaan yritysten henkilöstöjohtajia.

3 kysymystä

1 Millainen on hyvä pomo?

”Hyvä pomo asettaa selvät tavoitteet ja antaa tilaa toimia. Hän kannustaa ja valmentaa hyviin suorituksiin eikä jätä yksin. Hyvä pomo on aidosti kiinnostunut ihmisistä.”

2 Mikä on johtamisoppisi?

”Ihmisiä pitää arvostaa ja kohdella samanarvoisesti. Jokaisella on oma roolinsa, kun tehdään töitä yhteisten asioiden eteen. Johtamisessa tulee vastaan erilaisia tilanteita ja haasteita, mutta aina niihin löytyy ratkaisu.”

3 Mitkä ovat urasi huiput?

”Toivottavasti osa niistä on vielä edessä. Olen ollut useassa yrityksessä mukana muuttamassa ja kehittämässä yrityskulttuuria. Tuntuu hienolta, kun saa palautetta, että on konkreettisesti auttanut liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamisessa. Se, että nähdään kulttuuriin ja toimintatapoihin liittyvien asioiden merkitys kokonaisuudelle.”

Kulmahuone

Kulmahuone on luontainen kanava ylemmän johdon rekrytointeihin. Se tavoittaa liike-elämän huippuosajat kustannustehokkaammin ja näkyvämmiin kuin mikään muu media. Lehdessä joka keskiviikko, Kauppalehti.fi:n etusivulla joka päivä.

Ota yhteyttä ja kysy lisää:
yritys@monster.fi tai puh. 010 665 2180

mySafety on osa ruotsalaista turvallisuuspalveluja kuluttajalle tarjoavaa konsernia, joka toimii laajasti Pohjoismaissa ja Itä-Euroopassa. Suomessa mySafety on toiminut vuodesta 2008 lähtien ja on Suomen suurin yksittäinen, kattavaa sulkupalvelua tarjoava yritys.

Etsimme asiakkaamme puolesta

Toimitusjohtajaa

Toimitusjohtajan tehtäviin kuuluu myyntistrategian ja asiakkuusprosessien kehittäminen, yrityksen kasvattaminen ja voimakkaan yritysidentiteetin luominen. Lisäksi toimitusjohtajan tulee johtaa itsenäisesti yrityksen toimintoja Suomessa. Haemme henkilöä, jolla on kokemusta myyntiorganisaation, tele- ja suoramarkkinoinnin tai tilauspalveluiden myynnin johtamisesta.

Toimitusjohtajan tulee olla tavoitteellinen ja energinen johtaja, jolla on näkemystä yrityksen eteenpäin viemisestä. Toimitusjohtaja on osa pohjoismaista johtoryhmää ja raportoi konsernin johdolle Ruotsiin.

Lähetä hakemuksesi ja ansioluettelosi englanniksi osoitteeseen application@alumniglobal.com otsikolla "6638 Managing Director mySafety" viimeistään 20. kesäkuuta 2011.

Lisätietoja tehtävästä tai mySafety yrityksestä, ota yhteyttä Alumni Finland, Heikki Laine puh. +358 50 61860 tai heikki.laine@alumniglobal.com

A Harvey Nash Group Company



SEB hakee Deputy Business Area Manageria SEB Kort Suomen osastoon

SEB Kort on Pohjoismaiden johtava maksukorttiyritys. Oletko valmis ottamaan operatiivisen vastuun Suomessa?

Haemme sinua, joka omaa hyvän organisointikyvyn ja jolla on halu osallistua markkinointiin sekä tuotekehittelyyn. Olet myös kiinnostunut hoitamaan ja kehittämään asiakassuhteita ja toimimaan yrityksen edustajana ulospäin. Siinä tapauksessa haluamme mielellämme tavata sinut.

➡ Lue lisää sivulta seb.fi/rekrytointi

SEB

INHUNT
Headhunting and Mediasearch

INHUNT
Headhunting and Mediasearch

Suorahaku / Headhunting

InHunt Oy on yksi Suomen suurimmista Headhunting -toimijoista. Toimimme valtakunnallisesti, Pohjoismaissa ja Keski-Euroopassa. Edustamme toimialalla aivan uutta ja innovatiivista toimintatapaa. Toimintatavassamme korostuvat ehdoton varmuus, nopeus ja kustannustehokkuus.

Johtaja/asiantuntija: Tutustu tarkemmin uusiin loistaviin mahdollisuuksiin www.inhunt.fi

Yritys: Ota yhteyttä ja kysy kuinka meidän erityisosaaminen voi auttaa liiketoimintaasi

Tarkemmat tiedot saat www.inhunt.fi



Kulmahuone

Kulmahuone on luontainen kanava ylemmän johdon rekrytointeihin. Se tavoittaa liike-elämän huippuosaajat kustannustehokkaammin ja näkyvämmiin kuin mikään muu media. Lehdessä joka keskiviikko, Kauppalehti.fi:n etusivulla joka päivä. **Ota yhteyttä ja kysy lisää:** yritys@monster.fi tai puh. 010 665 2180

HR with **results.**

HR4

HR4 Solutions Oy on henkilöstöjohtamisen konsultoinnin ja ulkoistamisen rohkea suunnannäyttäjä. Autamme asiakkaitamme parantamaan kilpailu- ja tuloksentekokykyä uudella henkilöstöjohtamisella. Vuonna 2010 HR4 oli TOP 10:ssä Kauppalehden Kovimmat kasvajat -listalla. Palveluksessamme on tällä hetkellä yli 60 henkilöstöalan ammattilaista. [Lue lisää www.hr4.fi](http://www.hr4.fi).

Haemme

HENKILÖSTÖPÄÄLLIKKÖÄ

Työskentelet asiakasyrityksen henkilöstöpäällikkönä vastaten kokonaisvaltaisesti HR-funktiosta. Hyödynnät tehtävässäsi HR4:n palvelukonseptia, työkaluja ja sparrausverkostoa.

Sinulla on useamman vuoden kokemus monipuolisista henkilöstöalan tehtävistä. Arvostamme erityisesti vahvaa työsuhteosaamista sekä kokemusta liiketoimintalähtöisestä henkilöstöjohtamisesta. Kuuntelet asiakasta, pidät lupauksesi, saat aikaan tuottavuutta ja teet työtäsi intohimoisesti.

Tarjoamme vakituiseen työsuhteeseen sekä mahdollisuuden liittyä huipputiimiin rakentamaan uudenlaista henkilöstöjohtamista. Työpisteesi sijaitsee pääkaupunkiseudulla.

Lisätietoja tehtävästä antaa Lotta Lehtipuu, puh 010 778 1724. Lähetä hakemuksesi www.hr4.fi kautta viimeistään 15.6.2011.

www.hr4.fi

Toimeksiantajamme on kansainvälisesti merkittävä yritys. Yrityksen pääkonttori sijaitsee Varsinais-Suomen alueella ja tuotantolaitokset ulkomailla.

Etsimme nyt

BUSINESS CONTROLLERIA

Aloitettuasi tehtävässä, sinulla on merkittävä rooli konsernin liiketoiminnan johtamisen ja päätöksenteon kannalta olennaisten laskelmien ja sisäisten raporttien tuottamisessa. Osaat analysoida keräämääsi tietoa terävästi ja tuotat aitoa lisäarvoa yhtiön liiketoiminnalle ja tukea johdon päätöksenteolle. Tehtävä sisältää paljon yhteistyötä muiden controllerien sekä johtoryhmän kanssa.

Odotamme sinulta

- aitoa motivaatiota yrityksen liiketoimintaa kohtaan, strategista ajattelutapaa
- ylempää korkeakoulututkintoa
- usean vuoden kokemusta ulkoisesta ja sisäisestä laskennasta sekä tilipäätöksistä
- kokemusta kansainvälisestä toimintaympäristöstä
- ymmärrystä tuotannollisen teollisuuden toiminnasta
- sujuvaa englannin- ja suomen kielen taitoa
- hyviä tiimityöskentelytaitoja ja jämäkkää työskentelyotetta

Tarjoamme monipuolisen ja haastavan tehtävän ja työnkuvan kansainvälisessä työympäristössä. Pystyt itse vaikuttamaan toimenkuvaasi työkokemuksesi ja osaamisesi pohjalta.

Lisätietoja tehtävästä antaa Arespartnersin konsultti Janne Puhakka, puh. 040 585 5779, varmimmin tavoitettavissa torstaina 9.6. ja perjantaina 10.6. klo 9 - 11. Luottamukselliset soittopyynnot välittää Nina Kuusinen, puh. 044 275 4654. Lähetä hakemuksesi osoitteessa www.arespartners.fi linkin "Julkiset haut" kautta tiistaihin **14.6.2011 mennessä**.

arespartners

www.arespartners.fi

Monster on maailman suurin ja Suomen suosituin työnhakupalvelu Internetissä. Monsterin kautta työpaikkoja tarjoaa lähes 2000 yritystä kaikkialla Suomessa. Kansainvälisten Monster-palveluiden kautta voi hakea työtä tai työntekijöitä yli 60 maasta. Suomessa Monsterin omistajia ovat Alma Media Oyj ja Monster®.

**Haluatko tulla tekemään kanssamme Valta-
van hyvää työnhakupalvelua? Nykyisen
markkinointipäällikkömme siirtyessä uusiin
haasteisiin haemme nyt**

MARKKINOINTIPÄÄLLIKKÖÄ

vastaamaan yhteistyössä pienen, mutta energisen markkinointitiimimme kanssa palveluidemme markkinoinnista työnhakijoille ja -antajille. Markkinointipäällikkönä toimit markkinointitiimin esimiehenä ja olet yrityksemme ohjausryhmän jäsen.

Toivomme sinulta luovuutta ja intoa paitsi toimenpiteiden suunnitteluun, myös toteutukseen: markkinointitiimimme tekee paljon asioita yhdessä ja in-house-tuotantona. Koska mainontamme painottuu vahvasti verkkoon, on tärkeää, että ymmärrät digitaalista mediaa ja sosiaalisen median tarjoamia mahdollisuuksia. Tarvitset työssäsi hyvää asioiden organisointikykyä sekä sujuvaa englanninkielen taitoa. Koulutuksesi on mielellään kaupalliselta alalta ja sinulla on jo työkokemusta markkinoinnin tehtävistä. Esimieskokemus katsotaan eduksi.

Osana Alma Mediaa tarjoamme näköalapaikan mediamailmaan ja pääset tekemään yhteistyötä konsernin muiden yksiköiden kanssa. Monsterin kansainvälinen omistajuus puolestaan tarjoaa sinulle mahdollisuuden työskennellä eri maiden markkinoinnin ammattilaisten kanssa. Tarjoamme edut, joiden avulla pysyt hyvässä kunnossa ja voit keskittyä työhösi täysipainoisesti.

Katso lisätiedot ja jätä hakemus mahdollisimman pian, kuitenkin **viimeistään 12.6. mennessä osoitteessa monster.fi**.

monster.fi

Kulmahuone

Kulmahuone on luontainen kanava ylemmän johdon rekrytointeihin. Se tavoittaa liike-elämän huippuosajat kustannustehokkaammin ja näkyvämmän kuin mikään muu media. Lehdessä joka keskiviikko, Kauppalehti.fi:n etusivulla joka päivä. **Ota yhteyttä ja kysy lisää:** yritys@monster.fi tai puh. 010 665 2180

Making strategies work. It's all about people.

Tämän viikon huippupaikat:

Toimitusjohtaja
Tuotantopäällikkö/-johtaja
Sähköisen liiketoiminnan kehityspäällikkö
Senior Business Controller
Aluepäällikkö
Tuotekehityspäällikkö

Rakenna uraasi osoitteessa www.mercuriurval.fi

Mercuri Urval

monster.fi

VIIKON HUIPPUTYÖPAIKAT

Aleupäällikkö Mikkeli
Eltel Networks (99666803)

Toimitusjohtaja Helsinki
mySafety (99997244)

Tuotantopäällikkö Vantaa
KESLOG OY (99973149)

HR-päällikkö Punkaharju
Metsäliitto (99813120)

Head of Financial Services Vantaa
Pöyry Oy (99767365)

Työsuhdepäällikkö Helsinki
Helsingin Energia 99919410

Lisätietoa listalla olevista työpaikoista saat tunnustenumerolla osoitteesta www.monster.fi

Webmedia-konserniin kuuluva suomalainen CCC on luotettu, dynaaminen ja alansa johtava ohjelmistotoimittaja. Proaktiivisena palvelukumppanina CCC auttaa yrityksiä ja julkisen sektorin toimijoita kehittämään toimintaansa. Innovatiivinen yhteistyö asiakkaidemme kanssa on jatkunut jo 25 vuoden ajan. Varmistamme vakaan kasvavan asemamme markkinoilla panostamalla voimak-

kaasti asiantuntijoidemme osaamisen kehittämiseen sekä teemme tiivistä yhteistyötä yritysten, tutkimuslaitosten ja yliopistojen kanssa. Ohjelmistohankkeiden toteutus hoidetaan konsernin noin 600 asiantuntijan voimin. CCC:llä on Suomessa toimintaa viidellä eri paikkakunnalla, Oulunsalossa, Vantaalla, Rovaniemellä, Turussa ja Uudessakaupungissa.



Myyntipäällikkö

Etsimme joukkoomme aktiivista ja aloitekykyistä myyntipäällikköä. Tulet toimimaan konsultoivan myyntipäällikön tehtävässä, jossa tarjoat erilaisia liiketoimintasovelluksia asiakkaiden IT-projektien toteuttamiseen.

- ☐ Tehtävässä menestyminen edellyttää sinulta 2-4 vuoden työkokemusta, periksi antamatonta can do -asennetta sekä itseohjautuvaa työtettä.
- ☐ Otat huomioon asiakkaiden erilaiset tarpeet, omaat vahvat ongelmanratkaisutaidot sekä valmiudet toimia dynaamisessa työympäristössä.
- ☐ Sinulla on näyttöä menestyksekkäästä myyntityöstä ja ymmärrät mitä tarvitaan toimivan tietojärjestelmän rakentamiseen.
- ☐ Lähtökohtana osaamisesi rakentamiseen on korkeakoulututkinto (kaupallinen tai tekninen) ja kommunikoi sujuvasti englanniksi sekä kirjallisesti että suullisesti.
- ☐ Pystyt keskustelemaan yli organisaatiorajojen ja sinulla on halu kehittää asiakkuuksia ja palvelemaan yritystä.
- ☐ Olet valmis tekemään menestyksen eteen töitä, mutta mielenkiintoiset tehtävät, ammattitaitoiset kollegat, positiivinen työilmapiiri ja työpaikan tarjoamat edut tekevät panostuksesta sen arvoista.

Sinulla on nyt erinomainen mahdollisuus näyttää kyntesi ja menestyä yhdessä muiden huippu-ammattilaistemme kanssa!

Tehtävän sijaintipaikka on Vantaa. Sinulla on valmius matkustaa pääosin Suomessa.

Lisätietoja tehtävästä antaa MPS-konsultti Tuija Lavonen, puh. 020 746 9400.



A MEMBER OF WEBMEDIA GROUP

Toivomme Sinun lähettävän CV:n ja hakemuksesi palkkatoiveineen 19.6.2011 mennessä www.lomakkeella <http://applications.mps.fi>

CREATING CUSTOMER CAPABILITIES

www.ccc.fi

Nimet

NIMITYSMATERIAALIN LÄHETTÄMINEN KAUPPALEHTIEN

» Lähetä julkaistava materiaali Nimet-palstalle täyttämällä lomake osoitteessa kauppalehti.fi/nimitykset
 » Ongelmatilanteissa ota yhteyttä sähköpostitse kl.nimitykset@kauppalehti.fi tai puhelimitse **010 665 2404***
 » Kuvat jpg- tai tiff-muodossa ja tiedostonimenä kuvaton suku- ja etunimi. » **Huom.:** Nimitykset julkaistaan saapumisjärjestyksessä.

* Matkapuhelimesta soitettaessa 8,28 snt/puh + 17,04 snt/min (alv 23 %). Lankapuhelimesta soitettaessa 8,28 snt/puh + 5,95 snt/min (alv 23 %).

Finnmap Consulting

DI **Heikki Rönkä** on nimitetty liike-toiminnan kehitysjohtajaksi 4.4. alkaen vastuualueenaan kaikkien FMC Group -konsernin toimialojen ja yritysten liiketoiminnan kehitystehtävät konsernitasolla. DI **Tomi Eloranta** on nimitetty Teräscad-osaston osastopäälliköksi Teollisuussektorille 1.4. alkaen ja RI **Vesa Sunikka** projektipäälliköksi Talonrakennussektorille 12.4. alkaen. Sunikka siirtyy osastopäällikön tehtäviin 1.9. alkaen.

DI **Kari Lemettinen** on nimitetty toimitila- ja liikerakennusosaston osastopäälliköksi Talonrakennussektorille 2.5. alkaen, DI **Vesa Toppila** projekti-insinööriksi Teollisuussektorille 1.3. alkaen ja RI (AMK) **Ilkka Wirkkala** projekti-insinööriksi Talonrakennussektorille 1.2. alkaen.

Projekti-insinööriksi on nimitetty DI **Minna Brockmann** Talonrakennussektorille 3.1. alkaen, DI **Jussi Anttonen** Teollisuussektorille 1.3. alkaen ja RI **Kari Vilppala** Talonrakennussektorille 9.3. alkaen. RI **Ilkka Meriläinen** on nimitetty vanhemmaksi konsultiksi Korjausrakennussektorille 14.2. alkaen vastuualueenaan sisäilmakonsultointiin liittyvät tehtävät. Rakennesuunnittelijoiksi on nimitetty RI (AMK) **Monika Casey** Korjausrakennussektorille 12.1. alkaen, DI **Tiina Grönroos** Talonrakennussektorille 17.1. alkaen,

DI **Suvi Heikkilä** Talonrakennussektorille 24.1. alkaen, RI (AMK) **Miia Merikivi** Talonrakennussektorille 7.2. alkaen, RI (AMK) **Riikka Veikolainen** Korjausrakennussektorille 21.3. alkaen ja tekn. yo **Cecilia Nordqvist** Talonrakennussektorille 2.5. alkaen. RI (AMK) **Mikko Peltoniemi** on nimitetty rakennesuunnittelijaksi Oulun aluetuomistoon (Finnmap Consulting Oy Taponen & Heiskari) 2.5. alkaen vastuualueenaan korjausrakentaminen ja kuntoarviot ja rakennuspiirtäjä **Niina Ahola** suunnitteluavustajaksi Talonrakennussektorille 10.1. alkaen. FM **Maarit Huhtanen** on nimitetty viestintäkoordinaattoriksi hallintoon 1.2. alkaen ja tradenomi **Jasmiina Karlenius** viestinnän suunnittelijaksi Korjausrakennussektorille 14.2. alkaen.

Cursor



Tiina Vanhala (vas.) on nimitetty projektiassistentiksi Cursorin Enterprising SELF - ja Kotkan-Haminan seudun YES-keskus -hankkeisiin 1.4. alkaen. **Taini Rajala** (oik.) on nimitetty projektipäälliköksi Cursorin hallinnoimaan Munapirtin luontomatkailualueen kehittämishankkeeseen 2.4. alkaen.

Destia

KTM **Anne Luodonpää** on nimitetty Destia-konsernin HR Manageriksi, insinööri (AMK) **Jaana Saarela** Destia-konsernin tietohallintojohtajaksi ja **Timo Krigsman** Destian palvelukeskuksen tietohallintopäälliköksi 2.5. alkaen.

Viikon nimitys

Kiireisten professorien kollega

JR Leskinen

jr.leskinen@kauppalehti.fi

Annakaisa Tavast, sinut on nimitetty Suomen Kulttuurirahaston viestintäpäälliköksi. Mitä työhösi kuuluu?

– Kolmihenkinen viestintäyksikkömme vastaa apurahoihin ja muuhun toimintaan liittyvästä tiedotuksesta sekä keskusrahaston ja 17 maakuntarahaston ulkoisesta ilmeestä. Minun vastuullani on erityisesti vuosikertomus, Kulttuurirahaston vuosijuhlan järjestäminen sekä tiedotus rahaston omista kulttuurihankkeista.

Miksi halusit töihin Kulttuurirahastoon?

– Kulttuurirahasto toimii laajasti tieteen ja kulttuurin alueilla ja sen omat kulttuurihankkeet ovat monipuolisia ja kiinnostavia. Uskon, että saan kehittää täällä edelleen tiedeviestinnän osaamistani. Myös 1700 hengen vuosijuhlan ja siihen liittyvän 800 hengen illallisen järjestäminen on kiinnostava haaste.

Rahasto sai alkunsa 30-luvun lopulla yliopistolaisten päiväkahviseuraa. Miten sen ajan henki

Kulttuuria ja liikuntaa. – Viime viikolla juoksin yhden 15 km:n lenkin, kävin kahvakuulatunnilla ja hot joogassa sekä Urkuyö ja aarian avauskonsertissa. 7- ja 10-vuotiaat tyttäreni ovat kovia lukemaan ja käymme kirjastossa ainakin kerran viikossa, kertoo Suomen Kulttuurirahaston viestintäpäällikkö Annakaisa Tavast.

näky rahaston toiminnassa?

– Kulttuurirahaston perustamiskirja-keräyksen alkuperäiset keräyslistat, noin 170 000 nimeä, on sidottu 42 paksuun niteeseen, joita säilytetään Kulttuurirahaston hallituksen kokoushuoneessa. Viestintäyksikössä mennyt aika on läsnä nimikkorahastoesitysten kautta. Kaikista nimikkorahastoistamme tehdään parhaillaan esitteet, joissa esitellään lahjoittajia ja tuodaan heidät siten esiin apurahojen saa-

jille. Muutoin rahaston henki ja työtavat ovat mielestäni ihan tätä päivää.

Hallintoelimiinne kuuluu todella paljon professoreita. Millaista heidän kanssaan on työskennellä?

– Kokemukseni mukaan professorit ovat mukavia mutta usein hyvin kiireisiä ihmisiä. Asiat pitää valmistella hyvin ja esitellä selvästi.

Saako kuka vain lainata soitinkokoelmanne Stradivaria ja Guarneria?

– Soitinkokoelman arvosoitimia lainataan

viideksi vuodeksi kerrallaan, hakuaika on lokakuussa. Esitykset lainansajista Kulttuurirahaston hallitukselle tekee ammattimuusikoista koostuva hoitokunta, käytännössä soittimia on myönnetty pitkän linjan ammattimuusikoille.

Kuinka usein Kulttuurirahasto vastaanottaa lahjoituksen? Olisiko lisärahalle tarvetta?

– Kulttuurirahasto saa suurempia testamenttilahjoituksia suurin piirtein kerran kuukaudessa, vuosittain 5–15 miljoonaa euroa. Lisäraha on aina tervetullutta ja hyödyttää suoraan tiedettä ja taidetta. Sellaiset lahjoitukset, jotka on tarkoitettu yleisesti tieteen ja taiteen tukemiseen, hyödyttävät suomalaista tutkimusta ja kulttuuria myös vuosikymmenien kuluttua.

Haluaisitko Guggenheim-museon Helsinkiin? Miksi?

– Ehkä siinä tapauksessa, että rahaa riittää myös nykyisiin taidemuseoihin ja niiden kehittämiseen.

Annakaisa Tavast

■ Koulutus: valtiotieteiden maisteri

■ Aiempi työ: viestintätehtävissä muun muassa Lääkäriseura Duodecimissa ja Koplostossa

■ Harrastukset: monipuolista liikuntaa ja kulttuuria laidsaitaan.

LAURI OLANDER/KL

Taitoa

Anne Lindqvist on nimitetty toimitusjohtajaksi, **Sari Törmälä** asiakkuusjohtajaksi, **Olli Ainasvuori** kehitysjohtajaksi, **Marja Merovuo** tuotantojohtajaksi sekä **Mikko Kokkala** ja **Sari Koljonen** kehityspäälliköiksi. **Atte Niittylä** on nimitetty kehityspäälliköksi, **Susanna Lumikangas** johdon assistentiksi ja **Paula Marttinen** viestintäpäälliköksi. **Jaana Haarakangas** toimii 1.4. alkaen Taitoa Oy:n projektipäällikönä sekä tytäryhtiön Polar Taitoa Oy:n toimitusjohtajana.

Kati Kälviäinen toimii 1.4. alkaen Taitoa Oy:n tytäryhtiön Seutulaskenta Oy:n toimitusjohtajana.

RAY



VTM **Anna-Maria Halle** (vas.) on nimitetty viestintäpäälliköksi vastuullaan lehdistösuhteet ja konserniviestintä. Kehitysjohtajaksi on nimitetty 1.6. alkaen MA **Henrik Niinimäki** (oik.). Hän kuuluu liiketoiminnan johtoryhmään.

Logium



Stefan Taurén (ylh.vas.) on nimitetty myyntijohtajaksi, **Juha Kukko** (ylh.oik.) tuotepäälliköksi, **Marianne Julin** (kesk.vas.) asiakaspalvelupäälliköksi, **Mikko Joki-Korpela** (kesk.oik.) myyntineuvottelijaksi ja **Pia Högborg** (alh.) myynti- ja markkinointiassistentiksi.

Expericon

Pirkko Soikkeli on nimitetty 2.5. alkaen konsultiksi.

Sixt autovuokraamo (Veho Rent)



Kehitys- ja markkinointipäälliköksi on nimitetty **Taina Kivistö** (vas.) vastuualueinaan markkinointi, yritysidentiteetti ja yhteistyökumppanuudet ja Business Controlleriksi **Max Ahonen** (oik.) vastaamaan taloushallinnon prosesseista sekä sisäisen ja ulkoisen laskennan kehittämisestä.

Kiilto Family



DI **Esa Oksanen** on nimitetty projekti-insinööriksi it-osastolle 6.4. alkaen. Hän osallistuu konsernin nimitettyihin it-

Metroauto Group



Ekonomi **Klaus Sundström** on kutsuttu Suomen liike-toimintajohtajaksi 1.5. alkaen.

Metroauto



DI **Ilkka Eriksson** on nimitetty toimitusjohtajaksi 1.5. alkaen. Aikaisemmin hän toimi Inchcape Motors Finland Oy:n vähittäiskaupan

johtajana.

PHD Finland



Jenny Bodö on nimitetty media-assistentiksi.

Pro-Source



Multilingual Management Assistant, BBA, tradenomi HSO **Elsa Kajala**, 22, (ylh.vas.) on nimitetty assistentiksi, BBA **Kristian Laiho**, 41, (ylh.oik.) Business Development Directoriksi, myyntityön BBA **Anne-Marie Nurminen**, 22, (alh.vas.) B2B Sales Consultantiksi sekä BBA **Tiina Setälä**, 23, (alh.oik.) Researcheriksi.

Teknoware

DI **Kai Kauto**, 45, on nimitetty toimitusjohtajaksi 1.5. alkaen. Hän on työskennellyt aiemmin Thermo Fisher Scientific Oy:ssä kansainvälisen liiketoimintayksikön johtajana.

Pfizer



Terveystiet. maisteri **Tarja Honkalampi** (ylh.vas.) on nimitetty yhteiskuntasuhdepäälliköksi, LL (lääkealan erityispätevyys) **Kirsi Kalpala** (ylh.oik.) erikoissairaanhoidon liiketoimintayksiköön Medical Advisor -tehtävään ja KTM **Päivi Kerkola** (kesk.vas.) erikoissairaanhoidon liiketoimintayksikön johtajaksi. Tätä ennen Kerkola toimi Sveitsissä Established Products -yksikön Euroopan Retail-liiketoiminnan vetäjänä. BBA **Anna Lahtinen** (kesk.oik.) on nimitetty Country Brand Leaderiksi urologiatuotteille, FM **Anu Lehtonen** (alh.) eläinlääke-edustajaksi sekä farmaseutti **Pia Korhonen** (ei kuvaa) Clinical Operations Lead -tehtävään. Tätä ennen Korhonen toimi Senior Clinical Research Associate -tehtävässä.



HLL **Tiina Viikuna-Rautiainen** (vas.) on nimitetty Nordic Medical Affairs Manager -tehtävään erikoissairaanhoidon liiketoimintayksikköön ja MBA **Terhi Ylismaa** (oik.) on nimitetty Logistics & Supply Manageriksi.

Suomen Messut Osuuskunta



Jori Vainio (ylh.vas.) on nimitetty myyntipäälliköksi 1.3. alkaen, restonomi **Jenni Vainio** (ylh.oik.) markkinointikoordinaattoriksi 2.5. alkaen, tradenomi HSO **Heidi Sonkkila** (alh.vas.) myyntipäälliköksi 21.3. alkaen ja laskentamerkonomi **Nina Järvinen** (alh.oik.) myyntireskontranhoitajaksi 26.4. alkaen.

Finanssivalvonta



KTM **Per Rosstedt** on nimitetty analyttikoksi Taloudellinen analyysi -toimistoon 1.4. alkaen.

Swot Consulting Finland



M.Sc **Keijo Parvainen** on nimetty johtavaksi konsultiksi 2.5. alkaen.

Sito



Insinööri **Pirkka Hartikainen** (ylh.vas.) on nimitetty Siton Lapin aluejohtajaksi 1.4. alkaen. Hän toimi aiemmin FCG Finnish Consulting Group Oy:n Rovaniemen aluepäällikkönä. Miljösuunnittelija (AMK) **Anna Kiuru** (ylh.oik.) on nimitetty projektipäälliköksi/pääsuunnittelijaksi Tiesuunnitteluosastolle 14.3. alkaen, **Matti Orenius** (kesk.vas.) ja **Raineri Huutoniemi** (kesk.oik.) projekti-insinööreiksi Rakennuttamistoimialalle Telerakennuttamisen-osastolle 1.4. alkaen, ins. (AMK) **Jani Lehenberg** (alh.vas.) projektipäälliköksi Tietotekniikka-toimialalle 21.3. alkaen sekä **Katri Kjäll** (alh.oik.) aulapalveluhenkilöksi Siton Espoon toimistoon 2.3. alkaen.

Omnicom Media Group Finland



Mikko Pessi on nimitetty lastenta-assistentiksi konsernin taloushallintoon.

Euracon



Kim Wallenius on nimitetty aluepäälliköksi Horeca-osastolle 1.5. alkaen vastualueenaan Länsi-Suomi.

Sinikka Paanila on nimitetty Brand Manageriksi 1.4. alkaen.

Consti Korjausurakointi



Consti Korjausurakointi Oy aloitti toimintansa 1.5.2011, kun Jollaksen Rakennushuolto (JRH), Rakennus-Lundén ja Rakennustoimisto Ki-Vi yhdistyivät. Yhtiön toimitusjohtajaksi on nimitetty **Antti Korkeela** (ylh.vas.). Hän toimii myös Consti Yhtiöt -konsernin toimitusjohtajana. Varsinais-Suomen aluejohtajaksi on nimitetty **Janne Lundén** (ylh.oik.). Hän toimi aiemmin Rakennus-Lundénin toimitusjohtajana. Päijät-Hämeen aluejohtajaksi on nimitetty **Jari Pynnönen** (alh.vas.). Hän toimi aiemmin Rakennustoimisto Ki-Vin toimitusjohtajana. Pääkaupunkiseudun ja muun Suomen aluejohtajaksi on nimitetty **Pirkka Lähteinen** (alh.oik.). Hän toimi aiemmin Jollaksen Rakennushuollon (JRH) toimitusjohtajana.

Menestys ei perustu suuriin sanoihin vaan suureen luottamukseen.

Seppo Kempainen
laamanni, patenttien erikoismies
huomenna ilmestyyssä Kauppalehti Optiossa

Kauppalehti Optio huomenna 9.6.

Saatavana suurimmista R-kioskeista ja lehtipisteistä. Kätevimmin saat oman Option tilaamalla Kauppalehden kotiisi, sillä Optio sisältyy Kauppalehden tilaukseen. Tutustumistilaushinta alkaen 2 kk 30 €. Tilaa netissä osoitteessa kauppalehti.fi/tilaus.



Tilaa tekstiviestillä numerosta 16111 muodossa optio 6kk etunimi sukunimi osoite, eli esim. optio 6kk matti mallikas mallikatu 14 H 67 02230 espoo. Tai soita asiakaspalveluumme puh. 010 665 8110.

Tutustumistilaus:
Optio 6 kk
vain 25 €!



Hyvä elämä
työssä ja vapaalla



Toimitilat

Vuokrataan



TAPIOLA
Kiinteistö-Tapiola Oy

Business Park Mankkaa Torni 1 ja 2

Tuo yrityksesi näköalapaikalle Espoon Mankkaalle, nykypäivän toimintaympäristöön, Turun moottoritien ja Kehä II:n liittymän viereen. Kiinteistössä aula- ja vastaanottopalvelut, edustus- ja kokouspalvelut sekä ravintola- ja kahvilapalvelut.

Huonetoimistotilaa Torni 1:ssä:
6. kerros, n. 388,5m² ja 7. kerros, n. 1.015m².

Huonetoimistotilaa Torni 2:ssa:
1. kerros, n. 406m², 3. kerros, n. 253m² ja 311m², sekä 4. kerros, n. 582m².

Soita ja kysy lisää, Kiinteistö-Tapiola Oy,
Päivi Säviaho, gsm 040 356 0911.
Sähköposti: toimitilat@tapiola.fi,
www.kiinteistotapiola.fi

VUOKRATAAN



Suomalaistentie 7, Espoo

- 380 m² jäähdytetty toimistotila
- Edustava sisäänkäynti, aulapalvelu
- Kuntosalin käyttömahdollisuus
- Kiinteistössä lounasravintola

Lisätiedot ja tilojen esittely: Jouni Nylund 0400-308 442
tai jouni.nylund@jtkoyj.com



JULIUS TALLBERG KIINTEISTÖT
Vaihe 0207 420 720, www.jtkoyj.com



Vuokrataan/myydään Hyvinkäälle, Hakakalliontie 26 rakennettava teollisuus/varastorakennus.

Mahdollisuus vaikuttaa pohjaratkaisuihin.
Kerrosala 1. krs. 1 976 krs-m², korkea teollisuus/varasto, vapaa korkeus 8 m,
Toimistoja 418 krs-m²
Sosiaalitalat/VVS 57 krs-m².

Lisätiedot ja esittely:
Veikko Virkkunen, 0400 482 285
veikko.virkkunen@vvir.com

Opus Business Park. Herttoniemen paras hinta-laatusuhde.

Opus Business Park sijaitsee erinomaisella paikalla Itäväylän ja Herttoniemen metroaseman välittömässä läheisyydessä.

Tarjolla on useita joustavasti muunneltavia, uutta vastaavia tilavaihtoehtoja. Kiinteistössä on kattavat palvelut, kuten aula, henkilöstöravintola ja parkki-halli. Tutustu tarkemmin www.intermediator.fi.



intermediator.fi
puh. (09) 584 6100

CONORIN MONITOIMITILAT



Tillinmäentie 3, Espoo 2009 valmistunut monitoimikiinteistö! Vuokrataan 123 ja 135 m² nosto-ovellista tuotanto-/varastotilaa. Lattiakaivo, voimavirta, vesipiste.
Vuokra 10 €/m² + hv. 2,35 €/m² (alv. 0 %)



Rajatie 4, Vantaa 106 m² hallitilaa uudessa suositussa kohteessa. Nosto-ovellinen tila, lattiakaivo, voimavirta, minikeittiö, wc ja vesipiste.
Vuokra 1060 € + hv. 148,40 €/kk (alv. 0%)

SOITA JA KYSY LISÄÄ p. 09 612 2230
WWW.CONORIN.FI

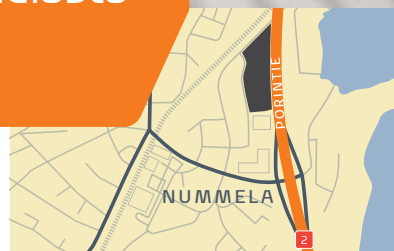


Millainen liiketila Nummelasta mielestäsi puuttuu?

Nummelan parhaalla paikalla, K-citymarketin naapurissa on 4,2 ha:n tontti, jolle voimme rakentaa 10 000 m²:n liiketilat joko yhdeksi tai kahdeksi rakennukseksi.

Pääkaupunkiseudun läheisyys ja hyvät liikenneyhteydet lisäävät asiakasvirtoja. Näkyvälle paikalle on helppo saapua, eikä autopaikoista ole pulaa.

Millaiset tilat sinä tarvitset?



Kyöstinpolku 1, 03100 Nummela

Lisätietoja:

Jesper Lindgren, puh. 040 350 2271,
jesper.lindgren@lemminkainen.fi
www.lemminkainen.fi/toimitilat

Lemminkäinen



Vuokrataan/myydään Hyvinkää Hakakallio

Hyväkuntoinen teollisuus-varastorakennus 1075 m². Asfaltoitu piha, isot ovet, lastaustila, ilmastointi, kaukolämpö. Vapautuu sop. muk. P. 0400 482 285

Toimistotilaa

115 m², 145 m², 185 m²,
josta osa kalustettuna.
www.konala.fi
Puh. 09-4582 500

Myydään Kiinteistöjä

TULE TOIMIJAKSI KOUVOLAAN! Yritystontteja vapaana Tervaskankaalla

Kouvolaan on nousemassa uusi helposti saavutettava kauppa-alue, Tervaskangas. Kauppakeskus sijoittuu Kouvolan Kuusankosken Tervaskankaan alueelle, valtatie 6:n ja Kuusaantien risteysalueelle.

Vapaana on vielä viisi viedä erikoiskaupan tonttia, pinta-alaltaan 7350 – 18100 m². Kaupungin yritystonteista lisää www.kouvola.fi/tervaskangas.

Kymenlaakson monipuolisin kauppakeskus ”Veturi” avautuu Kouvolaan vuonna 2012. Sadan kilometrin säteellä alueesta on 500 000 asukasta ja suorat tie- ja junayhteydet myös Pietarin alueen 5 miljoonan asukkaan tavoittamiseen.

KOUVOLA
KYMENLAAKSON KAUPUNKI

Kysy lisää: Kouvolan kaupunki / Maankäyttö
Maankäyttöjohtaja Seppo Hasu, puh. 020 615 7089, seppo.hasu@kouvola.fi

Toimitilat

Myydään Kiinteistöjä

RANTAKIITEISTÖJÄ PUNKAHARJULLA



Metsätila 20,9 ha Pihlajaveden Petäjäsaarella

Sis. 5 lomarak.paikkaa (RA) tilan länsirannalla, rak.oikeus 150 k-m²/tontti. Puusto n. 4730 m², vesimätkä Saukonsaaresta n. 200 m.

Hp. 1 000 000 €

Kirj. tarj. 20.6.11 klo 15.00 menn.: Punkaharjun kunta, Kauppatie 20, 58500 Punkaharju, merk. "TARJOUS METSÄTILASTA".

(Myyjä pidättää oikeuden hyväksyä tai olla hyväksymättä tehtyjä tarjouksia.)

Tied. Punkaharjun kunta / kunnanins. Risto Huttunen p. 044 417 5420

Kotikallio-tila Puruveden rannalla!

Unelmapaikka idearikkaalle yrittäjälle, luonnonrauhaa tarjoava upea alue, etelään avautuva rinnetontti, Puruveden rantaviivaa n. 370 m! Mahd. lisärak. lupamenettelyn kautta, nyk. ranta-asemakaava vahv. 1972. Soveltuu erinomaisesti yritystoimintaan, esim. matkailu- tai hoivapalvelukäyttöön.

Hp. 900 000 €/tarjous

(Hintatarjouksien hyväksymisestä päättää Punkaharjun kunnanvaltuusto)

 **FINLAND CONSULT**

Finland Consult Oy LKV
Veijo Laukkanen p. 050 464 6500
Jyrki Karjalainen p. 050 586 5109
info@finlandconsult.com

Kaivoksela/Silvola, Vantaa

Teollisuus-, varastotontti rak.oik. 3777 k-m²

h. 749.000 eur

Oikotie.fi, kohde n:o 5678223

Puh. 050 570 4123

Maanantaiteemat ja Extrat nostavat esille eri toimialojen ajankohtaiset aiheet.

Myydään

Myydään **Raisiossa** Tikanmaan teollisuusalueella (4 km Turku-Naantali tie, 5 km valtatie 8)



TUOTANTORAKENNUSKOKONAISUUS

Kolme erillistä tuotantohallia, vapaakorkeus osittain 6,5-7 m, 4 siltanosturia, useita taite/nosto-ovia, yhtenäisen tuotantotilan pituus jopa 125 m. Toimistotilat osittain edustustasoisia. Kunto hyvä. Rakennuksen kokonaiskerrosala 5.635 m². Vuokratontti 10.590 m².

Hp. 3.100.000 €.

Lisätiedot ja esittelyt asianajaja Jari Malinen 0400 526377 tai jari.malinen@butzow.com



Haluatko tavoittaa 385 000 ostovoimaista ja aktiivista sijoittajaa? *)

Soita, niin kerromme mielellämme lisää puh. 010 665 8130.

*) Interquest Oy, Kauppalehti.fi SPOT-tutkimus, vko 7/2011, Kauppalehti.fi:n kävijäprofiili/harrastukset.

Kauppalehti.fi:n yleisö jatkaa kasvuaan

Myydään-ostetaan

Myydään Työkoneita

Trukkitalo Veikka Ståhlberg Oy



Trukkitalosta

Doosan-trukit **edullisesti**. Kaikkien trukkimerkkien huollot, korjaukset ja varaosat. Meiltä myös **vuokratrukit** **nostopalvelu**.

www.trukkitalo.com

puh. 02 2761 700 / info@trukkitalo.com

9 tn Cat -06 dieseltrukki
7 tn Kalmar sähkötrukki
4 tn Manitou -04 dsl
4 tn Cat -05 dsl
2,5 tn Yale -01 kaasuu

P. 0400 407 560

Ostetaan Muuta

OSTETAAN

Romua, akkuja, kaikkea metallia käteismaks. myös autot mm. linja-, kuorma-autot. Teemme myös tarv. **purkutöitä** (halli/talo) ym. Yht.otot 046 5777 423 /Pajanen

Yrityspalvelut

Kokouksia

YRITTÄJIEN OIKEUSSUOJA OY:N

osakkeenomistajat kutsutaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään Helsingissä yhtiön toimitiloissa osoitteessa Bulevardi 46, 00120 Helsinki, torstaina 30. päivänä kesäkuuta 2011 alkaen klo 11.00.

Kokouksessa käsitellään yhtiöjärjestyksen 15 §:n mukaiset varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään torstaina 23.6.2011 joko kirjallisesti, puhelimitse 09-2532 5600, faxilla 09-696 222 22 tai sähköpostilla johanna.martikainen@heikkilalaw.fi.

Jäljennökset tilinpäätöstä koskevista asiakirjoista ovat osakkeenomistajien nähtävänä viikon ajan ennen kokousta Yrittäjien Oikeussuoja Oy:n toimitiloissa. Helsingissä 8. päivänä kesäkuuta 2011

Hallitus

Yrityspalveluja

**MARECAP TRANS OY**

Kaikki kuljetukset

Venäjälle, Kaukasiaan, Turkkiin ja EU-maihin



puh. (019) 483 460 | marecap@marecap.com | www.marecap.com

Myydään Liiketransporteja

Elokuvateatteri Uudellamaalla

P. 045 260 8510

Myydään Muuta



Kuvassa lisävarusteita.

Tuhti Konekatos

10,2 m syvyydellä haluamallasi pituudella **NYT erikoishintaan!**

• Edullisuus suhteessa monipuolisiin käyttötarkoituksiin ja sen toimivuuteen on erinomainen!

Huom! Hinta sis. kehät, kiinnikkeet ja katto sekä seinäpellit. Perustukset, pystytys, puutavara ja ovet eivät sisälly hintaan. Tarjous voimassa 17.6.2011 asti.

www.k-maatalous.fi

K-MAATALOUS

Esim. **Tuhti KS10**
10,2 m x 13,5 m
8.700,-
(sis. alv 23%)
+toim.kulut

ONKO TOIMISTOSSA LIIAN KUUMA?

Jäähdytysratkaisut kaikkiin tiloihin. Myös laitteet ilman ulkoyksikköä haastaviin kohteisiin.

- ravintolat
- toimistot
- asuinhuoneistot
- keittiöt
- varastot
- serveritilat
- myymälät

(Esimerkki, myymälä 45m², ei ulkoyksikköä, lämmönsiirto veteen + laitekohtainen vedenkulutusmittari.) Alkaen 3 200€ alv. 0%.



010 83 60 600
toimisto@innair.fi
www.innoair.fi

KATOT SEINÄT SOKKELIT

SEINIÄ, KATTOA VAILLA...?

NOPEASTI VALMIS !

POLYURETAANIYDIN

SIISTIÄ SISÄPINTAA !

puh (03) 883 700

www.termopanels.fi

NELS TERMO PANELS TERI

Kangasliikkeen varasto Porvoossa:

- minimiostot 10 m³
- 190 eur / m³ + alv
- maksutapa käteinen

Puh. 050 5242 416

PonttiSet®

-lattialaudat. Myös koivua ja leveää mäntylankkua.

KYYJÄRVEN SAHA OY

vuodesta 1907

P. 014-469 2620, F. 469 2640

www.ponttiset.com

Näyttelymme Helsingissä: Rakennuskeskus Runebergink.5

Kauppalehden ja The Economistin yhdessä tuottama erikoisnumero ilmestyy **15.12.2011**.

Lisätietoja media.kauppalehti.fi tai asiakas-palvelustamme puh. 010 665 8130

Maaailma 2012

Asuntopörssi

Myydään Ostetaan Vuokrataan

KAKOLAN JOHTAJAN
ASUINRAKENNUS
Kakolankatu 6, Turku

Myytävät rakennukset ja tonttialue

- korttelin 34 tontti nro 1 (853-8-34-1), pinta-ala 3 267 m²
- liike- ja toimistorakennusten korttelialuetta (K-3), jolle saa sijoittaa myös asumista sekä ravintolatiloja, rakennusoikeus 1 330 kem² (720 kem² + 210 kem² + 400 kem²)
- johtajan asuinrakennus 696 brn² (sr-1)
- apulaisjohtajan asuinrakennus 213 brn² (sr-2)
- autotalli-saunarakennus 235 brn² (sr-2)
- puuvaja 195 brn²
- rakennusvuodet 1879, 1902, 1930.

Rakennukset tonttialueineen myydään myöhemmin pyydettyjen tarjousten perusteella. Kirjalliset ilmoittautumiset 20.6.2011 klo 16.00 mennessä os. Senaatti-kiinteistöt/Vaalasranta, PL 237 (Lintulahdenkatu 5 A), 00531 Helsinki. Kuoreen merkintä "Kakolan johtajan asuinrakennus".

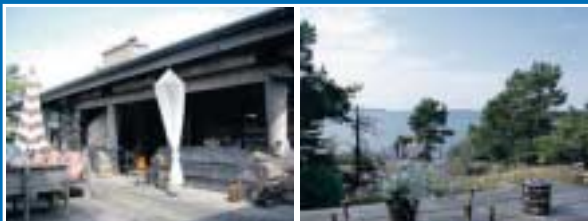
Esitetilaukset: sirkku.sjolund@senaatti.fi tai puh. 0205 811 224/Sjolund.

Lisätiedot ja esittely: puh. 040 550 8182/Vaalasranta.

Senaatti
KIINTEISTÖT

www.senaatti.fi

www.kakola.fi



OMA PARATIISISAARI

Turun saaristossa 2,060 ha
Houtskar - Sördö,

Rakennukset
167m² ja 57m²

Rakennettu 400 vuotta vanhasta kelohongasta. Hyvät satamat kolmelle 10-20m pituisille veneille. Hyvä varustus. Voimavirta, porakaivo, biokäymälä ym.

Näytöt 11.6, 12.6 ja 13.6. Lähtö Kustavin Parattulan Peterzenin satamasta yhdysveneellä klo 14. Hp. 1.200.000 EUR. Ilmoittaudu esittelyyn Seppo Kovala 0400 630 188. Säävaraus!

etuovi.com/ oikotie.fi kohdenro 9676720

Longitude N 60 17,802 Latitude E 021 16,835

LKV Kovala & Co Oy, Onkiniemenkatu 1-3 TRE

Estonian University of Life Sciences
is selling Manor of Harku at auction.

The manor was first mentioned in 1372 and belonged to the Livonian Order during the Middle Ages. Later it was mainly associated with the noble families von Uexküll, von Budberg and von Ungern-Sternberg. The two-storied main building was built in several phases during the 17–19th centuries. Today we can see it in Neo-Renaissance style, built in 1875. The building now houses the Institute of Experimental Biology. 1,5km from the border of Tallinn. Naturally beautiful place with park and lake.

Land plot size 318300m²

Land under construction 1882m²

Cadaster no 19814:001:0272

Starting price 1 909 800€

The auction deadline for submission is 27 Sept 2011 at 10:00 am. Tenders must be submitted within the deadline set Kreutzwaldi 64, Tartu, Estonia, Room.108.

Auction type: written auction. No participation fee. Participation in the auction and sale agreement is conditional deposit paid. The deposit amount is 2% of the starting price of the property.

For more information please do not hesitate to contact auction organizer Uus Maa Tartu büroo Ltd. Mr. Gundoo Roosve tel: +37253 457275 or by e-mail: gundo.roosve@uusmaa.ee

Huoneistokeskus



TARJOLLA JUURI VAHVISTUNUTTA
ASEMAKAAVA-ALUEEN RAKENNUSOIKEUTTA

Kartanonranta, Hämeenlinna

Toukokuussa 2011 vahvistunut uusi Kartanonrannan asemakaava-alue sijoittuu aivan Katisten Kartanon tuntumaan. Vetovoimaiset kartanon eteläpuoleiset rakennusmaa-alueet ovat nyt myynnissä.

Rakennusmaa-alueet sijaitsevat Hämeenlinnassa upean luonnon keskellä, vain kolmen kilometrin päässä Hämeenlinnan keskustasta. Katumajärven läheisyys tarjoaa poikkeuksellisen hienot puitteet uudisrakentamiselle. Tarjolla kaikkiaan 29.500 k-m². Kaavamerkinnot AK, AP, AR, AO.

Pyydä tarkemmat tiedot tarjouksen tekoa varten. Tarjouksen voi jättää osasta aluetta tai kokonaisuudesta kuitenkin viimeistään 20.6.2011.

Lisätietoja:

Huoneistokeskus Oy
Asiantuntija DI, LKV Minna Fontell, gsm 0503878007
minna.fontell@huoneistokeskus.fi

Huoneistokeskus



PORI, REPOSAARI, UNIKKIA VAPAA-AJANASUMISTA

Asunto Oy Porin Reposaaren Marina Village A

Tämän lähemmäksi merta et pääse! Nauti aamukahvisi juuri valmistuneiden Kapteenin villan tai Kalastajavillan terasseilla. Ympäri vuotiseen käyttöön soveltuvat korkeatasoisesti varustellut asunnot tarjoavat uniikkia asumista Reposaaren uljaissa merinäköalissa. Myydään koko osakekanta. Kaava sallii kaikkiaan kuusi kelluvaa taloa, joista kaksi valmiina. Kalastajavilla, 52 m² 2 h, kk, s, parvi + terassi 62 m² ja Kapteeninvilla 93 m² 3-4 h, k, s + terassi 105 m². Lisäksi valmiit autopaikat, leikkialue ja huoltorakennus ovat yhtiön omistamalla tontilla rannalla. Velaton hinta 895.000 €. Veneellä omaan kotisatamaan! Konttorinkatu 2, Pori.

Tied. arkisin Huoneistokeskus Oy
p. 0207 80 2570, Yrjönkatu 23, Pori.

Puheluhinnat 0207-alkuisiin numeroihin lankapuhelimesta 0,0828 euroa/puhelu + 0,07 euroa/min ja matkapuhelimesta 0,0828 euroa/puhelu + 0,17 euroa/min (alv. 23 %).



KARTANOMILJÖÖ RANTASALMEN HILTULASSA

Tilan pinta-ala on 3,3860 ha. Tilalla on päärakennus ja useita muita rakennuksia. Kohde myydään kirjallisten tarjousten perusteella.

Esittely sopimuksen mukaan. Lisätietoja kohteesta:

www.oikeus.fi tai 010 362 7151/Etelä-Savon ulosottovirasto

KT Lauttasaari 148 m² 5h+k+s, 2 ap, 60 m² terassi

Tästä ylimmän kerroksen asunnosta aukeavat yhdet Helsingin upeimmista näkymistä. Ei seinänaapureita, oma terassi, 2 autopaikkaa autohallissa mihin pääsee hissillä. Harvinainen asunto ja kokonaisuus. Es. 12.6. klo 13-14 ja 13.6. klo 17.15-18. Vh. 1 490 000 €. Kohdenumero 258760

Kiinteistömaailma | Asuntovarma Oy LKV

Lauttasaarentie 16, 00200 Helsinki, tied. (09) 622 4141

www.kiinteistomaailma.fi

Räätälöidyt talo- ja huvilaratkaisut.
Tutustu!

www.honkatalot.fi

Merenranta-
tontti 10 km
Turun
keskustasta

Myynti CasaPrima Oy LKV, Markku Viljakainen, puh. 040 514 7447.

www.CasaBien.fi

CASA
BIEN

Eino Leinon katu 6, Helsinki



10 km Turun keskustasta Kaarinassa 1.1555 ha merenrantatontti, jolla kaksi hirsistä loma-asuntoa sekä rantasauna. Rantaviiva noin 90 m. Alueelle valtuuston hyväksymä osayleiskaava, jossa alue pientaloaluetta, rakennusoikeutta erillispientaloille 1150- 2300 m² kaavan vahvistuessa. Veneellä lyhyt matka Harjattulan golfkentälle. H. 1.050.000€.



Janakkala / Turenki, okt, 300/350 m² 5-6h, k, th, khh, psh, s, 2wc, uima-allas, kuntosal, 2:n auton talli. Ainutlaatuinen kokonaisuus, jossa yhdistyy koti ja kesäpaikka. Vanajaveden vesistön ympäröimä niemenkärkitontti 5331 m², jossa 1972 rak. täystiilitalo. Olo- ja takkahuoneessa maisemaikkunat. Rantasauna, jonka terassilla poreallas. Laituri isommallekin veneelle. Rantaviivaa yli 200m. Hämeenlinnaan 15 km, Helsinki 85 km. Mh. 849000 €. 258255

Kiinteistömaailma | Asuntopalvelu Nieminen & Lassila Oy LKV
Kasarmikatu 13, 13100 Hämeenlinna, p. 03 527 7500
hameenlinna@kiinteistomaailma.fi

www.kiinteistomaailma.fi

Vuokrataan
Maatalon päärakennus
ja viehättävä pihapiiri

Uudeltamaalta, taajamasta.
Koulut ja kauppa 1 km. Peruskorjattu, n. 300 m².
Kehä 130 min.

P. 046 568 4133

Luokitellut ilmoitukset

Asuntopörssi

Myydään Ostetaan Vuokrataan

Huoneistokeskus



JÄRVENPÄÄ, PT, 7 h, k, rantasauna, autokatos n. 204/327 m²
Tähän kotiin tullessa sielu lepää! Tasokasta paritaloasumista kodikkaassa talossa, kauniissa pihapiirissä lähes Tuusulanjärven rannassa. Paljon huoneita, tilaa sekä lämpimiä varasto/harrastetiloja. Luxusta tuomassa omassa käytössä oleva rantasauna avarin järvinäkymän. Hulppea kokonaisuus! Mh. 569.000 €. Vähäjärvenpolku 3. **Esittely keski- ja loppuosa 8.6.:** 18-18.45/Väst-Salonen. **7066513**

ALEKSIS KIVEN TIE 14 | 04200 Kerava, puh. 0207 80 3570

Huoneistokeskus Oy, Puutarhurinkuja 2, 00300 Helsinki. Y-tunnus 1831315-2. Puheluhinnat 0207-alkuisiin numeroihin lankapuhelimesta 0,0828 euroa/puhelu + 0,07 euroa/min ja matkapuhelimesta 0,0828 euroa/puhelu + 0,17 euroa/min (alv. 23 %).

TAMMISAARI
Asematie 3, puh. (019) 2652 362

KERROSTALOTONTTEJA

Harvinainen tilaisuus rakennusliikkeelle uustuotantoon/tontti-varantoon elinvoimaisessa Raaseporissa. Tontit sijaitsevat Tammisaaren Dragsvikissa, Uudenmaan prikaatin vieressä. Alueella ennestään kerrostaloja.

Tonttien kiinteistötunnukset:
710-11-560-1, 710-11-560-2 ja 710-11-560-3.
Jokaiselle tontille vahvistettu kaava AK IV e=1.200 m².
Tontille 3 myönnetty rakennuslupa (1.222 m²).
Maastollisesti ihanteellinen paikka rakennustöiden aloittamiselle.

Raaseporin Kiinteistökeskus RFC Oy

Lisätiedot, kaavamääräykset ja esittely: Raimo Mäenpää 044 374 0608 raimo.maenpaa@op.fi

 **opkk.fi**

VOUKRALLE TARJOTAAN
Etelä-Haaga autotallivarasto 550 €/kk
Kellarivarastoja:
Ullanlinna 18 m² 180 €/kk
Etelä-Haaga 15 m² 85 €/kk
Vallila 38 m² 280 €/kk
Pihlajamäki useita
2,3-46,0 m² 18-400 €/kk
Isännöitsijätoimisto Itkonen Oy
puh. (09) 477 4150
toimisto@itkonen.com

Kuka tarkkaan ottaen myöntää taloustieteen Nobel-palkinnon?

a) Ruotsin keskuspankki
b) Norjan Nobel-komitea
c) Norjan keskuspankki
d) YK:n kehitys- ja kauppajärjestö

Vastaus: a

Koulutus

Talent in International Business

Erikoistu kansainvälisen liiketoiminnan osaajaksi.

Lisätietoja osoitteesta www.tokem.fi/tib.

Kemi Tornion ammattikorkeakoulu

www.tokem.fi



Kun itse olet kunnossa, teet voittajia



Vuoden kovin seminaari Hartwall Areenalla Get Motivated! 2011

Business Seminar tiistaina 1.11.2011

Psyykkisen ja fyysisen kunnon ylläpitäminen ei ole elinehto vain urheilussa, vaan myös menestyvässä työyhteisössä. Rakenna tiimisi rautaiseen kuntoon huippu-urheilun oppeja hyödyntäen. Seminaarin **YKKÖSKETJU** kertoo miten.

Uran ja vapaa-ajan tavoitteiden yhdistäminen - onko se realistista?
Toimitusjohtaja Petri "Elmo" Keskitalo, Linna Golf



Mitä huippujohtaja voi ottaa opiksi huippu-urheilusta?
Toimitusjohtaja Mika D. Rubanovitsch, Johtajatiimi



Elämän- ja uran hallinta sekä yksilön kehittyminen
Päävalmentaja Erkki Westerlund, Jokerit



Yksilön vahvuuksien kehittäminen - yksilöjohtamisen näkökulma
Toimitusjohtaja Jarmo Kekäläinen, Jokerit



Ravinnon merkitys hyvinvoinnille ja työssä jaksamiselle?
Lääkäri Harri M. Hakkarainen, Suomen jääkiekkomaajoukkue ja Jokerit



Paneelikeskustelu
Aiheena työssä jaksaminen. Keskustelun avaa VMP:n toimitusjohtaja Mika Kaukonen ja keskusteluun osallistuu mm. kansanedustaja Pauli Kiuru.

Lisätietoja ja ilmoittuminen
www.hartwall-areena.com/getmotivated
Paula Riihimäki, p. 040 527 8109

Nopean varaajan etuhinta 690€+alv23% (norm 790€). Saat kaupan päälle Bisnesatleetti-uutuuskirjan. Arvo 59€.



Seminaari sisältää urheiluyllätyksen ja illan jääkiekko-ottelun Jokerit-TPS kaikilla herkuilla.



Lemminkäinen
Paras tapa rakentaa



Korjausrakentamisen asiantuntija

Rakentamisen kaikilla osa-alueilla

Lemminkäinen Talo Oy
Päivöläkatu 35, 60120 Seinäjoki
P. 02071 58370

Lemminkäinen Talotekniikka Oy
Välkkiläkatu 7, 60120 Seinäjoki
P. 02071 53060

Lemminkäinen Infra Oy
Päivöläkatu 35, 60120 Seinäjoki
P. 02071 50242

www.lemminkainen.fi/korjausrakentaminen

Leipää viljasta, maitoa lehmästä, lehtiä puusta.

Onko mitään luonnollisempaa kuin paperi?

Tiesitkö, että yksi sanomalehti jättää samankokoisen hiilijalanjäljen kuin lasillinen maitoa? Yhtä suuri hiilijalanjälki syntyy myös, jos ajat uudella henkilöautolla yhden kilometrin.

Paperin raaka-aine on uusiutuvaa ja kierrätettävää. Eikä painotuotteen lukemiseen käytetystä ajasta tarvitse kantaa ympäristöhuolta. Painotuote välittää kestävää viestiä. Voit hyvällä omallatunnolla nauttia siitä.

Uusiutuva, kierrätettävä – ja kestää vertailun.

www.twosides.fi

Kestävin
viesti
painetaan
paperille



www.twosides.fi

**Nyt ovi on auki myös
loma-asunnoille!**

Suomalaiselle vapauden voi tiivistää yhteen sanaan: LOMA. Vaihda vapaalle osoitteesta Vuokraovi.com. Sieltä lomaihminen löytää mitä hakee – vuokrattavat **LOMA-ASUNNOT**. Katso osoitteesta Vuokraovi.com

VUOKRAOVI.COM

ELÄ NYT. OMISTA MYÖHEMMIN.

OSTA! Iltalehden uudet kesän lukupaketit:

ILTALEHTI 1941-44
JATKOSOTA EXTRA
Iltalehden hinta +2,90 euroa
MYYDÄÄN YHDESSÄ ILTALEHDEN KANSSA

Anna raatoi lottana kuoleman keskellä

SOTALAPSI VIENO TALLQVIST: "Paluu Suomeen oli sokki"

TALI-IHANTALAN RATKAISUTAISTELU: Eeri pysyi hengissä savivelliä juoden

Naapuria pommitettiin, Hillevi jatkoi töitä

TUNTEMATTOMIEN SANKARIEN TARINAT

Kun Suomi pelastui

Mauno Koivisto taisteli Törnin erikoisjoukoissa

Pal.vko 2011-31 026005-01 11001
6 414880 260050

ILTALEHTI MYYDÄÄN YHDESSÄ ILTALEHDEN KANSSA
KESÄMÖKKI EXTRA
ILTALEHDEN HINTA +2,90 euroa
Pirkko muistelee mökkikesiään
Sata vuotta mökkiunelmia
RISTIKON PALKINTOJEN ARVO 500 EUROA!

Harri Syrjäsen helppo, halpa & herkullinen grillimenu

Kesämökin kuumat sisustustrendit

Täältä ranta-mökki halvalla

Näitä mökkejä Suomi rakastaa

Runsas mökkiopas: Remontilla lisää arvoa Kokeile näitä puutarhakasveja Näin pääset eroon ötököistä ja muista vitsauksista Kesämökin muistio

Pal.vko 2011-28 350132-03 11003
6 414883 501327

MYyntimenestys! Kesämökki-extra
Kaikki mökkeilystä: sisustusta, mökkejä, reseptejä ja paljon muuta. Osta ja tutustu!

ILTALEHTI Osta Iltalehden kanssa +1€
ilona 8.6.2011 23
NAUTI KESÄSTÄ 31 vinkkiä
ÄITI VEI LAPSEN >>Taistelen isyydestä loppuun asti
>>Suosikkikirjailija PIRJO RISSANEN: Yritin lopettaa kirjoittamisen
"SUOMESSA LEIMATAAN HELPOSTI RASISTIKSI"

Satu Silvo: Rahasta voi rakastaa vain näyttämöllä

(Päivitä tyylisi suveen)

NÄIN SAAT RUUKKUYRTIT KUKOISTAMAAN

plus>> Pirkko Mannola, Satu Tuomisto Pia Viherävaara
Lavaromantiikkaa kesäyössä
>>Ajajan ja olon vinkit >>Tanssileikkarit Kynsiäkalkeitt

Pal.vko 2011-24 350090-23 11023
6 414883 500900

UUSI Ilona: Olen yrittänyt puhua miehelleni, mutta hän on tyttärensä tempuille sokea ja puolustaa tätä jopa väkivaltaisesti. Hanna, 43.

UUSI LEHTI!

Jatkosota-extra

Lue sankareiden ja uhrien koskettavat tarinat sodan keskeltä. Nyt lehtipisteissä kautta maan.

UUDISTUNUT

Helpot Iltalehti-ristikot

- ✓ Entistä enemmän tehtäviä.
- ✓ Lisää palkintoja, yhteensä 1000 euron arvosta!

1000 EURON ARVOSTA PALKINTOJA!
HELPOT ILTALEHTI-RISTIKOT Kesäkuu '11
ILTALEHDEN HINTA +1,95 €
MYYDÄÄN AINA YHDESSÄ ILTALEHDEN KANSSA

LISÄÄ RATKOTTAVAA NYT YLI 80 SUDOKUA!!

Pal.vko 2011-26 026005-01 11006
6 414880 260050

Yritystieto

TIEDUSTELUT » KAISA-MAIJA PITKÄNIEMI PUHELINVAIHD E » 010665101 SÄHKÖPOSTI » KLTIETOSIVUT@KAUPPALEHTI.FI

Uudet yritykset

18.1.2011

Pohjois-Pohjanmaa ja Kainuu

Hyvinvointipalvelut TaikaTuulia Ky, Hyrynsalmi. 2379720-0. Luontashoidot, liikuntapalvelut ja ohjelmapalvelut sekä niiden oheistuotteiden myynti, sisustus ja lahjatavaroiden myynti. Kumpulainen Johanna Tuulia. Os. Tuomitie 13, 89400 Hyrynsalmi. **Tmi Tarja Siironen**, Kalajok. 1276275-8. Agentuuritoiminta, huolto-, kemikaalit, puhdistusaineet ja tarvikkeet teollisuudelle ja ammattikäyttöön sekä mainos- ja liikelahjat... Siironen Tarja Hannele. Os. Alangontie 11, 85180 Rahja. **Rautakoski Jouni Kalevi**, Muhos. 1816598-9. Yhdistelty kasvinviljely ja kotieläintalous. Rautakoski Jouni Kalevi. Os. Kylmälänkyläntie 2361, 91500 Muhos. **Lapin Kuningatar Oy**, Oulu. 2374081-0. Eroteikkavälineiden myyn-

ti. Op. 2.500. Kuld Vivian hpj. Os. Torikatu 25, 90100 Oulu. **Kaunis Mieli Psykologipalvelut**, Oulu. 2374244-5. Psykologi- sekä psykoterapiapalveluiden tuottaminen. Fant Sari Anneli. Os. Meritullinraitti 7 A 18, 90100 Oulu. **Pikeeri Oy**, Oulu. 2380551-4. Kahvilatoimintaa. Yhtiö voi harjoittaa myös muuta liiketoimintaa. Op. 2.500. Määttä Janita Irene Susanna tj, Sepälä Riikka Maria hpj. Os. Hallituskatu 25, 90100 Oulu. **Ukuran maatila**, Siikajoki. 1263592-7. Maidontuotanto. Karjatalous. Ukura Reijo Juhani. Os. Martikkalantie 42, 92320 Siikajoki. **Balanced Riding Method BRM**, Siikajoki. 2375384-9. Urheilu- ja liikunta-koulutus, muu vähittäiskauppa muualla kuin myymälöissä. Vanhatalo Lilli Anne Pauliina. Os. Kumpsintie 5 D 16, 92350 Revonlahti. **Nyko-palvelut Oy**, Siikajoki. 2374784-4. Siivouspalvelut, muu rakennusten viimeistely, pesulapalvelut,

kotipalvelut, ajoneuvojen pesu ja puhdistus, kampaamo- ja kauneudenhoitopalvelut... Op. 2.500. Nyman Maarit Anneli tj, Konola Piritta Annika hpj. Os. Rapakontie 10, 92400 Ruukki. **Pikkarainen Vesa**, Siikalatva. 2380813-3. Maa- ja metsätalous sekä koneurakointi. Pikkarainen Vesa Juhan. Os. Rasinperäntie 202, 92700 Kestilä. **Pikkarainen Kari**, Siikalatva. 2380814-1. Maa- ja metsätalous sekä koneurakointi. Pikkarainen Kari Henrik. Os. Rasinperäntie 201, 92700 Kestilä.

Lappi

Martti Ahokas, Kemi. 1242561-2. Rakennusvalvonta, rakennussuunnittelu. Ahokas Martti Antero. Os. Ruonalanankatu 37, 94700 Kemi. **KTH palvelut**, Kittilä. 2380171-6. Rakentamis- ja kiinteistönhoitopalvelut, ohjelmapalvelutoiminta. Huttunen Kari Tapio. Os. Nihtiläntie 9, 99100 Kittilä. **RakSat Tmi Jussi Satta**, Kolari.

2380143-3. Rakennustoiminta, kiinteistön huolto-, sekä siivouspalvelut, koneurakointi, metallin asennustyöt ja pienkonekauppa. Satta Jussi Pertti Eemeli. Os. Aarnintie 6 A 6, 95420 Tornio. **Tmi Olavi Ylittervo**, Rovaniemi. 2380929-1. Kiinteistön vuokraus, huollinta ja kunnossapito. Pientavaran vähittäiskauppa. Ylittervo Olavi Antero. Os. Apajatie 20, 96800 Rovaniemi. **Lapin Laatta- Ja Kivityö Oy**, Rovaniemi. 2378621-0. Talonrakentamisen sekä kaikki laillinen liiketoiminta. Yhtiö voi omistaa kiinteistöjä ja arvo-papereita ja käydä niillä kauppaa. Op. 2.500. Vainio Marko Kalevi tj, Hietala Kimmo Mikael hpj. Os. Pulkamontie 6, 96900 Saarenkylä. **woodworks and racing huskys tapani**, Sodankylä. 2377504-4. Kaikki laillinen liiketoiminta. Carganico Tapani Johannes. Os. Alakitisentie 1270, 99555 Luosto. **Insmek Oy**, Tornio. 2381916-6. Teräsjä putkistourakointi, konepaja- ja maa-

lauspalvelut, suunnittelu- ja konsultointipalvelut, asennusvalvonta-... Op. 2.500. Nahkiaisaja Jukka Tapio tj, Nahkiaisaja Jari-Matti Juhani hpj. Os. Peurankatu 14 B 7, 94720 Kemi.

19.1.2011

Helsinki

Houm, Helsinki. 2113373-4. Ohjelmapalvelut ja design-tuotteiden jälleenmyynti. Nick Jukka Tuomas. Os. Merimiehenkatu 39 B 30, 00150 Helsinki. **Tmi Anu Laulajainen-Hongisto**, Helsinki. 2381719-5. Lääkäripalvelut. Luennointi. Laulajainen-Hongisto Anu Helena. Os. Pohjoiskaari 29 B 17, 00200 Helsinki. **Pelixon Oy**, Helsinki. 2381388-0. Päätöimiala: informaatio- ja viestintäpalvelut... Op. 2.500. Os. Isokaari 13a A 2, 00200 Helsinki. **Arkkitehti Marjut Kauppinen**, Helsinki. 2381242-3. Arkkitehtuuri-, valaistus-, alue- ja sisustus suunnittelu

ja -konsultointi... Kauppinen Riitta Marjut. Os. Töölöntorinkatu 2 B, 00260 Helsinki. **Soluke Oy**, Helsinki. 2381426-9. Atklaitteisto- ja ohjelmistokonsultointi. Op. 2.500. Vänskä Lauri Ilmari tj. Os. Steniuksentie 7 B 15, 00320 Helsinki. **AIN Consulting Oy**, Helsinki. 2381115-6. Projektiliiketoiminnan konsultointi, asiantuntijapalvelut, sijoitustoiminta, kiinteistökehitys, muu laillinen liiketoiminta. Op. 2.505. Os. Solnantie 26 C 60, 00330 Helsinki. **Ravintola Wossikka Oy**, Helsinki. 2380801-0. Ravintola-alan palvelut, pitopalvelutoiminta, ravintolakoneiden ja laitteiden, elintarvikkeiden, mausteiden ja alkoholijuomien tuonti... Op. 2.500. Bostanci Nevzat tj, Dislioglu Resul hpj. Os. Sulkapolku 3, 00370 Helsinki. **Suutari Rebel Leather**, Helsinki. 2381654-7. Jalkineiden, asusteiden, nahka/tekstiilituotteiden suunnittelu, valmistus ja korjaus... Patomäki Pauliina Marika. Os. Viipurinkatu 10, 00510 Helsinki.

Protestilista

Helsinki

Protestoinnit
Yksityisoikeudelliset tratat
3D Aces Oy, Helsinki, 2 755 € / Svea Perintä Oy / 25.5.
Airport Retail Finland Oy, Helsinki, 13 888 € / Nordea Rahoitus Suomi Oy / 24.5.
ATP Communications Oy, Helsinki, 2 592 € / Suomen Perintätoimisto Oy / 23.5.
Baaripojat Oy, Helsinki, 4 208 € / Ok Perintä Oy / 23.5.
Baaripojat Oy, Helsinki, 6 246 € (2 protestia) / Lindorff Oy / 23.5.
C.o.o.l. Harjunen Oy, Helsinki, 650 € / Pohjola Pankki Oyj / 24.5.
Corner 2, Helsinki, 182 € / Lindorff Oy / 25.5.
Data Objects Finland Oy, Helsinki, 699 € / Sergel Oy / 24.5.
Dedicare Oy, Helsinki, 182 € / Sergel Oy / 24.5.
Delaimport Oy, Helsinki, 446 € / Sergel Oy / 24.5.
Finnish Plastic Hall Oy, Helsinki, 5 195 € (2 protestia) / Lindorff Oy / 25.5.
Fratelli Helazotti Oy, Helsinki, 620 € / Suomen Perintätoimisto Oy / 23.5.
Hansaria Oy, Helsinki, 252 € / Sergel Oy / 24.5.
Hansatra Oy, Helsinki, 93 € / Suomen Perintätoimisto Oy / 23.5.
Hietu Oy, Helsinki, 3 280 € / Svea Perintä Oy / 25.5.
Intum Oy, Helsinki, 1 230 € / Lindorff Oy / 23.5.
Keskus-Video Oy, Helsinki, 169 € / Intrum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
Kivix Oy, Helsinki, 262 € / Lindorff Oy / 24.5.
L. Wikblad Kiinteistöpalvelu, Helsinki, 485 € / Aktiv Kapital, Helsinki / 25.5.
MHG-Tech Oy Ltd, Helsinki, 205 € / Svea Perintä Oy / 25.5.
Mikanmutka Ky, Helsinki, 270 € / Lindorff Oy / 23.5.
Orfish Oy, Helsinki, 145 € / Aktiv Kapital, Helsinki / 25.5.
Otaniemen Komatex Oy, Helsinki, 3 142 € / Nordea Rahoitus Suomi Oy / 24.5.
Otsim Ravintolat Oy, Helsinki, 103 € / Sergel Oy / 24.5.
Otsim Ravintolat Oy, Helsinki, 794 € / Lindorff Oy / 23.5.

PCS Group Oy, Helsinki, 43 € / Sergel Oy / 24.5.
Pirkanmaan Uudissaneeraus Oy, Helsinki, 3 210 € / Pohjola Vakuutus Oy / 25.5.
Pitkä Päivä Oy, Helsinki, 533 € / Nordea Rahoitus Suomi Oy / 24.5.
ProShot Lönnberg, Helsinki, 296 € / Aktiv Kapital, Helsinki / 25.5.
Putki-Puttonen, Helsinki, 75 € / Sergel Oy / 24.5.
Sateliittitalo Oy, Helsinki, 96 € / Sergel Oy / 24.5.
Scandinavian Internet Group Oy, Helsinki, 100 € / Suomen Perintätoimisto Oy / 23.5.
Timman Oy, Helsinki, 187 € / Sergel Oy / 24.5.
Tmi T Hult, Helsinki, 276 € / Lindorff Oy / 23.5.
Trans J. Tuominen, Helsinki, 79 € / Sergel Oy / 24.5.
Utrion Kukkakauppa Ky, Helsinki, 147 € / Sergel Oy / 24.5.
Valpio Oy, Helsinki, 4 371 € / Ok Perintä Oy / 24.5.

Velkomustuomiot

Agon Oy, Helsinki, 3 586 € / Tulisuo Pysäköinti Oy / 24.5.
Green Choice Marketing Oy, Helsinki, 34 048 € / IVG Polar Oy / 25.5.
K-Trading Finland, Helsinki, 5 995 € / Sato-Asunnot Oy / 19.5.
Low Limits Clothing Oy, Helsinki, 8 444 € / Bostads Ab Fasanen i Helsingfors / 23.5.
Mayan napit ja kuosit, Helsinki, 5 580 € / Asunto-osakeyhtiö Pengerkatu 22 / 19.5.
Safeware Components Oy, Helsinki, 6 140 € / Suur-Helsingin Finanssi Oy / 24.5.
Tmi Marco Zanella, Helsinki, 3 362 € / Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen / 24.5.

Espoo, Kauniainen ja Kirkkonummi

Protestoinnit
Yksityisoikeudelliset tratat
As Oy Lillebo, Espoo, 2 352 € / Lindorff Oy / 25.5.
Cefira Oy, Kirkkonummi, 184 € / Suomen Perintätoimisto Oy / 24.5.
Drakma consulting Oy, Espoo, 1 616 € / Trust Perintätoimisto Oy / 25.5.
Espoon Rv Rakennus ja Ilmas-

tointi Oy, Espoo, 153 € / Aktiv Kapital, Helsinki / 25.5.
Human Services&Connexions Oy, Espoo, 136 € / Sergel Oy / 24.5.
Huolto- ja Korjauspalvelu Wr, Espoo, 796 € / Intrum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
JMK Kiinteistöhuolto Oy, Espoo, 152 € / Suomen Perintätoimisto Oy / 24.5.
Limonce Oy, Espoo, 120 € / Laihian Laki Oy / 23.5.
Motolla Oy, Espoo, 1 058 € / Pohjola Pankki Oyj / 23.5.
Pardus Oy, Espoo, 244 € / Suomen Perintätoimisto Oy / 23.5.
Ravintola Bumerangi, Espoo, 716 € / Trust Perintätoimisto Oy / 23.5.
Saimaan Transport Oy, Espoo, 1 275 € / Sergel Oy / 24.5.
Talotekniikka Ketola Oy, Espoo, 11 772 € / Lindorff Oy / 23.5.
Teroitus ja Varustehuolto Weccu, Espoo, 479 € / Lindorff Oy / 23.5.
TMHobby, Espoo, 174 € / Gothia Oy / 23.5.
Wellrak Oy, Espoo, 266 € / Aktiv Kapital, Helsinki / 25.5.

Velkomustuomiot

Culture Link Finland Oy, Espoo, 5 934 € / Kamppi Center Investments Oy / 23.5.

Vantaa

Protestoinnit
Yksityisoikeudelliset tratat
Ahad Oy, Vantaa, 439 € / Lindorff Oy / 23.5.
Art Forwarding Oy, Vantaa, 52 € / Lindorff Oy / 24.5.
Bractek Oy, Vantaa, 400 € / Sergel Oy / 24.5.
Cargo Rent Helsinki Oy, Vantaa, 41 € / Sergel Oy / 24.5.
Dincer Kuljetus Tmi, Vantaa, 64 € / Sergel Oy / 24.5.
Gemal-Trans, Vantaa, 47 € / Sergel Oy / 24.5.
Helsingin Kaivuu ja Kuljetus Oy, Vantaa, 93 € / Sergel Oy / 24.5.
Kaksoislattiat Oy, Vantaa, 45 € / Sergel Oy / 24.5.
Mibrox Ky, Vantaa, 8 258 € / Svea Perintä Oy / 24.5.
Nina Siirto, Vantaa, 826 € / Pohjola Pankki Oyj / 23.5.
Sikorak Oy, Vantaa, 4 314 € / Pohjola

Vakuutus Oy / 25.5.
Tareva Ky, Vantaa, 217 € / Sergel Oy / 24.5.
UniQ Clothing Oy /Ostolaskut, Vantaa, 660 € / Aktiv Kapital, Helsinki / 23.5.

Muu Uusimaa

Protestoinnit
Yksityisoikeudelliset tratat
Asunto Oy Tuusulan Sinivuokko, Hyvinkää, 3 053 € / Lindorff Oy / 25.5.
Ekojäärä, Hyvinkää, 451 € / Aktiv Kapital, Helsinki / 23.5.
Etelä-Suomen Kattohuolto Oy, Mäntsälä, 89 € / Aktiv Kapital, Helsinki / 25.5.
Finngemma tuotanto Oy, Pinjainen, 76 € / Sergel Oy / 24.5.
HTV-Sähkö Oy, Söderkulla, 1 044 € / Svea Perintä Oy / 25.5.
IN-DO House Oy, Sipoo, 1 542 € / Fast Capital Oy / 25.5.
Jamecraft Oy, Vihti, 272 € / Svea Perintä Oy / 25.5.
JEM Design Oy, Lohja, 40 € / Sergel Oy / 24.5.
JK Manuaalisorvaus, Ikkala, 40 € / Sergel Oy / 24.5.
Johan Wikholm Gräv F:ma, Tammi-saari, 47 € / Sergel Oy / 24.5.
JSR Medi-Palvelut, Luhtajoki, 178 € / Aktiv Kapital, Helsinki / 25.5.
K Projekti, Hyvinkää, 280 € / Intrum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
Kansantaiteiden edistämisyhdistys ry, Porvoo, 65 € / Sergel Oy / 24.5.
KTY-Palvelut Oy, Hyvinkää, 44 € / Lindorff Oy / 23.5.
Luoteis-Uudenmaan Kansalaistuk i Ry, Vihti, 104 € / Sergel Oy / 24.5.
Minnetti Oy, Lohja, 354 € / Intrum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
Minttu-Team Oy, Karkkila, 43 € / Sergel Oy / 24.5.
Mondi-Rakennus, Porvoo, 239 € / Sergel Oy / 24.5.
Otaniemen Bened Oy, Tuusula, 564 € / Intrum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
P-k Glitters / Mari Öhman, Lohja, 332 € / Pohjola Pankki Oyj / 24.5.
Rakennusliike Tofferi Oy, Kera-va, 1 399 € / Suomen Perintätoimisto Oy / 24.5.
Sema Engineering Oy, Klaukkala, 73 € / Sergel Oy / 24.5.
Starmex Oy, Hyvinkää, 446 € / Intrum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
Suomen Laatuvalvointi Oy, Klauk-

kala, 412 € / Svea Perintä Oy / 24.5.
Sähköpalvelu Starck Oy, Porvoo, 951 € / Trust Perintätoimisto Oy / 23.5.
Tmi Sami Pelin, Porvoo, 118 € / Sergel Oy / 24.5.
Taksivalo Oy, Heikinkylä, 22 € / Lindorff Oy / 24.5.
Termen Ret Oy, Järvenpää, 61 € / Sergel Oy / 24.5.
Tmi Ville Kanerva, Halkia, 54 € / Sergel Oy / 24.5.
Transport&Sales Jääskeläinen, Karkkila, 169 € / Suomen Perintätoimisto Oy / 23.5.

Turun alue ja Ahvenanmaa

Protestoinnit
Yksityisoikeudelliset tratat
Ari Kurvinen Oy, Kaarina, 1 360 € / Suomen Perintätoimisto Oy / 23.5.
Bestfix Rakennus Oy, Turku, 75 € / Sergel Oy / 24.5.
Cuts'N'Loxx, Parainen, 1 286 € / Suomen Perintätoimisto Oy / 23.5.
Fimrita Oy, Vanhalinna, 3 110 € / Sergel Oy / 24.5.
Italian Job Asennus Oy, Turku, 64 € / Sergel Oy / 24.5.
JT Järvelä Oy, Laitila, 679 € / Pohjola Pankki Oyj / 23.5.
Koneurakointi Lindqvist Oy, Rusko, 1 136 € / Svea Perintä Oy / 24.5.
Kuntoileville Ky, Aura, 1 189 € / Aktiv Kapital, Helsinki / 23.5.
Kyky&Konsti Ky, Turku, 130 € / Sergel Oy / 24.5.
M&N Karting Oy, Loimaa, 153 € / Sergel Oy / 24.5.
Marida Oy, Loimaa, 109 € / Sergel Oy / 24.5.
Mp-Myynti J.Marttila, Preitilä, 677 € / Intrum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
Oy JVA Software Ab, Reku, 169 € / Intrum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
Peltiteam Avoin yhtiö, Askainen, 489 € / Intrum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
Pippuri Tuotanto Oy, Turku, 185 € / Intrum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
Raisrakennus, Raisio, 275 € / Suomen Perintätoimisto Oy / 24.5.
Salong Maria Hagman, Parainen, 1 375 € / Pohjola Pankki Oyj / 24.5.
Skärgårdsmälarna - Saaristomaa-larit, Parainen, 927 € / Suomen Perintätoimisto Oy / 23.5.
SM-Nautic Oy, Kaarina, 79 € / Sergel Oy / 24.5.
Solid Furniture of Finland Oy, Salo,

257 € / Nordea Rahoitus Suomi Oy / 24.5.
Star one Oy, Turku, 197 € / Sergel Oy / 24.5.
Suomen Turvalasku Oy, Turku, 61 € / Sergel Oy / 24.5.
Tmi Kommia, Märynummi, 89 € / Ok Perintä Oy / 23.5.
Tmi Mikan Auto ja Osa, Masku, 941 € / Svea Perintä Oy / 23.5.
Tepan Pikaahuolto Oy, Raisio, 351 € / Svea Perintä Oy / 25.5.
Tmi A. Santanen, Vanhalinna, 930 € / Svea Perintä Oy / 25.5.
Tmi Seija Fälden, Paimio, 112 € / Lindorff Oy / 25.5.
Tmi Tapani Kulmala, Mynämäki, 81 € / Sergel Oy / 24.5.
Toiminimi Sari Linke, Turku, 346 € / Intrum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
Vaimala Oy, Turku, 3 251 € / Ok Perintä Oy / 24.5.
Viher- ja Piharakennus Esko Vuori, Paimio, 452 € / Intrum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
VS Kuljetus- ja Hevospalvelu Oy, Uusikartano, 422 € / Laihian Laki Oy / 25.5.
Y-Forum Oy, Paimio, 631 € / Ok Perintä Oy / 25.5.

Velkomustuomiot

Elcon Power Oy, Piispanristi, 4 434 € / MK-Lakki Oy / 18.5.
Kpp.production, Kaarina, 11 018 € / Itella Posti Oy / 19.5.
Loonaskahvila Ketunleipä, Turku, 8 608 € / TM3-Invest Oy / 25.5.
Lux-Cars Finland Oy, Raisio, 7 814 € / Lindorff Oy / 26.5.

Tampereen alue

Protestoinnit
Yksityisoikeudelliset tratat
Bausa Ky, Tampere, 447 € / Svea Perintä Oy / 25.5.
Bedbest Oy, Kangasala, 65 € / Sergel Oy / 24.5.
Exede Oy, Tampere, 324 € / Lindorff Oy / 23.5.
HauHalli, Lempäälä, 417 € / Svea Perintä Oy / 25.5.
Karatolla Oy, Kangasala, 308 € / Suomen Perintätoimisto Oy / 23.5.
King Kong -ohjelmat Oy, Viiala, 232 € / Trust Perintätoimisto Oy / 25.5.
Kotipiiku Siivouspalvelut, Viiala, 353 € / Lindorff Oy / 25.5.
Lattiapinnoitus Mäkinen&Karhu

Protestilista

Oy, Honkola, 78 € / Sergel Oy / 24.5.
Metsä-Poutala Ky, Sastamala, 14 148 € / Pohjola Pankki Oyj / 23.5.
Pertti Palmroth Oy, Tampere, 13 737 € / Lindorff Oy / 23.5.
Pertti Palmroth Oy, Tampere, 32 515 € / Lindorff Oy / 24.5.
Piveko Oy, Tampere, 651 € / Gothia Oy / 24.5.
PointVisio Oy, Tampere, 255 € / Erä-päivä Oy / 24.5.
Samled Ky, Tampere, 401 € / Intrum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
Scandinavian Interior, Tampe-re, 1 599 € / Suomen Perintätoimis-to Oy / 23.5.
Tampereen Monirakennus Oy, Lempäälä, 1 771 € / Suomen Perintätoi-misto Oy / 23.5.
Ukonsekkä Oy, Kolho, 49 € / Sergel Oy / 24.5.
Vihreä Henki, Sastamala, 181 € / Svea Perintä Oy / 25.5.

Etelä-Karjala ja Kymenlaakso

Protestoinnit
Yksityisoikeudelliset tratat
A-Toteuttajat Ky, Kouvola, 517 € / Trust Perintätoimisto Oy / 25.5.
A.A.V. Automaatio, Inkeroinen, 84 € / Sergel Oy / 24.5.
Cosmomatic Oy, Vuohijärvi, 275 € / Ok Perintä Oy / 24.5.
Kaakon Rakennusapu, Kotka, 477 € / Intrum Justiia Oy, Lahti / 24.5.
Kodinpiste A&A Oy, Myllykoski, 404 € / Suomen Perintätoimisto Oy / 23.5.
Kuljetus Lankila Oy, Vehkajoki, 4 713 € / Svea Perintä Oy / 25.5.
Promen Baltics Oü, Lappeenranta, 268 € / Svea Perintä Oy / 25.5.
Suomen Pyhät Baarimikot Oy, Imatra, 1 088 € / Trust Perintätoimis-to Oy / 23.5.
T:mi Mairest, Hamina, 2 055 € / Poh-jola Vakuutus Oy / 25.5.
Talonmies ja Kotipalvelu Tmi Pal-viainen, Uukuniemi, 479 € / Lindorff Oy / 23.5.
Talonmies ja Kotipalvelu Tmi Pal-viainen, Uukuniemi, 230 € / Intrum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
Teemu Lonka Tmi, Taavetti, 83 € / Sergel Oy / 24.5.
TeollisuusSähkö KRe Oy, Simpele, 286 € / Intrum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
Tikkukuljetus Ky, Anjalankoski, 374 € / Eräpäivä Oy / 23.5.
Uhtuatalo Oy, Lappeenranta, 52 € / Sergel Oy / 24.5.
Vahva Remontti Ky, Selänpää, 211 € / Trust Perintätoimisto Oy / 25.5.
Valle Raija Elsa Kaarina, Lappeen-ranta, 57 € / Sergel Oy / 24.5.
Virtual Reiki Master Oy, Kotka, 49 € / Sergel Oy / 24.5.

Lahden ja Kanta-Hämeen alue

Protestoinnit
Yksityisoikeudelliset tratat
Arto Pirhonen Tmi, Lammi, 205 € / Intrum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
Auvon Kivityö ja Remonttipalvelu Tmi, Riihimäki, 973 € / Intrum Justiia Oy, Lahti / 24.5.
Carita Salonen, Pilpala, 354 € / Intr-um Justitia Oy, Lahti / 24.5.
Etelä-Suomen koti- ja rakennus-palvelut, Hämeenlinna, 133 € / Intr-um Justitia Oy, Lahti / 24.5.
Herkkukokki Petri Forsblom, As-kola, 187 € / Suomen Perintätoimis-to Oy / 23.5.
JL-Talohuolto, Riihimäki, 755 € / Int-rum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
Jomitrans Oy, Oitti, 68 € / Sergel Oy / 24.5.
Kanta-Hämeen Rakennuspalve-lu Oy, Lahti, 402 € / Intrum Justiia Oy, Lahti / 24.5.
Karoman ry, Lahti, 203 € / Intrum Justia Oy, Lahti / 24.5.
Kinodel Oy, Hollola, 1 373 € / Aktiv Kapital, Helsinki/ 25.5.
Kopovest Oy, Heinola, 442 € / Lin-dorff Oy / 23.5.
Kuljetus J. Hietala, Ruuhijärvi, 136 € / Intrum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
Kuljetuspalvelu Aki Virtanen, Lahti, 2 482 € (4 protestia) / Intrum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
Leondeer, Orimattila, 3 862 € (2 pro-testia) / Lindorff Oy / 23.5.
Leppäkosken Maansiirtokonepal-velu Oy, Leppäkoski, 271 € / Sergel Oy / 24.5.
MAX Power Finland, Lahti, 344 € / Intrum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
MM Tech Lahti Oy, Lahti, 44 € / Intr-um Justitia Oy, Lahti / 24.5.
MPS-Maanrakennus Oy, Kurhila,

154 € / Intrum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
Muscle Motors Oy, Lahti, 179 € / Lindorff Oy / 25.5.
Nakuru Oy, Lahti, 633 € / Intrum Jus-titia Oy, Lahti / 24.5.
Neorex Oy, Lahti, 1 416 € / Intrum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
Pelto-Ollila, Urajärvi, 52 € / Sergel Oy / 24.5.
Pertunmaan Kiinteistönhoito J. Kainulainen, Pertunmaa, 332 € / Suomen Perintätoimisto Oy / 23.5.
Pihapalvelu Nikkinen Oy, Lahti, 986 € / Intrum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
Pikku Marvilla, Lammi, 65 € / Ser-gel Oy / 24.5.
Pirkanmaan Purku- ja Timanttityö Oy, Pälkäne, 4 418 € / Pohjola Pank-ki Oyj / 24.5.
RA-data, Hollola, 437 € / Ok Perin-tä Oy / 24.5.
Renell Oy, Riihimäki, 341 € / Intrum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
Sbandy, Lahti Ry, Lahti, 923 € / Suo-men Perintätoimisto Oy / 23.5.
T:mi Jukka Nurminen, Heinola Kk, 47 € / Sergel Oy / 24.5.
Tilli Kari Pekka Olavi, Lahti, 224 € / Intrum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
Tmi Anne Hännikäinen, Lahti, 173 € / Trust Perintätoimisto Oy / 25.5.
Tompe Oy, Hollola, 189 € / Sergel Oy / 24.5.
Woodlans Oy, Pälkäne, 691 € / Trust Perintätoimisto Oy / 25.5.

Veronpidätykset ja alv-erät
Penvin Oy, Vääksy, 8 461 € / 31.5.
Perinnerakentajat Keskinen Oy, Forssa, 5 587 € / 31.5.
Poutanen Soile Maria Tuulikki, As-kola, 23 202 € / 31.5.
Pumpulitupa, Hämeenlinna, 9 016 € / 31.5.
Päijänteen Hirsirakenne Oy, Nyys-tölä, 8 216 € / 31.5.
Rakennusliike Lindfors&Virtanen Oy, Lahti, 16 731 € / 31.5.
Rakennuspalvelu K.T.Savolainen, Riihimäki, 5 116 € / 31.5.
Rakennustoimisto Sara Oy, Riihimä-ki, 8 347 € / 31.5.
Rantion Rakennus, Hauho, 5 147 € / 31.5.
Ravintola Emmeli Oy, Lahti, 6 454 € / 31.5.
S&P Tieto ja Taito, Orimattila, 9 080 € / 31.5.
Shop-Cafe Brandi Oy, Vääksy, 36 017 € / 31.5.
Sillanpää Juha Tapio, Lahti, 57 524 € / 31.5.
Sisustuskuu Ky, Hämeenlinna, 7 575 € / 31.5.
Sky Partners Oy, Lahti, 5 308 € / 31.5.
Stoppeite Oy, Hollola, 36 207 € / 31.5.
Stuntiala Tero Lauri Tapani, Lammi, 8 742 € / 31.5.
Suutaripalvelu Naskali Oy, Lahti, 7 718 € / 31.5.
Sähköpalvelu Mäntylä Oy, Hämeen-linna, 9 283 € / 31.5.
T:mi Myrsky, Riihimäki, 13 984 € / 31.5.
Taksi Juha Elfvengren, Hartola, 8 423 € / 31.5.
Tasoite- ja maalauspalvelu Stor-gård, Pälkäne, 21 819 € / 31.5.
Teampro Oy, Hämeenlinna, 5 787 € / 31.5.
Telinvest Oy, Kutajärvi, 21 072 € / 31.5.
Tissari Veikko Henrik, Orimattila, 14 392 € / 31.5.
Tmi Jaakko Auriola, Hämeenlinna, 10 771 € / 31.5.
Tmi Kaj Valonen, Hartola, 16 344 € / 31.5.
Tmi Kari T Saarela, Renko, 8 173 € / 31.5.
Tmi Kirsi Mast, Lahti, 5 264 € / 31.5.
Tmi Matti Leppäkorpi, Lahti, 42 042 € / 31.5.
Tmi Ompelukonemekaanikko Jar-mo Uimonen, Lahti, 5 889 € / 31.5.
Tmi Pentti Kalevi Vilander, Riihimä-ki, 6 407 € / 31.5.
Tmi Rixclean, Riihimäki, 5 147 € / 31.5.
Tmi Teemu Kiiski, Lahti, 6 043 € / 31.5.
Tmi Turkka Stenlund, Porras, 14 392 € / 31.5.
Top Foam Oy Lahti, Lahti, 5 585 € / 31.5.
Tristanic Oy, Hartola, 129 158 € / 31.5.
TuPa Oy Tulisijat Pakarinen, Riihi-mäki, 13 274 € / 31.5.
Turengin Mökkitalokkari Oy, Turenki, 9 502 € / 31.5.
Valmis-antura Oy, Lahti, 47 294 € / 31.5.
Vinsentti Oy, Hämeenlinna, 32 698 € / 31.5.
Virtanen&Ranssi Oy, Tuulos, 7 381 €

/ 31.5.
Voitelulaiteasennus Matti Lehto-nen Ky, Tuulos, 5 723 € / 31.5.
Voittotalo Oy, Parola, 10 721 € / 31.5.
Wonkaliiteri Oy, Riihimäki, 9 491 € / 31.5.
WWW-Data S Tuohioja, Hämeenlin-na, 6 605 € / 31.5.
Yfpas Oy, Forssa, 5 147 € / 31.5.
YP-Hanke Oy, Hämeenlinna, 56 347 € / 31.5.

Keski-Suomen alue

Protestoinnit
Yksityisoikeudelliset tratat
Business Result Development Brd Oy, Jyväskylä, 124 € / Sergel Oy / 24.5.
Dance Center Jyväskylä Oy, Jyväskylä, 7 036 € / Lindorff Oy / 23.5.
Erä+ Jyväskylä Oy, Muurame, 610 € / Lindorff Oy / 23.5.
Isoahon Kukkakauppa Ky, Keuruu, 62 € / Sergel Oy / 24.5.
Leppis-Grilli Avoin yhtiö, Karstula, 476 € / Sergel Oy / 24.5.
Maanrakennus Petri Junttila Ky, Palokka, 120 € / Sergel Oy / 24.5.
New Shop Oy, Jyväskylä, 161 € / Svea Perintä Oy / 25.5.
Olauta, Keuruu, 174 € / Sergel Oy / 24.5.
Pizzeria Kioski Helmi, Jyväsky-lä, 447 € / Suomen Perintätoimisto Oy / 23.5.
Rakentavaiset Oy, Lievestuore, 76 € / Sergel Oy / 24.5.
Saarijärven Konehuolto, Saarijärvi, 314 € / Eräpäivä Oy / 25.5.
Sakun Savotta, Pihtipudas, 2 773 € / Pohjola Pankki Oyj / 23.5.
Savivuori Oy, Viitasaari, 6 286 € / Nordea Rahoitus Suomi Oy / 24.5.
Servtech, Jämsä, 332 € / Sergel Oy / 24.5.
T:mi Mikko E Kinnunen, Viitasaari, 187 € / Sergel Oy / 24.5.
Tmi Mikko Arkivuo, Laukaa, 581 € / Suomen Perintätoimisto Oy / 23.5.
Toiminimi Kari Heinämäki, Keuruu, 110 € / Lindorff Oy / 23.5.
Tuotantoyhtiö Off Records Finland Oy, Jyväskylä, 421 € / Keskinäinen Työeläkevakutusyhtiö Varma / 24.5.
Virvatec Oy, Jämsänkoski, 1 107 € / Luottotieto Suomi Oy / 24.5.
Äänekosken Katulähetys ry, Ääne-koski, 185 € / Suomen Perintätoimis-to Oy / 23.5.
Äänitaitelijaja P. Karttunen Tmi, Suolahti, 45 € / Sergel Oy / 24.5.

Veronpidätykset ja alv-erät
ERDE-Avoim yhtiö, Muurame, 5 662 € / 31.5.
Herkku Pakarit Oy, Laukaa as, 11 947 € / 31.5.
Hevostarvikekauppa Poninpotku, Suolahti, 12 624 € / 31.5.
Hitratek, Jämsä, 5 151 € / 31.5.
Hännikäinen Timo Simo, Joutsa, 6 027 € / 31.5.
Jyväš-Honka Oy, Jyväskylä, 8 305 € / 31.5.
K-S KattoTeam Oy, Vaajakoski, 5 147 € / 31.5.
Kasikulman Kioski Tmi, Jyväskylä, 7 012 € / 31.5.
Kenkä-Toivonen Trading Oy, Jyväskylä, 6 302 € / 31.5.
MH-Purku ja rakennus Ky, Jämsän-koski, 20 720 € / 31.5.
Mill River Oy, Jyväskylä, 6 064 € / 31.5.
Moilanen Markus Tapani, Laukaa, 9 846 € / 31.5.
Nevanperä Sanna Helena, Tikkakos-ki, 18 387 € / 31.5.
Oksanen Petri Sakari, Tikkakoski, 7 185 € / 31.5.
Ompelukone-Edustus Hannu ja Leena Keinonen, Jyväskylä, 12 583 € / 31.5.
PIK ROK Oy, Keuruu, 8 524 € / 31.5.
PJ-Kiito Oy, Jämsänkoski, 11 914 € / 31.5.
RAK-Insinööritoimisto O.Aitto-oja Ky, Hankasalmi, 4 480 € / 31.5.
Rakesall Oy, Jyväskylä, 6 895 € / 31.5.
Rataveijarit Oy, Jyväskylä, 14 413 € / 31.5.
Ravintola Erkku Oy, Konnevesi, 6 286 € / 31.5.
RR Plan Oy, Leppävesi, 6 077 € / 31.5.
Saijan Talli, Korpilahti, 5 182 € / 31.5.
Salmela Veijo Aatos, Halli, 6 417 € / 31.5.
Sähkö ja Saneeraus Puumalainen Ky, Äijälä, 24 717 € / 31.5.
T:mi Romuniinari, Pihlajavesi, 6 407 € / 31.5.
T:mi Vuoluhirsityöt E. Paananen, Viitasaari, 6 912 € / 31.5.
Talteva Ky, Jyväskylä, 5 305 € / 31.5.
Tmi J.Hk Asennus, Jämsä, 9 084 € / 31.5.

Tmi Jesse Alatalo, Jyväskylä, 7 759 € / 31.5.
Tuovila Jussi Tapio, Jämsä, 6 407 € / 31.5.
VH Teck Ky, Jämsä, 7 714 € / 31.5.
Viitasaaren Rakentajan kauppa Jani Paananen, Viitasaari, 14 192 € (2 protestia) / 31.5.
Villa Andropoff Oy Ltd, Jyväskylä, 9 828 € / 31.5.
XL Finland Oy, Jyväskylä, 18 808 € / 31.5.

Velkomustuomiot

Deltalap Oy, Korpilahti, 2 972 € / Nordea Rahoitus Suomi Oy / 18.5.

Kuopion alue

Protestoinnit
Yksityisoikeudelliset tratat
Asunto Oy Siilinjärven Laakson-honka, Siilinjärvi, 2 099 € / Suomen Perintätoimisto Oy / 23.5.
Clientel, Iisalmi, 3 018 € / Trust Perin-tätoimisto Oy / 25.5.
Eeva Kauppinen Ky, Varkaus, 442 € / Nordea Rahoitus Suomi Oy / 24.5.
Eva Kris, Kuopio, 399 € / Suomen Pe-rintätoimisto Oy / 23.5.
Juha Immonen Oy, Rautalampi, 48 € / Sergel Oy / 24.5.
Kotikylän auto-oikomo Ky, Koti-kylä, 354 € / Intrum Justitia Oy, Lah-ti / 24.5.
Monipalvelu Hellberg Avoin yhtiö, Kosula, 209 € / Suomen Perintätoi-misto Oy / 23.5.
Nice One Oy, Kuopio, 866 € / Svea Perintä Oy / 25.5.
Putkipalvelu T. Laajalahti Oy, Iisal-mi, 125 € / Sergel Oy / 24.5.
Putkipalvelu T. Laajalahti Oy, Iisal-mi, 20 € / Lindorff Oy / 23.5.
Saraketo Oy, Varkaus, 87 € / Sergel Oy / 24.5.
Tmi P. Hoffren, Kuopio, 90 € / Suo-men Perintätoimisto Oy / 23.5.
Tmi Kimmo Voutilainen, Tuusniemi, 7 744 € / Aktiv Kapital, Helsinki/ 23.5.
Trandol Oy, Kuopio, 55 € / Sergel Oy / 24.5.
TurvaStar Oy, Iisvesi, 345 € / Laihian Laki Oy / 25.5.

Veronpidätykset ja alv-erät
A V Autohuolto, Siilinjärvi, 19 351 € / 31.5.
Dextor Sales Oy, Varkaus, 7 419 € / 31.5.
Eskelinen Arttu Tuomas, Iisalmi, 6 457 € / 31.5.
Galilei Tuotanto Oy, Tervo, 8 204 € / 31.5.
Hirvonen Jari Jukka Olavi, Suonen-joki, 19 531 € / 31.5.
Hiushuone Tiina Kääriäinen, Iisal-mi, 5 116 € / 31.5.
Jyrkkärinne Seppo Juhani, Hamu-la, 8 606 € / 31.5.
Korjausompelimo Paula Savinoff, Iisvesi, 6 890 € / 31.5.
Korjauspalvelu H. Räsänen, Toiva-la, 16 753 € / 31.5.
Lapinlahden Panostuspalvelu Ky, Lapinlahti, 9 462 € / 31.5.
Martin Tasi Trading, Kuopio, 17 723 € / 31.5.
Mausa Ky, Varkaus, 71 686 € / 31.5.
Mohaiibes Mohammed Jaber, Kuopio, 6 535 € / 31.5.
OAS Marketing, Keitele, 19 111 € / 31.5.
Primääri Oy, Siilinjärvi, 10 283 € / 31.5.
Rakennuspalvelu Sami Laakko-nen, Jylhänkylä, 5 774 € / 31.5.
Rautavaara-ICT, Rautavaara, 29 231 € / 31.5.
Risto Nyyssönen Tmi, Kuopio, 6 404 € / 31.5.
RK-Trading Avoin yhtiö, Kuopio, 12 868 € / 31.5.
T:mi ErgoJan, Kuopio, 6 396 € / 31.5.
Transmanni Oy, Syvänniemi, 15 420 € / 31.5.
Tristan Boats Oy, Varkaus, 16 460 € / 31.5.
Vip Catering Oy, Kuopio, 17 723 € / 31.5.
Öster Jenni Marika, Varkaus, 60 560 € / 31.5.

Mikkelin alue

Protestoinnit
Yksityisoikeudelliset tratat
Amin Krouvi Oy, Pieksämäki, 849 € / Svea Perintä Oy / 25.5.
Danature, Savonlinna, 329 € / Laihi-an Laki Oy / 23.5.
Innolook Oy, Mikkeli, 1 242 € / Nordea Rahoitus Suomi Oy / 24.5.
Metsä-Suvinen, Pieksämäki, 291 € / Intrum Justitia Oy, Lahti / 24.5.

NSC New Spedition Company Oy, Kaartilankoski, 294 € / Sergel Oy / 24.5.
Oy Zyll Enterprise Ltd, Mikke-li, 4 285 € / Suomen Perintätoimis-to Oy / 23.5.
Pellosniemen Auto ja pienkone-korjaamo T:mi, Pellosniemi, 414 € (2 protestia) / Trust Perintätoimis-to Oy / 25.5.
Pellosniemen Auto- ja pienkone-korjaamo, Pellosniemi, 479 € / Lin-dorff Oy / 23.5.
Putki Usa, Mikkeli, 5 174 € / Trust Perintätoimisto Oy / 25.5.
Ripatti Aulis E A, Norola, 2 731 € / Pohjola Pankki Oyj / 23.5.
Sunnuntaikoti Oy, Huutokoski, 86 € / Sergel Oy / 24.5.
T:mi Airi Soininen, Joroinen, 388 € / Trust Perintätoimisto Oy / 25.5.
T:mi Pekka Kaipainen, Mikke-li, 1 095 € / Keskinäinen Työeläkeva-kuutusyhtiö Varma / 24.5.
Taksi Antti Savasmaa, Ristiina, 46 € / Sergel Oy / 24.5.

Veronpidätykset ja alv-erät
Arkivoima Oy, Mikkeli, 5 481 € / 31.5.
Butterfly Design Oy, Savonlinna, 6 970 € / 31.5.
Eeässä, Mikkeli, 6 546 € / 31.5.
Foto Viiskulma Kommandiittiyh-tiö, Savonlinna, 5 389 € / 31.5.
Halinen Aki ja Janne, Hangasten-maa, 5 080 € / 31.5.
Innolook Oy, Mikkeli, 5 906 € / 31.5.
J.Toivakainen Ky, Mikkeli, 18 716 € / 31.5.
Kahvio Lietvesi Avoin yhtiö, Puu-mala, 5 091 € / 31.5.
Kehätuotanto Oy, Kangasniemi, 5 751 € / 31.5.
Kuunsillan Hoivapalvelut Oy, Piek-sämäki, 8 579 € / 31.5.
Kärpänen Veijo Tapio, Tuustaipale, 7 361 € / 31.5.
Minlaxmyynti Oy, Kangasniemi, 10 203 € / 31.5.
Neuvonen Jaana Margit, Kangas-niemi, 10 489 € / 31.5.
Pellosniemen Auto- ja pienko-nekorjaamo, Pellosniemi, 5 147 € / 31.5.
Peltolan puutarha, Hatsola, 7 538 € / 31.5.
Ravintola Filitz, Savonlinna, 5 280 € / 31.5.
Terdek Up Oy, Mikkeli, 25 142 € / 31.5.
Tmi Pekka J. Leppänen, Sulkava, 6 364 € / 31.5.
Tmi Raikuun puutuote, Raikuu, 5 194 € / 31.5.
Toinainen Seppo Ensio, Mikkeli, 16 029 € / 31.5.
Valosilmä Ky, Mikkeli, 9 352 € / 31.5.
Varaosaexpres Oy, Mikkeli, 28 161 € / 31.5.

Pohjois-Karjalan alue

Protestoinnit
Yksityisoikeudelliset tratat
Ammtrakki Oy Ltd, Kesälahti, 5 109 € / Lindorff Oy / 23.5.
JP-Mekka Oy, Kontiolahti, 4 045 € / Lindorff Oy / 23.5.
Pohjoismaiden Venttiilihuol-to Oy, Huhus, 991 € / Pohjola Pank-ki Oyj / 23.5.
Rautakauppa Mate Oy, Joen-suu, 420 € / Intrum Justitia Oy, Lah-ti / 24.5.
Tmi Janemar, Nurmes, 49 € / Ser-gel Oy / 24.5.

Veronpidätykset ja alv-erät
Jaakko Vermonen, Hummovaara, 14 340 € / 31.5.
Maatalousyhtymä Hallberg Petri ja Risto, Haapalahti, 7 020 € / 31.5.
Mantsin Hiuspuoti, Ilomantsi, 8 591 € / 31.5.
Penttinen Jarmo Olavi, Harinjärvi, 20 166 € / 31.5.
Polvijärven Herkku Oy, Polvijärvi, 9 465 € / 31.5.
Rantala Ulla Mirjami, Polvijärvi, 45 129 € / 31.5.
Sari Haapala Ky, Polvijärvi, 5 315 € / 31.5.
Siivouspalvelu Kalpio Om. Tuija Kalpio, Joensuu, 60 755 € / 31.5.
T:mi Antero Astikainen, Kesälahti, 5 762 € / 31.5.
Talo-Rak Jormanainen, Polvijärvi, 12 089 € / 31.5.
Tmi Heli Hyttinen, Joensuu, 8 309 € / 31.5.
Tmi Maahantuonti Päivinen, Tolo-senmäki, 5 098 € / 31.5.
Vaarin Kaivu, Salokylä, 136 907 €

/ 31.5.

Porin alue

Protestoinnit
Yksityisoikeudelliset tratat
Aramar Oy, Pori, 107 € / Sergel Oy / 24.5.
Asunto Oy Pohjoisranta 22, Rau-ma, 9 746 € / Suomen Perintätoimis-to Oy / 23.5.
Beer Boys Oy, Sastamala, 228 € / Svea Perintä Oy / 25.5.
Bull Production Oy, Vampula, 80 € / Sergel Oy / 24.5.
Euran Timanttisahaus Ky, Harja-valta, 56 € / Sergel Oy / 24.5.
Immonen Joni Juhani, Huitinen, 283 € / Svea Perintä Oy / 25.5.
Insinööritoimisto Efekt Oy, Pori, 733 € / Sergel Oy / 24.5.
Jore-Trans Ky, Kyröskoski, 71 € / Sergel Oy / 24.5.
K. Sainio Palvelut, Pori, 477 € / Int-rum Justia Oy, Lahti / 24.5.
Kuljetus Transhellsten Oy, Eurajo-ki, 161 € / Sergel Oy / 24.5.
Kynäksen Rakennus-Ja Konepal-velu Oy, Tuunajärvi, 492 € / Gothia Oy / 24.5.
Käteisvaraosa Oy, Pori, 241 € / Ak-tiv Kapital, Helsinki/ 25.5.
L-P Installations Ky, Honkilahti kk, 1 119 € / Pohjola Pankki Oyj / 23.5.
Lakiasiantomisto Toimela Ky, Pori, 677 € / Intrum Justitia Oy, Lah-ti / 24.5.
Louhinta ja Maanrakennus Lai-ne Avoin Yht, Parkano, 55 € / Ser-gel Oy / 24.5.
Länsi-Suomen Teollisuusasennus Oy, Pori, 45 € / Sergel Oy / 24.5.
Maanrakennus Jukka Hiltunen Oy, Sastamala, 760 € / Nordea Ra-hoitus Suomi Oy / 24.5.
Maanrakennus S Manninen, Ve-neskoski, 640 € / Sergel Oy / 24.5.
Metalittyö J. Haapanen, Hapuoja, 150 € / Sergel Oy / 24.5.
Mikan kenkä, Noormarkku, 1 140 € / Lindorff Oy / 23.5.
Oy TP Constancy Ltd, Eurajoki, 10 499 € (3 protestia) / Lindorff Oy / 25.5.
Rakennus Karumaa Oy, Luvia, 530 € / Svea Perintä Oy / 24.5.
Rakennus/Saneeraustyö, Pori, 861 € / Aktiv Kapital, Helsinki/ 25.5.
Rakennus/Saneeraustyö Tomi Pakarinen Oy, Pori, 933 € (3 protes-tia) / Lindorff Oy / 25.5.
Rakennuspalvelu Verbo Alexan-der, Kyröskoski, 1 032 € / Trust Pe-rintätoimisto Oy / 25.5.
Rakennussaneeraus Pekka Jaak-kola, Noormarkku, 1 056 € / Pohjola Pankki Oyj / 23.5.
Rakennustyö Arma Oy, Lavia, 54 € / Sergel Oy / 24.5.
Rauman Laaturakenne Oy, Rau-ma, 4 483 € / Pohjola Vakuutus Oy / 24.5.
Riverpipe Oy, Eurajoki, 915 € / Aktiv Kapital, Helsinki/ 25.5.
Ruusukas Ky, Ikaalinen, 5 924 € / Lindorff Oy / 23.5.
Satahämeen LVI-Tekniikka Oy, Jä-mijärvi, 2 850 € / Svea Perintä Oy / 25.5.
Tmi Janne Lehtimäki, Kokemäki, 256 € / Svea Perintä Oy / 23.5.
Veljekset Saikka Ay, Sastamala, 205 € / Aktiv Kapital, Helsinki/ 25.5.
Viher-rakennus Roni Ky, Manni-la, 1 095 € / Trust Perintätoimisto Oy / 23.5.

Veronpidätykset ja alv-erät
Autoilija Matti Erkkilä, Kihniö, 6 964 € / 31.5.
Dynastia Ravintolat Oy, Parkano, 8 915 € / 31.5.
Gorisijs Igors, Rauma, 7 261 € / 31.5.
Huhtala - Costrino Avoin yhtiö, Ky-röskoski, 6 727 € / 31.5.
Hämeen Jalasmökkit Oy, Kyröskoski, 6 372 € / 31.5.
Jarin hitsaus, romu ja rauta, Nakki-la, 5 147 € / 31.5.
Jonna Niemi, Pori, 6 407 € / 31.5.
JP-ympäristöpalvelut, Rauma, 6 407 € / 31.5.
KM Sähköasennus Oy, Kyröskoski, 13 754 € / 31.5.
Koneurakointi Ismo Seppä Oy, Punkalaidun, 7 154 € / 31.5.
Kyrönlahden Porakaivo Oy, Karhe, 32 420 € / 31.5.
Lausranta Jyrki Tapani, Sastamala, 5 468 € / 31.5.
Maa- ja metsätaloustyö J. Vuoren-maa, Suurimaa, 6 603 € / 31.5.
Mattila Jarkko Tapio, Nakkila, 6 407 € / 31.5.
MRH Urakointi Oy, Rauma, 81 048 €

Protestilista

/ 31.5.
Muuraus- Ja Rakennuspeltityö V. Leino, Eura, 7 703 € / 31.5.
Nieminen Eero, Tevaniemi, 6 739 € / 31.5.
P&O Talli Oy, Kaasmarkku, 22 082 € / 31.5.
P.P - Kirves Ky, Sastamala, 23 945 € / 31.5.
Pekka M Tuunainen, Ulvila, 20 623 € / 31.5.
Pelaro Oy, Kauttua, 54 824 € / 31.5.
Pohjanen Hannu Tuomas, Sastama-la, 18 178 € / 31.5.
RakaTek tmi, Kauttua, 10 868 € / 31.5.
Rakennus Seppo Salmijärvi, Köyliö, 15 473 € / 31.5.
Rakennustyö Sami Raisiola Ky, Ky-rösköski, 5 915 € / 31.5.
Sainio Kyösti Einari, Pori, 8 225 € / 31.5.
Salonen Mauri Olavi, Unaja, 5 988 € / 31.5.
Sjöman Ari Kalervo, Rauma, 10 036 € / 31.5.
SPS Rent Ky, Kiukainen, 5 021 € / 31.5.
Talonen Juha Mikael, Parkano, 34 029 € / 31.5.
Tmi Esa Laine, Eura, 6 936 € / 31.5.
Tmi H. Peurala, Karviankylä, 9 596 € / 31.5.
Tmi Osafix, Kyröskoski, 5 147 € / 31.5.
Tmi Ravitalli Esa Vahtera, Vanha-Ulvila, 5 131 € / 31.5.
Tmi Valtakadun Rakennus, Kyrös-koski, 13 254 € / 31.5.
Tmi Ville Keskinen, Kyröskoski, 5 042 € / 31.5.
West Best Catering Oy, Säkyä, 6 226 € / 31.5.

Vaasan alue

Protestoinnit
Yksityisoikeudelliset tratat
Akva Ali Oy, Vaasa, 43 € / Intrum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
Alajärven Koneistuspalvelu Oy, Kurejoki, 166 € / Trust Perintätoimis-to Oy / 25.5.
Björk Mathias Transport, Jungsund, 1 619 € / Aktiv Kapital, Helsinki/ 23.5.
Kaskisten elävän musiikin yhdis-tys Kemu, Kaskinen, 2 322 € / Ok Pe-rintä Oy / 24.5.
Kenkäkauppa Josanna, Härmä, 356 € / Nordea Rahoitus Suomi Oy / 24.5.
Kiinteistö ja Konepalvelu Suokas Ky, Peräseinäjoki, 195 € / Laihian Laki Oy / 23.5.
Koneurakointi A.Toppari Ky, Perä-seinäjoki, 463 € / Trust Perintätoimis-to Oy / 25.5.
Kronqvist Bengt, Ann-Marie O Jonny, Uusikaarlepyy, 6 496 € / Lin-dorff Oy / 23.5.
Kukkakauppa KukkaPuoti Enke-linsiipi, Vaasa, 822 € / Intrum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
Kyrönmaan Tapetti ja Maalitar-vike, Tervajoki, 804 € / Ok Perintä Oy / 23.5.
Lastentavaratalo Huvikumpu Oy, Seinäjoki, 381 € / Lindorff Oy / 23.5.
Långbackas Pälsfarm, Uusikaarle-pyy, 33 562 € / Lindorff Oy / 23.5.
Maa- ja Viherrakennus Moni-Team Oy Alavus, Alavus, 236 € / Laihian Laki Oy / 23.5.
Mefak Oy, Niemenkylä, 552 € / Int-rum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
Oy Krs Electroauto Ab, Tiukka, 1 783 € / Svea Perintä Oy / 25.5.
Oy Krs Electroauto Ab, Tiukka, 960 € / Ok Perintä Oy / 25.5.
Oy TNT Bike Ab, Pietarsaari, 60 € / Sergel Oy / 24.5.
Oy Vianfrost Ab, Pietarsaari, 240 € / Ok Perintä Oy / 23.5.
Pena Hakala Ky, Sulkavankylä, 132 € / Laihian Laki Oy / 23.5.
PoDoc, Pietarsaari, 222 € / Ok Perin-tä Oy / 23.5.
RH-Kulta Oy, Seinäjoki, 304 € / Aktiv Kapital, Helsinki/ 25.5.
Scandics Musikproduktion Ab, Mustasaari, 2 955 € / Aktiv Kapital, Helsinki/ 23.5.
Sun Gym Ky Seinäjoki, Seinäjoki, 677 € / Intrum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
Tinkers Tattoo Ky, Peräseinäjoki, 132 € / Laihian Laki Oy / 23.5.
Tmi A.Lehojärvi, Teuva, 676 € / Ser-gel Oy / 24.5.

Veronpidätykset ja alv-erät
Ab Ododent Oy, Kokkola, 7 939 € / 31.5.
Alajärven Koneistuspalvelu Oy, Ku-rejoki, 5 907 € / 31.5.
Bokföringsbyrå Camilla Nyman, Vöyri, 9 356 € / 31.5.

Ehtii Oy, Laihia, 6 792 € / 31.5.
EP:n Mainos, Lapua, 11 734 € / 31.5.
Härmän Kebab pizzeria, Ylihärmä, 5 147 € / 31.5.
Idrottsföreningen Länken R.F., Kris-tiinankaupunki, 5 116 € / 31.5.
Jari Mäkynen Ky, Taipalus, 5 518 € / 31.5.
Jaskari Juha Petri Samuli, Jakkula, 13 630 € / 31.5.
Jyterak Oy, Kannus, 15 121 € / 31.5.
Kiinteistö ja Turvallisuuspalvelut JON Ky, Kälviä, 6 032 € / 31.5.
Knaapi Jussi Jaakko, Isokyrö, 38 209 € / 31.5.
Konehuolto Kimmo Hakkarainen, Veteli, 5 067 € / 31.5.
Koneurakointi Matti Maunula, Käl-viä, 24 434 € / 31.5.
Koneurakointi Tomi Ponsiluoma, Kurikka, 7 719 € / 31.5.
Ky O Laakso Kb, Vaasa, 5 147 € / 31.5.
Laicon Oy, Haapala, 20 101 € / 31.5.
Lukurex Oy, Kauhava, 6 480 € / 31.5.
Mariweera Oy, Alajärvi, 7 696 € / 31.5.
Mastokangas Eija Anneli, Halsua, 5 817 € / 31.5.
Met Puu - Palvelu Ky (MPP Ky), Ruotsalo, 10 753 € / 31.5.
Mirpalo Oy, Kokkola, 8 951 € / 31.5.
Mäkelä Hannu Tapani, Perho, 5 075 € / 31.5.
Norrena Pertti Antero, Evijärvi, 5 987 € / 31.5.
Oy Transhouse Koskinen Ltd, Kan-nus, 33 555 € / 31.5.
Parturi-Kampaamo Sari, Kurikka, 35 083 € / 31.5.
PEJK Kb, Mustasaari, 30 228 € / 31.5.
Pena Hakala Ky, Sulkavankylä, 7 519 € / 31.5.
Pika-Apu Upi, Sundom, 130 840 € / 31.5.
Pito- ja ohjelmapalvelu Luonnon-kulku, Kaskinen, 5 377 € / 31.5.
Pohjanmaan Rakennustiimi, Lapua, 47 297 € / 31.5.
Postipate Oy, Kokkola, 5 088 € / 31.5.
Propipeweld A Viirre Oy, Kokkola, 5 183 € / 31.5.
Pälsfarm Johnny Karl-Erik Söder-gård, Närpiö, 6 763 € / 31.5.
Rakennus- ja Peltipalvelu J. Tuo-maala, Lapua, 5 146 € / 31.5.
Rantala Marko Juhani, Kokkola, 8 435 € / 31.5.
Riikka Saarikoski, Kannus, 16 978 € / 31.5.
Rock-yhdistys Laurasia ry, Vaasa, 8 439 € / 31.5.
Seinäjoen Vauhtijat Oy, Seinäjoki, 5 898 € / 31.5.
Shermaxx Oy, Kokkola, 15 223 € / 31.5.
Siivouspalvelu Uusitalo Ky, Seinäjo-ki, 8 013 € / 31.5.
Sinmec Oy, Vaasa, 7 002 € / 31.5.
Sirpa Hanhisalo-Kuoppala, Ilmajoki, 30 421 € / 31.5.
Sirpa Hanhisalo-Kuoppala, Ilmajoki, 5 884 € / 31.5.
Slotte Michael Otto Stein, Kokkola, 7 938 € / 31.5.
Suovaara Kari Pekka Ilmari, Teuva, 48 283 € / 31.5.
Säätötaito Oy, Seinäjoki, 10 978 € / 31.5.
Tmi Hormanperän Puu, Ylistaro as, 17 561 € / 31.5.
Tammela Pasi, Haapala, 9 579 € / 31.5.
Terotin Oy, Kokkola, 7 754 € / 31.5.
Tinon Auto, Pietarsaari, 5 147 € / 31.5.
Tmi Katri Välimäki, Laihia, 6 877 € / 31.5.
Urmas Innos, Tervajoki, 6 139 € / 31.5.
Viemerö Teemu Pentti, Vaasa, 10 809 € / 31.5.
Vilskin Oy, Ylistaro As, 7 726 € / 31.5.
Wistbacka Björn Viktor, Sulva, 12 159 € / 31.5.
Ykspihlajan Kauppahuone Rei-jo Virtanen ja Kumpp., Kokkola, 6 408 € / 31.5.
Yrityspalvelu Tilex Ky, Vaasa, 33 569 € / 31.5.

Velkomustuomiot
In Memoriam A. Hästbacka, Alave-teli, 1 750 € / Fonecta Oy / 25.5.
Kuljetus Raukko Ky, Tervajoki, 2 594 € / Vianor Oy / 20.5.
Kuljetus Raukko Ky, Tervajoki, 13 601 € / Sampo Pankki Oyj / 20.5.
Kuljetus Raukko Ky, Tervajoki, 13 414 € / Finnvera Oyj / 23.5.
Sandkulla Kvarn & Elektricitets-verk, Teerijärvi, 21 781 € / Nordea Suomi Oyj / 27.5.

Oulun alue

Protestoinnit
Yksityisoikeudelliset tratat
Fly Frontiers Oy, Kontio, 1 421 € / Lindorff Oy / 23.5.

Kiinteistöhuolto Karhuntassu, Kuusamo, 1 096 € / Trust Perintätoi-misto Oy / 25.5.
Lametta Oy, Oulainen, 663 € / Svea Perintä Oy / 25.5.
Metsäurakointi Karjalainen Saka-ri T:mi, Vasaraperä, 1 195 € / Pohjola Pankki Oyj / 23.5.
Minnan Mesta tmi, Kajaani, 59 € / Sergel Oy / 24.5.
Oulun Laatta- ja Remonttipalve-lu, Oulu, 204 € / Intrum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
Oulun LVI-10 Oy, Jokirinne, 78 € / Sergel Oy / 24.5.
Ourax-Talotekniikka Oy, Oulu, 87 € / Sergel Oy / 24.5.
Raudan ja Metallin Kierrätys Myynti Ja Kuljetus B-Lindström, Hyrnsalmi, 54 € / Suomen Perintä-toimisto Oy / 23.5.
Siecon Environment Oy, Oulunsalo, 24 631 € / Lindorff Oy / 23.5.
Siecon Environment Oy, Oulunsalo, 779 € / Ok Perintä Oy / 24.5.
Tmi Hannele Parkkonen, Haapajär-vi, 260 € / Pohjola Pankki Oyj / 23.5.
Tapio Rähä T:mi, Kalajoki, 92 € / Sergel Oy / 24.5.

Veronpidätykset ja alv-erät
Aidox Oy, Oulu, 6 914 € / 31.5.
AK-Group Oy, Oulu, 7 719 € / 31.5.
Arkkitehtitoimisto Pirjo ja Aarni Raila, Oulu, 8 713 € / 31.5.
DTB Events Oy, Oulu, 8 225 € / 31.5.
Halonen Satu Kristiina, Oulu, 8 208 € / 31.5.
Hanna Alasuutari, Oulu, 14 392 € / 31.5.
Hedvest Oy, Oulu, 5 959 € / 31.5.
Helanen Vesa Jaakko Seelem, Var-jakka, 7 159 € / 31.5.
Horizonthal, Oulu, 5 147 € / 31.5.
Huotari Esko Juhani, Temmes, 36 554 € / 31.5.
Isocon Oy, Oulu, 345 493 € / 31.5.
JTK Logistic Oy, Kuivaniemi, 7 544 € / 31.5.

Junnikkala Veikko Lauri Juhani, Kalajoki, 36 331 € / 31.5.
Kajaanin Kukkoleipuri Ky, Kajaani, 5 908 € / 31.5.
Karvonen Kari Juhani, Oulu, 29 697 € / 31.5.
Kervinen Markku Juhani, Kuusa-mo, 6 339 € / 31.5.
Kestohanki Ky, Ylikiminki, 6 252 € / 31.5.
Ketolan Huoltopalvelut, Siikajoki, 7 703 € / 31.5.
Kyanc, Kuusamo, 5 826 € / 31.5.
Laattaman, Lumijoki, 7 105 € / 31.5.
Matti-Tuote toiminimi, Oulu, 6 267 € / 31.5.
Metsäpalvelu Karhu Oy, Puolanka, 6 026 € / 31.5.
Metsäurakointi Jari Särkelä, Oulu, 19 056 € / 31.5.
Monipalvelu Kemppainen Oy, Ka-jaani, 6 531 € / 31.5.
Mopsin Kiinteistöpalvelu Oy, Kuu-samo, 6 982 € / 31.5.
NLJ Invest Oy, Oulu, 6 407 € / 31.5.
Osaühing Viru Konsortsium, Kii-minki, 285 052 € / 31.5.
Oulun Aca Oy, Oulu, 5 018 € / 31.5.
Oulun Coppers Pipe, Oulu, 6 315 € / 31.5.
Oulun Piirivartiointi Oy, Oulu, 6 008 € / 31.5.
P-p lomitustalkkari, Sarjanahde, 6 244 € / 31.5.
Palm Hentry Tapani, Oulu, 6 407 € / 31.5.
Pardomet Oy, Tyrnävä, 16 718 € / 31.5.
Pasanen Olli Pekka, Tyrnävä, 11 492 € / 31.5.
Pesupalvelu Puhtaat Kaulukset Oy, Oulu, 9 487 € / 31.5.
Piippo Veikko Tapio, Piippola, 5 147 € / 31.5.
Pirkola Jaakko Matias, Yppäri, 7 629 € / 31.5.
Pito&Kotipalvelu Koskela Oy, Pulk-ila, 28 182 € / 31.5.
Pito- ja Juhlalpalvelu Kotipuu ky, Kuusamo, 15 995 € / 31.5.
PME Pipe Machine Engineering Oy, Pudasjärvi, 16 884 € / 31.5.
Pohjanmaan Romu Oy, Parkkila, 12 510 € / 31.5.
Pohjolan Sara Oy, Haukipudas, 13 610 € / 31.5.
Polvi Jaana Kaarina, Oulu, 5 147 € / 31.5.
Prestia Oy, Oulunsalo, 6 461 € / 31.5.
Professional Audio Company Fin-land Oy, Oulu, 7 971 € / 31.5.
Puupaja A. Litmanen, Sievi As, 13 747 € / 31.5.
Rakennusliike Klaavo Oy, Pattijoki, 5 201 € / 31.5.
Rakennuspalvelu Höykinpuro, Oulu, 5 324 € / 31.5.

Ratsukoivikko Oy, Kempele, 20 245 € / 31.5.
Riacorex Oy, Oulu, 54 034 € / 31.5.
RPS-Group Oy, Jääli, 6 092 € / 31.5.
Sankkari Oy, Haukipudas, 5 831 € / 31.5.
Siikajoen Rakentaja-apu Oy, Siika-joki, 5 601 € / 31.5.
Super Montes, Markus Syrjänie-mi, Reisjärvi, 32 375 € / 31.5.
T:mi Merjan Tilbehör, Oulu, 34 355 € / 31.5.
Takuurakenne J. Leskelä, Tyrnävä, 13 603 € / 31.5.
Tamrek Ky, Rantsila, 9 896 € / 31.5.
Tiianne Oy, Oulu, 5 915 € / 31.5.
Tikkanen Raimo Kalevi, Kajaani, 6 398 € / 31.5.
TL-Metalli, Oulu, 6 901 € / 31.5.
Tmi Nexhat Haliti, Raahe, 5 327 € / 31.5.
Tmi Piia Alametsä, Saloinen, 5 131 € / 31.5.
Toiminimi Mika Ronkainen, Ii, 5 128 € / 31.5.
Toiminimi Päivi Jäkäläniemi, Oulu, 5 612 € / 31.5.
TomSec, Oulu, 7 162 € / 31.5.
Tuiran Tili Talot Oy, Oulu, 5 563 € / 31.5.
Vaalan Monipalvelu Oy, Veneheit-to, 36 328 € / 31.5.
Veljekset Kela Aleksi Ky, Suomus-salmi, 5 237 € / 31.5.

Velkomustuomiot

AutoAudio 1 Oy, Oulu, 1 856 € / Svea Perintä Oy / 20.5.
AutoAudio 1 Oy, Oulu, 3 927 € / Sie-mens Financial Services Ab / 20.5.
Finnish Environment Technolo-gy Oy, Oulunsalo, 3 956 € / Berggren Oy Ab / 24.5.
Met-20 Oy, Oulu, 12 010 € / Lindorff Oy / 24.5.
Mika Juntunen, Oulu, 18 701 € / Kre-ditia Oy / 23.5.
Suomen Soitinkoulu Oy, Oulu, 1 761 € / Fonecta Oy / 23.5.

Lapin alue
Protestoinnit
Yksityisoikeudelliset tratat
Arctic Life&Health, Kursu, 100 € / Sergel Oy / 24.5.
Autohuolto J. Onkamo ky, Salla, 328 € / Laihian Laki Oy / 23.5.
ESPA Rakennustekniikka Oy, Rova-niemi, 150 € / Lindorff Oy / 25.5.
Hyrryläinen Heikki, Kemi, 360 € / Intrum Justia Oy, Lahti / 24.5.
JAH-Tekniikka Ky, Rovaniemi, 7 403 € / Pohjola Vakuutus Oy / 23.5.
Kauneussalonki Lea, Rovaniemi, 406 € / Eräpäivä Oy / 25.5.
Kemin Termiitit Oy, Kemi, 268 € / Intrum Justia Oy, Lahti / 24.5.
Kotileipomo ja Juhlalpalvelu Kodin-Sydän, Ylitornio, 94 € / Trust Perintä-toimisto Oy / 25.5.
Lapin Ekolämpö Oy, Keminmaa, 249 € / Intrum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
Lapin Puupalvelu Oy, Sodankylä, 1 877 € / Pohjola Pankki Oyj / 23.5.
Motopoijat Oy, Kittilä, 52 € / Sergel Oy / 24.5.
Naturica Food Oy, Keminmaa, 3 320 € / Nordea Rahoitus Suomi Oy / 24.5.
North Trade, Tornio, 92 € / Sergel Oy / 24.5.
Ora Patrol Oy, Luosto, 8 721 € / Nordea Rahoitus Suomi Oy / 24.5.
Ounasjoen Kylät ry, Marraskoski, 131 € / Sergel Oy / 24.5.
Pohjolan Sara Oy, Rovaniemi, 249 € / Intrum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
Prosensor Oy, Kemi, 147 € / Intrum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
Salmi Jorma Juhani, Tornio, 516 € / Lindorff Oy / 25.5.
Sähköasennus Sähkö-Katit, Saari-Kämä, 249 € / Intrum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
T:mi Beloperone, Kemi, 249 € / Int-rum Justia Oy, Lahti / 24.5.

Tilausliikenne ja Maanrakennus Heikkinen Ky, Sodankylä, 612 € / Int-rum Justitia Oy, Lahti / 24.5.
Viantien autokorjaamo, Simoniemi, 47 € / Sergel Oy / 24.5.

Veronpidätykset ja alv-erät
Aarikki Oy, Kemi, 8 751 € / 31.5.
Alakurtti Kari Juhani, Saarenkylä, 5 358 € / 31.5.
Hast Mauri Juhani, Kemi, 71 971 € / 31.5.
Jääskeläinen Teuvo Juhani, Kemi-järvi, 11 606 € (2 protestia) / 31.5.
Kairan Turvapalvelut Oy, Saarenky-lä, 5 147 € / 31.5.
Kalustus&Sisustus Tiimi - KSTM Oy, Rovaniemi, 5 173 € / 31.5.
Kauppinen Merja Marjatta, Rova-

niemi, 5 198 € / 31.5.
KIA Trans Oy, Ylitornio, 14 368 € / 31.5.
Korjaamolaitehuolto Vesa Niska, Saarenkylä, 6 170 € / 31.5.
Kuljetus J. Hietalahti Oy, Kittilä, 23 052 € / 31.5.
Kustannus Oy Rajalla, Pello, 5 729 € / 31.5.
Lapin Motoroi Oy, Rovaniemi, 69 452 € / 31.5.
Levin mökkihuolto Ässät, Kauko-nen, 5 131 € / 31.5.
Luxury Action Oy, Rovaniemi, 6 447 € / 31.5.
Länsikairan Tukku Oy, Kittilä, 15 384 € / 31.5.
MadBoy Audio International Oy, Rovaniemi, 11 495 € / 31.5.
Nevela Oy, Rovaniemi, 6 574 € / 31.5.
PMA Kuljetus Ky, Rovaniemi, 6 143 € / 31.5.
Protuote Finland Oy, Sinettä, 5 764 € / 31.5.
Pyhän Ohjelmapalvelut Oy, Pyhä-tunturi, 40 818 € / 31.5.
Rakennus- ja Majotuspalvelu A. Koskinen, Inari, 8 249 € / 31.5.
Rakennus-Kyrö Oy, Saarenkylä, 6 704 € / 31.5.
Riston Ateljee Risto Näätsaari, Korpikylä, 10 362 € / 31.5.
Ritvan ja Raijan Säästö Oy, Ivalo, 5 180 € / 31.5.
Santa's Panorama Cafe, Napapiiri Rovaniemi, 5 147 € / 31.5.
Santa-Kehys Oy, Rovaniemi, 5 776 € / 31.5.
Santas Topshop, Napapiiri Rovanie-mi, 14 834 € / 31.5.
T:mi Anne Tapio kahvila pajakylä, Napapiiri Rovaniemi, 5 541 € / 31.5.
Tmi Puuterä J. Halonen, Tornio, 9 125 € / 31.5.
Tmi Lumimaanretket, Lautiosaari, 9 221 € / 31.5.
Tornion Jakelu Ky, Tornio, 10 136 € / 31.5.
Tuhat-Tori Avoin yhtiö, Rovaniemi, 9 995 € / 31.5.
Ulkuniemi Erkki Kristian, Luusua, 6 409 € / 31.5.
Vesa Asko Johannes, Kaakamo, 5 116 € / 31.5.

Ulkomaat

Protestoinnit
Veronpidätykset ja alv-erät
Alameda Oü, 13 622 € / 31.5.
Aldevero Oü, 162 863 € / 31.5.
Egotar Grupp Oü, 16 826 € / 31.5.
Empirity Oü, 6 407 € / 31.5.
Euro-Raamix Oü, 6 407 € / 31.5.
Euroquality Oü, 30 805 € / 31.5.
Extra Film AB, 1 587 073 € / 31.5.
Fast Business Oü, 7 344 € / 31.5.
Fiks Invest Oü, 5 147 € / 31.5.
Frivir Oü, 29 128 € / 31.5.
Hanbygg Oü, 7 483 € / 31.5.
Imatrum Oü, 6 398 € / 31.5.
Jobway Oü, 45 800 € / 31.5.
JP Motorent, 6 407 € / 31.5.
Logimport Llp, 5 131 € / 31.5.
Omakotitalo Oü, 9 006 € / 31.5.
Oü Andy Shipping, 169 465 € / 31.5.
Oü Casepe, 7 291 € / 31.5.
Oü Vennera, 37 144 € / 31.5.
Oü Virosom-Baltic, 151 549 € / 31.5.
Qwer24 Oü, 13 046 € / 31.5.
Rusbest Ehitus Oü, 34 799 € / 31.5.
Rümena Ehitus Oü, 70 224 € / 31.5.
Saimaan Hirsimiehet Oü, 5 561 € / 31.5.
T.T. Tuote Oü, 5 678 € / 31.5.
TopFixSystem OÜ, 24 277 € / 31.5.
UAB Baltic Labour Consulting, 229 060 € / 31.5.
Ultimate Finish Group Oü, 9 479 € / 31.5.
Vistaland Oü, 9 615 € / 31.5.
West Camp Synergy Limited, 7 667 € / 31.5.
Wiksula, 7 703 € / 31.5.
Wolstenholme Michael John, 11 834 € / 31.5.

HUOMAUTUKSET JA OIKAISUPYNNÖT KIRJALLISINA ASIAKASTIETO OY:ILLE
 » Faksi: 010 270 7310*
 » Osoite: Työpajankatu 10
 00580 Helsinki
Tiedustelut
 » klo 9–15 puh. 010 270 7300*

Protestilista on toimitettu yhteistyössä Suomen Asiakastieto Oyn kanssa. Laajimmat tiedot
 » kauppalehti.fi/protestilista

* Matkapuhelimesta soitettaessa 8,28 snt/puh + 17,04 snt/min (alv 23 %).
 Lankapuhelimesta soitettaessa 8,28 snt/puh + 5,95 snt/min (alv 23 %).

Muistilista

Velkojainkokoukset
Airdeco Oy, Helsinki / 20.6. / Asianajotoimisto Eino Patoila Oy, Tempellicatu 3-5 A 11, 00100 Helsinki / VL 65
Extreme Sailing Oy, / 21.6. / Asianajotoimisto Ylikraka Oy, Porrassalmenkatu 21 B, 50100 Mikkeli / VL 65
LM Cargo Oy, Vantaa / 21.6. / Asianajotoimisto Matti Kove-ro Oy, Kaisaniemenkatu 1 B 50, 00100 Helsinki / VL 65
Kiinteistö- ja asennuspalve-lu Leinonen Oy, Kerava / 21.6. / Asianajotoimisto Matti Kove-ro Oy, Kaisaniemenkatu 1 B 50, 00100 Helsinki / VL 65
Kuntoutumiskeskus Selekis Oy, Helsinki / 21.6. / Asianajotoi-misto Ylikraka Oy, Porrassalmen-katu 21 B, 50100 Mikkeli / VL 65
NRG Nordic Renovation Group Oy (ent. NRG Putkisaneeera-us Oy), Lahti / 22.6. / Asian-ajotoimisto Kari Pekkarinen Ky, Mariankatu 12 B, 6. kerros, Lah-ti / VL 65
Actioneco Oy, Lahti / 22.6. / Asianajotoimisto Katri Mänty-lä Ky, Mariankatu 10 D 14, 5. krs, 15110 Lahti / VL 64
K-S Tools Oy, Jyväskylä / 22.6. / Asianajotoimisto Krogerus Oy, Piippukatu 11, 40100 Jyväsky-lä / VL 59
Tuubit Oy, Helsinki / 22.6. / Asianajotoimisto Kemppi & Tuo-minen Oy, Pohjoinen Hesperiankatu 3 B 8, 00260 Helsin-ki / VL 62
Vuoska Oy, / 22.6. / Asianajo-toimisto Kemppi & Tuominen Oy, Pohjoinen Hesperiankatu 3 B 8, 00260 Helsinki / VL 62

Konkurssivalvonnat
Power-Trans Oy, Helsinki / 21.6. / asianajaja Kemppi, Tom-mi, Asianajotoimisto Kemppi & Tuominen Oy, Pohjoinen Hesper-riankatu 3 B 8, 00260 Helsin-ki / VL 52
Mahosenaho, Harri Mikael, **Tmi Harri Mahosenaho**, Kem-pele / 21.6. / Salonen Ilkka, asian-ajaja, Asianajotoimisto Ilkka Sa-lonen, Lyytinkuja 14, 90540 Oulu / VL 52
Ässä-Työt Oy, Nastola / 22.6. / asianajaja Lindell, Olli-Pek-ka, Asianajotoimisto Lindell Oy, Brahenkatu 9 A 9, 20100 Tur-ku / VL 56
UM-Sohlman Oy, Mäntyhar-ju / 22.6. / asianajaja Asikainen, Sami, Asianajotoimisto Kunnas & Ervasti Oy, Savilahdenkatu 527 B 32, 50100 Mikkeli / VL 51
Suomen Tilityö Oy, Helsinki / 22.6. / asianajaja Kallio, Antti, Asianajotoimisto Antti Kallio Ky, Sysimiehenpolku 13, 00670 Hel-sinki / VL 58
K-S Tools Oy, Jyväskylä / 22.6. / asianajaja Järvinen, Marja-Li-i-sa, Asianajotoimisto Krogerus Oy, Piippukatu 11, 40100 Jyväskylä / VL 59

SANOMALEHDELLÄ ON
ILMASTOVAIKUTUKSIA KUTEN
KAIKELLA MUULLAKIN ELÄVÄLLÄ
ELÄMÄLLÄ.



ILMASTON
KANNALTA ON
SAMA, NAUTITKO
1 VIIPALEEN
JUUSTOA VAI
SANOMALEHDEN
ALUSTA LOPPUUN.

LÄHTEET: VTT 2009 JAMTT 2009.

Lue aiheesta lisää www.kestavamedia.fi

Alma Media on Pohjoismaiden ilmastoystävällisin
mediayritys. (Carbon Disclosure Project 2010)
Kauppalehti on osa Alma Mediaa.

Kauppalehti
TÄRKEIDEN ASIOIDEN PUOLESTA

3sivu

TUOTTAJA » MARKUS ÄNÄS
PUHELINVAIHDE » 010 665 101
SÄHKÖPOSTI » KOLMOSSIVU@KAUPPALEHTI.FI
TOIMITUS » ETELÄESPLANADI 20, PL 189, 00101 HELSINKI

Tahroja sieluissa

Katarina Wennstam tuo Pohjoismaiden dekkariboomille uutta leveyttä pettämiehen iljettävyyksillä

Heikki Haapavaara
 heikki.haapavaara@kauppalehti.fi

Kirja-arvio Varsinkin Ruotsissa kovasti huomiota herättänyt **Katarina Wennstamin** *Smuts* on viimeinkin suomennettu. Kirjan nimi on meillä *Tahra*. Se on psykologisen jännäri-sarjan avausosa.

Näin se lähtee: Jonas Wahl on huippuasianajaja. Hänellä on upea vaimo, fikset lapset ja luksustalo. Hän on nousemassa tähdeksi. Hän esiintyy television lakikommentaattorina. Nyt hän joutuu kommentoimaan ihmiskauppajuttua. Miten käy, kun Wahlin omassa elämässä on tahra?

Teos on feministinen ja myös yhteiskunnallinen jännitysromaanin, jonka monitasoisessa rakenteessa rikoksina ovat ihmiskauppa ja prostituutio. Tapahtumien kehityksinä ovat kirjan monenikäisten henkilöiden seksuaalisuus ja sen ilmentymät seksiriippuvuutta myöten. Murhia kirjassa ei tehdä.

Prostituutio strippiklubeineen ja muine lieveilmiöineen on Ruotsissa huutavampi ongelma kuin meillä Suomessa. Siellä prostituutio ei taida olla edes niin piilossa kuin meillä, vaikka hyvin alhaalla se on. Törkyinen aihe on nähty myös Ruotsin kuningasta, **Kaarle Kustaata** ympäröivästä kohusta: pettääkö kuningas puolisoaan **Silviaa** vai käykö hän vielä hirvittävämmän huorissa?

Ruotsi tekee tiliä tilastaan. Seksinostajat ovat ruotsalaisen oikeusjärjestelmän hellimmin kohdeltuja ri-

kollisia, kirja opettaa.

Niinpä Wennstamin kirja on muutaman vuoden ikäisenäkin ajankohdainen. Se avaa paljon ruotsalaista ajattelua ja kansankodin ilmapiiriä. Kirja kertoo poliisin ja oikeuslaitoksen vaikeuksista taistella seksirikoksia vastaan. Yhteiskuntaan rakennettu naiskielisyys on sekä tarkoituksellista tai tahatto-manakin vaikeasti anteeksiannettavaa. Tekijä ei piilotele anti-patioitaan. Kirjassa perhetään pettävä miessurkimus on iljettävä tapaus.

Tuollaista taustaa vasten ei olekaan ihme, että Katarina Wennstamista on tullut myös kuuluisa esiintyjä ja omantunnon ääni.

Kirjan ansioita ovat tarkat ja uskottavat päähenkilöt. Pirstävää on vaihteeksi se, että teos ei ole varsinaisesti väkivaltainen. Mutta mutta: aivan täysille laukoille en Wennstamin kanssa innostu. Juoneen on pakattu hiukan

liikaa maailmanparannusta, ja tarina jää sen alle. Lukijan omille johtopäätöksille ei jää tarpeeksi tilaa. Kirjan kaksipiikkisessä lopussa on lohduttopuutta ja ähä kutti-asennetta.

Katarina Wennstam:
 Tahra (Smuts), suom. Laura Beck (Otava)

3sivun tyttö

"Timo, suhiseeko kaislikossa nyt oma norsu?"



Søren ja Lotte Hammer. Myös sisarussten kirja saa nopeasti suomen-noksen – Saastat on Hammereiden esikoisromaanin.

Pedofiilit kostajien kynsissä

Sisko ja sen veli kirjoittivat ehjän rikosromaanin

Heikki Haapavaara
 heikki.haapavaara@kauppalehti.fi

Kirja-arvio Pohjoismaista dekkari-ihmettä edustaa myös tanskalaisen sisarusparin **Lotte ja Søren Hammerin** esikoisteos *Saastat*. Kirja on ollut supermenestys kotimaassaan ja sen käännös-oikeudet on myyty jo varmaan pariinkymmeneen maahan.

Hammerit rojauttavat padot nurin heti kirjan ensisivuilla. Tanskalaiskoulun aamu on painajainen. Kouluun tulevat lapset kohtaavat karmean näyn. Liikuntasalin katosta roikkuu viisi alastonta ja tunnistamattomaksi silvottua miehen ruumista. Etsivä Konrad Simonsen murharyhmineen on ymmällään. Keitä uhrit ovat? Mikä on raakojen veritekojen motiivi? Miksi ruumiit on tuotu koululle?

Kun surmattujen henkilöllisyydet selviävät, poliisit huomaavat, että kaikki uhrit olivat olleet pedofiileja. Surmatöiden takana on Kostajiksi itseään kut-suva pieni aggressiivinen ryhmittymä, jonka jäsenet ovat pedofiilien uhreja. Heidän elämänsä on tuhatta jo lapsena.

Kirjailijat pyörittelevät lukijaa ja tämän arvomaailmaa. Kuinka itse rankaisisit pedofiiliä? Mitä tekisit, jos tuntisit hänet? Onko yhteiskunnalla tai oikeuslaitoksella edes kykyä tuomita tällaisia rikollisia? Miten suhtaudut niihin, jotka ottavat oikeuslaitoksen tehtävän itselleen ja ovat valmiita kuolemaan toimiessaan jumalan kostona. Visio lain ottamisesta omiin käsiin on tässä kirjassa jopa uskottava.

Kirja on hyvä. Juoni vie mukanaan loppuun saakka. Lukija on haastettu mukaan ja melkein osalliseksi. Niinpä Saastoja ei malta laskea käsistään.

Lotte Hammer, Søren Hammer:
 Saastat (Svinehund), suom. Sanna Manninen (Bazar)

Vaaleanpunainen Rolling Stones-monoliitti virnuilee irstaasti

45 singleä niputtava boksi ei ole tarpeellinen kenellekään – ja luultavasti juuri siksi se on julkaistu

Musiikkikritiikki The Rolling Stonen tarina on niin läpiromantisoitu, että sen analysoiminen arkipäiväiseksi tuntuisi suorastaan rikolliselta. Yhtye ja sen jäsenet eivät ole selvi-

tyneet siksi, että he olisivat yli-ihmisiä, mutta niin on mukava ajatella. Stonesien stoori toimii kuten kaikki hyvät sadut: sen uskottomat ja todellisuudelle vieraat käänteet auttavat näkemään arjen uudessa, mukavan mukavan virkistävässä valossa. Vaikka musiikki on mahdollistanut tämän sadun syntymisen, musiikin paikka ei ole enää – kuusi vuotta yhtyeen edellisen studioalbumin jälkeen – tarinan keskiössä, vaan sitä kannattelevana soundtrackina. Stonesien saaga ja satu saattaa vanua,

venyä ja kehittyä, vaikka yhtye ei tekisi enää koskaan uutta musiikkia.

Tästä todisteena on markkinoille saapunut kenties pöyhkein Stones-julkaisu koskaan. Yhtyeen kaikki 45 singleä viimeiseltä 30 vuodelta kronologisesti niputtavalla The Singles 1971–2010 -laatikolla on yksi ainoa tehtävä: viestittää, että The Rolling Stones on nimensä mukaisesti niin kiveenhakattu brändi, että sillä on varaa julkaista naurettavan kallis (yli 200 euroa suomalaisissa levykaupoissa) esine, vaikka yhtye ei tule te-

kemään sillä mainittavasti rahaa eivätkä yhtyeen omistautuneimmat fanit (eli ne joille esine on suunnattu) saa vastineeksi oikeastaan mitään, mitä heillä ei jo olisi – tai mitä he aivan välttämättä tarvitsisivat. *Sticky Fingers* -albumin klassikkosingleistä (*Brown Sugar*, *Wild Horses*) viime vuoteen venyvä periodi tarjoaa toki harvinaisia b-puolia ja 1980- ja 1990-lukujen tanssimiksauksia, mutta ne eivät ole musiikkia, jonka takia Stones on ansainnut paikkansa rockin kaanonissa.

Tämä ei ole kuitenkaan oleellista. Tärkeämpää on, että pelkällä ole-massaolollaan boksi haistattaa huilut kaikilla muilla maailman yhtyeillä: suurin osa maailman muista yhtyeistä ei tule koskaan julkaisemaan 45 singleä (ja tässä on vain noin puolet kaikista Stones-singleistä). Ja vaikka joku julkaisisikin, suurimmalle osalle ei olisi tämän singlelaatikon kaltaisen monoliitin julkaisussa mitään mieltä. Mitään mieltä siinä ei ole Stonesillekaan, ja juuri siksi sen julkaiseminen on ollut välttämätöntä.

CATO LEIN



Thorogood julkaisee uuden studioalbumin

Musiikki Kaikki vanhat yrittävät vielä, myös **George Thorogood**, joka on valjastanut vanhan The Destroyers -yhtyeensä jo 15. studioalbumilleen soittamaan vanhoja Chess Recordsin esikuvien klassikkobiisejä. Vierailijana levyllä on itse **Buddy Guy**.
2120 South Michigan Avenue sisältää Thorogoodin esikuvien, kuten **Willie Dixonin**, **Muddy Watersin**,

Bo Diddleyn, **Chuck Berryn**, **Howlin’ Wolfin**, **Sonny Boy Williamsonin** ja **Little Walterin** levyttämää musiikkia. Pelkkä tribuutti albumi ei kuitenkaan ole, sillä mukana on myös uusia Thorogood-biisejä.
Delawarelainen, The Rolling Stonesista innoituksensa saanut George Thorogood and The Destroyers on toiminut jo yli 30 vuotta. Uutuuslevy on saanut nimensä Chess Recordsin Chicagon pääkonttorin osoitteesta, 2120 South Michigan Avenue ja albumin tuottajana on toiminut GRAMMY-palkittu **Tom Hambridge**.
The Destroyers yhtyeessä vaikut-

tavat edelleen alkuperäisjäsenet, rumpali **Jeff Simon** sekä basisti **Billy Blough**, kuten myös vuonna 1999 mukaan liittynyt kitaristi **Jim Suhler**. Edellinen albumi, vuonna 2009 julkaistu *The Dirty Dozen*, debytoi pari vuotta sitten sijalla 1. Billboard-lehden blues-albumeiden listalla. Yhtyeen levyjä on myyty maailmanlaajuisesti jo yli 15 miljoonaa kappaletta.

Kauppalehti
George Thorogood and The Destroyers:
2120 South Michigan Avenue julki 13.7.
George Thorogood. Pahat mielessä, edelleen.



ZUMA WIRE

Tammi nappasi uuden kotimaisen pomon Kirjakustantamo Tammi vahvistaa rivejään, kun kotimaisen kirjallisuuden kustantajaksi on palkattu Markku Aalto. Otavan tietokirjallisuudesta siirtyvälle Aallolle myönnettiin tänä vuonna Alvar Renqvist -palkinto, jonka Suomen Kirjasäätiö jakaa ansioituneelle kustannustoimittajalle. Tammen kotimaisen kirjallisuuden ja asiaproosan kustannuspäällikkö Hannu Harju jatkaa kotimaisen kaunokirjallisuuden kustantamista. **Kauppalehti**



Ann Rosman. Taloustieteilijäksi valmistunut esikoiskirjailijatar asuu itse Marstrandissa miehensä, lapsensa ja kissansa kanssa.

Tarjolla aivan kaikki

Natsien aarteet, muumioituneet ruumiit, ikuinen rakkaus ja dekkarin perhehuolet korkean profiilin saaristotunnelmassa

Markus Änäs
markus.anas@kauppalehti.fi

Kirja-arvio Marstrand on pikkurui-
nen kaupunki Göteborgin lähellä. Vakuuttavan kuninkaallisen historian omaava linnoituskaupunki on jonkinlainen Eiran ja Nauvon risteytys, sillä siellä asuvat rikkaimmat, muodikkaimmat ja kuuluisimmat ikivanhoissa taloissa,

mutta lossimatkan päässä parilla saarella. Idylli on täydellinen, kunnes läheiseltä majakkasaarelta kuuluu kummia: muinaisesta majakkamestarin kellarista löytyy remontin yhteydessä muumioitunut ruumis!
Ann Rosmanin kirjan miljöön on viehättävä ja tosi. Lukuisista Barcelonakirjoista poiketen ja myös Rosmanin tyyliin erikoisesti Marstrandin historialla ei luennoida, mutta se kylä tulee rasittavuuteen asti selväksi, että pikkukaupunkiin ei köyhillä ole varaa muuttaa.
Rosman luottaa kuitenkin rajuun alleviivaukseen: pahat ovat pahoja aivan kaikessa, vastenmielisiä nukkuessaankin (ja niiden

koirat myös), hyvät taas hyviä, rasittavat rasittavia aina. Lapsellinen tarina huipentuu, kun paikalle marssivat entiset keskitysleirivangit ja natsit pyssyineen (jonka päähenkilö, etsivä Karin Adler tunnistaa ”katsomiensa sotadokumenttien perusteella”).
Lopussa lahdataan jengiä, ja ilmeisesti pahat saa kuka vaan tappaa joutumatta sen kummemmin tuomiolle. Teksti rullaa esikoiskirjailijaksi rutiinotuneesti. Älyvapaan kesädekkarin pelastaakin sen sujuva kynä – sekä miljöön: saaristoa, veneitä ja kesähuviiloita. Unohtamatta helteelläkin hyttävästi väräyttävää kohtalokasta Majakan tornia...

Ann Rosman:
majakkamestarin tytär (Fyrmästarens dotter),
suom. Anu Koivunen (Bazar)

The Rolling Stones. Viihdeimperiumiksi kasvanut rockbändi keikkaillee henkensä pitimiksi, mikä mahdollistaa sinkukokoelman kaltaiset alkukesän kovimmat boksipaukut.

”Olemme yhtye, jonka ei tarvitse todistaa enää mitään kenellekään, ja siksi voimme keskittyä harrastamaan mielettömyyksiä”, tuntevat Jaggerin ivalliset kumihuulet nauravan tämän irstaan vaaleanpunaisen laatikon kanssa. Ja ennen kuin nuo huulet häipyvät vaaleanpunainen skumppa hampaissaan Nizzan satamaan parkkeeratun huvipurren kannelle tanssimaan diskoa huippumallien kanssa, ne vielä kuiskaavat: ”ja mielettömyyksisähän me olemme aina olleet erityisen hyviä... vai mitä?”

Mikko Aaltonen
The Rolling Stones:
Singles 1971–2010 (Universal)



Paretskoi

Mahdolliset kehot voi osoittaa osoitteeseen: paretskoi@bananapress.

Turisteille luettava jonolakia

Helsingin Sanomat kertoi sunnuntaina, että itäturistien omintakeiset jonotuskäytännöt aiheuttavat hämmennystä kauppojen kassajonoissa. Tähän ongelmaan tulee tuimasti puuttua. Matkailuväen ja ulkoministeriön pitää aloittaa tiedotuskampanja, jossa turisteja opastetaan suomalaisille kassajonotavoille.

On syytä kerrata meikäläisen kassajonoetiketin keskeisimmät säännöt, joita myös ulkomaalaisten tulisi noudattaa.

JONOLAKI

Kassalla asioinnin nopeuttamista kiilaamalla pidetään Suomessa moukamaisena. Sitävastoin jonon kulkua voi vallan hyvin nopeuttaa tyrkkimällä ostoskärryllä edelläolevaa nilkkoihin. Mikäli jonon viereen avataan uusi kassa, jonolaki toimii siten, että nopein ja painavimmalla ostoskärryllä pahki ajava pääsee keulille.

MAKSUVALMIUS

Suomessa on ollut rahatalous käytössä sen verran vähän aikaa, että monelle tulee edelleenkin yllätyksenä, että ostokset pitää maksaa. Sen takia varsinkin vanhemmat naiset eivät varaudu maksutapahtumaan mitenkään. Vasta sen jälkeen kun kassa ilmoittaa laskun loppusumman, asiakas havahtuu, avaa ensin käsilaukkunsa, penkoo sen pariin otteeseen läpi, muistaa sitten panneensa kukkaronsa taskuun, kaivaa lompakkonsa esiin, avaa sen, hypistelee läpi eri setelivaihtoehtoja ja kysyy lopuksi kassalta, että mikäs se loppumma taas olikaan. Maksettuaan asiakas toistaa lompakorituaalin toiseen suuntaan. Vasta sen jälkeen hän siirtyy pois kassalta.

TASARAHA

Jos kassajono on pitkä, pitää yrittää maksaa tasarahalla. Silloinkin kun asiakas on kokolailla varma, ettei hänellä ole riittävästi pikkurahaa. Vasta sen jälkeen kun asiakas on laskenut itse kahteen kertaan ja kassa kolmanteen kertaan kolikkokourallisen, on syytä turvautua seteliosastoon. Setelin päälle voi lisätä haluamansa summan kolikoita. Esimerkiksi 6,50 euron ostoksen voi maksaa kymppin setelillä ja kolmella kaksikymmensenttisellä. Silloinhan asiakas saa takaisin neljä euroa ja kymmenen senttiä. Tosin kukaan ei tiedä miten tämä edistää maksutapahtumaa, mutta se on maan tapa.

LISÄASIAT KASSALLA

Mikäli tasarahaongelmaa ei synny, suomalaisen kassajonoon voi ostotapahtuman jälkeen jäädä vaihtamaan rahaa isommaksi tai pienemmäksi. Mikäli tätäkään lisäpuuhaa ei ole, kassahenkilölle kannattaa pysähtyä kertoilemaan vuodentulosta, sukulaisten koulumenestyksestä tai voivottelemaan kauppojen alati paisuvia ruuhkia.

MAKSUKORTILLA MAKSAMINEN

Jos asiakas maksaa maksukortilla, on paikallaan noudattaa meikäläistä korttikäytäntöä. Perusidea on se, että maksukortin voi työntää maksupäätteeseen neljällä eri tavalla: kortin kuvapuoli voi olla ylöspäin tai alaspäin ja kortin voi työntää laitteeseen jompikumpi pääty edellä. Kassalla on syytä kokeilla kaikkia näitä vaihtoehtoja. Varmuuden vuoksi ehkä pariinkin kertaan. Vaikeuskerrointa on tullut lisää, kun joissain maksupäätteissä asiakas vetää ensin magneettijuovalla etukortin ja sitten sirulla rahat – itse.

PIN-KOODI

Maksukortin PIN-koodi ei saa missään tapauksessa joutua väärin käsiin. On siis parasta, ettei edes kortin omistaja opettele koodia. Numeronhan voi aina tarkistaa kassapäätteen äärellä helposti esimerkiksi soittamalla puolisolle. Samalla voi kysellä miten kotona jaksellaan.

Kun turistiksi saadaan noudattamaan näitä suomalaisia kassajonokäytäntöjä, asiointi kaupoissa sujuu ilman, että kanta-väestön keskuudessa syntyy pahaa verta.

Paretskoi

kolmossivu@kauppalehti.fi



Pörssi

VIHJEET » 010 665 2426, KL.PORSSIANALYYSI@KAUPPALEHTI.FI
UUTISPÄÄLLIKÖT » JARI PELTOLA, JANNE PÖYSTI

**YHDYS-
VALTAIN
TALOUS
HOIPPUU**
kl.fi

Yhdysvaltain keskuspankki Fed julkistaa talouskatsauksena Beige Book -raportin kello 21 Suomen aikaan.



Velkaongelma paljastuu Yhdys

Suhdannenäkymien heikkeneminen hermostuttaa sijoittajia

Suhdannesyklin huippu nähtäneen jo ensi tai seuraavana vuonna

Analyysi

Riku Leppänen
 riku.leppanen@kauppalehti.fi



Sijoittajat hermostuvat helposti juuri nyt, kun länsitalouksien elvytyksen tie on kuljettu lähes loppuun.

Yhdysvaltain määrälliseen elvyttämiseen tähtäävän QE2:n on tarkoitus päättyä kesäkuun loppuun mennessä. Siten sijoittajat voivat odottaa hermostunutta kesää tai ainakin jännittävää syksyä.

Viimeviikkoiset talouden tunnusluvut Yhdysvalloista ovat antaneet esimakua tulevasta. Osakemarkkinat ovat jarruttaneet ja painaneet alkuvuoden sijoitustuotot laskuun.

–Elvytyksen voimakkain vaihe on ohitse, ja talouden tukipyörät nostetaan pian ylös, kuvaa FIMin varainhoidon johtaja **Vesa Engdahl** tilannetta.

Siksi sijoittaja ei toivo näkevänsä pitkin kesää yhtä rumia talouslukuja kuin viime viikolla: Toukokuussa Yhdysvaltain työttömyysaste kasvoi yllättäen 9,1 prosenttiin, kun ekonomistit olivat odottaneet trendinomaista laskua 8,9 prosenttiin. Maatalouden ulkopuolisten työpaikkojen kasvu jäi selvästi odotuksista, kun uusia työpaikkoja muodostui 54 000 ennustetun 165 000 asemesta.

–Sijoittajat joutuvat pohtimaan uudestaan, miten vakaalla pohjalla talouden elpyminen on, pohtii Varainhallinta Tresorin ekonomisti **Hannu Ranki**.

Yhdysvaltain 60 päivää

Seuraavien kahden kuukauden aikana sijoittajat jännittävät Vesa Engdahlin mukaan sitä, miten Yhdysval-



Hankala tilanne. Monelle sijoittajalle viime viikon uutiset nostattivat karvat pystyyn Yhdysvalloissa. Loppuvuoden sijoitustuotot ovat uhattuina, kun jo elvytyksen

tain kongressissa käydään kädenvääntöä Yhdysvaltain budjetista.

Veronalennuksin vauhditetut budjettialijäämät ovat kohonneet yli kymmeneen prosenttiin vuotuisesta bruttokansantuotteesta.

Meno on ollut lepsua, mutta sijoittajat ovat olleet valmiita rahoitta-

maan maan jatkuvaa velkaantumista.

Luottoluokitusyhtiöt Moody's, Fitch ja Standard & Poor's ovat varoitelleet Yhdysvaltain holtittomasta tilanteesta.

Standard & Poor's laski näkymät negatiivisiksi jo huhtikuussa, ja tuoreimpana Moody's laittoi maan Aaa-luottoluokituksen arviointiin.

Moody's pitää arviointia yllä korkeintaan kolme kuukautta, jonka jälkeen se vahvistaa tai laskee luottoluokitusta.

Luottoluokituksen lasku voisi tarttua markkinakorkoihin, mikä pakottaisi Yhdysvallat reagoimaan budjettialijäämien paisumiseen.

–Luokituksen laskun seurauksena jotkin instituutiot joutuisivat jopa myymään Yhdysvaltain velkapapereita, Engahl sanoo.

Instituutiot saattavat määritellä sijoituspolitiikassaan sen, millaisen luottoluokituksen valtionvelkakirjoihin he ovat valmiita sijoittamaan.

Sijoittajat saattavat myös ottaa huomioon kongressissa käytävät kesäkeskustelut niin, että kärjistetyimmillään tiedot heijastuvat myös Yhdysvaltain velkapapereiden päivittäisiin korkoihin.

Loppuvuodesta haastava

Euroalueen velkakriisi, inflaation kiihtyminen ja talouskasvun puuttuminen vievät pohjaa länsimaisten osakemarkkinoiden tuotto-odotuksilta.

Maltilliset tuotto-odotukset tarkoittavat maltillisia arvostuskertoimia, minkä vuoksi osakkeiden hinnat eivät ole karaneet käsistä suhteessa nykytuloksiin.

Helsingin pörssi on laskenut alkuvuonna lähes kymmenen prosenttia. Ainoastaan Yhdysvalloissa Standard & Poor's 500 -indeksi on vielä hie-

man tuoton puolella.

Yhdysvaltain heikot talousnä-

kymät ovat johtaneet bruttokansantuotteen ennusteen laskemiseen kolmesta prosentista kahteen ja puoleen.

–Jos Euroopassa on ongelmia, niin niitä on myös Yhdysvalloissa, Ranki sanoo ja viittaa dollarin heikentymiseen.

Reilu vuosi sitten kansainväliset pankkiiriliikkeiden ekonomistit arvioivat euron heikenevän jopa yhteen dollariin, mutta toisin kävi. Euro on vahvistunut jo lähelle 1,5 dollaria.

Jotkut sijoittajat hakevat tulkintaa euron vahvistumiseen myös siitä, että sijoittajat eivät pidä euroalueen reunavaltioiden ongelmia enää rakenteellisenä riskinä, joka uhkaa koko euroalueen vakautta.

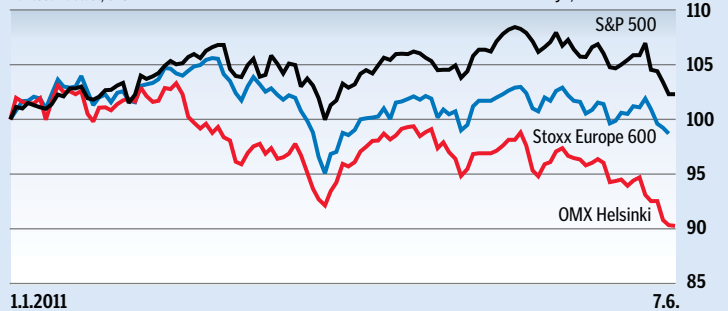
Suhdannesykli jää lyhyeksi

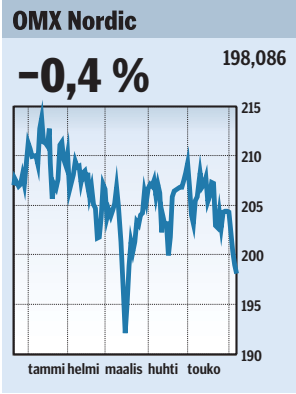
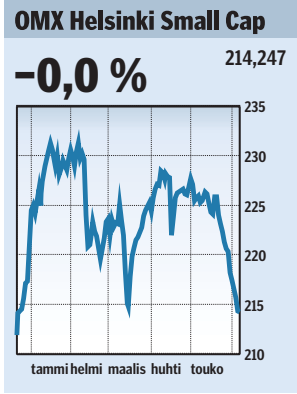
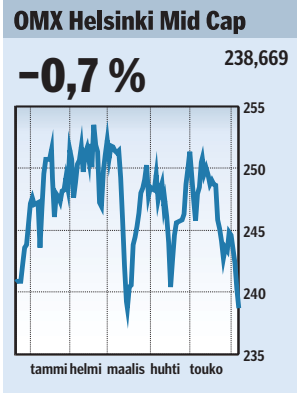
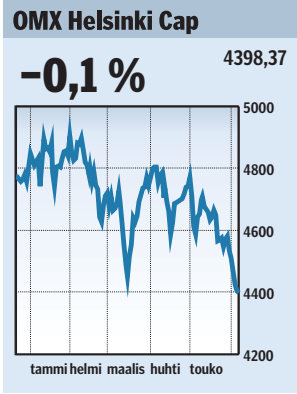
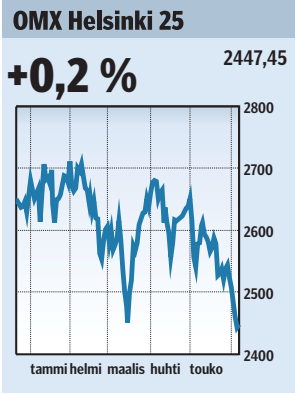
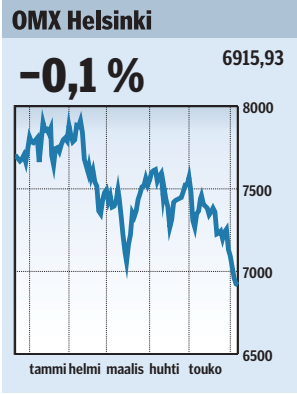
Konkarisijoittaja **Jarl Waltonen** arvioi nykyisen suhdannesyklin jäävän vain korkeintaan viiden vuoden

Indeksisijoittajan alkuvuosi painui tappiolle

Lähteet: Factset, STOXX

Indeksoitu kurssikehitys, 1.1.2011 = 100





valloissa



mittaiseksi. Siten suhdannesyklin huippu ajoittuisi todennäköisimmin jo vuosiin 2012–2013.

–Suhdannesykli ei nouse vuoden 2008 tasoille, vaan jää maltillisemmaksi. Länsitalouksissa on merkittäviä rakenteellisia ongelmia, joista yksi on riipeä velkaantuminen, Waltonen sanoo.

Sijoittajana Waltonen ei ryhtyisi myymään osakkeita, vaan epävarmuus on oiva hetki tehdä hyviä osakeostoja. FIMissä osakepainot laskettiin alipainoon jo toukokuun lopulla.

–Ongelmallista nykyisessä suhdanteessa on kuitenkin se, että hyvien yhtiöiden osakkeet ovat jo haastavasti hinnoiteltuja, Waltonen sanoo.

Hänen mukaansa sellaisiin yhtiöihin, joiden näkymät ovat utuiset, hän ei kuitenkaan laittaisi lisärahaa. Sumuisten näkymien yhtiöiksi hän mainitsee esimerkiksi matkapuh-

linvalmistaja Nokian sekä teräsyhtiö Outokummun osakkeet.

Varovasti Aasiaa salkkuun

Euroopan ja Yhdysvalloin ongelmien keskellä Aasian reipas kasvuvauhti näyttää entistäkin houkuttelevammalta. Siten Waltonen suosittaa varovaisesti lisäämään sijoituksia aasialaisiin rahastoihin tai indeksiosuusrahastoihin eli etfiin.

–Huolimatta siitä, että Aasiassa hilitään kasvupaineita ja rahapolitiikkaa kiristetään, varovainen sijoittaminen aasialaisiin osakkeisiin jatkuu. Kasvun tyrehtymistä on pelätty, mutta sitä ei ole näkynyt, Waltonen sanoo.

Velkaongelmien ja heikon kasvun takia sijoitustuotot tulevat olemaan alhaiset.

Sijoitusvirrat aasialaisiin osakkeisiin kasvavat entisestään, jos reaalitylouden kasvu-ura houkuttelee sijoittajia markkinoille kylliksi.

Keskustelu

keskustelu.kauppalehti.fi

Revenio Group laskussa

Tilanne lieenee nopeasta laskusta päätellen edelleen se että lapusta ovat kiinnostuneita vain nopeaa treidiä tekevät pikkupelurit.

Tämä on hyvä uutinen, sillä se tarkoittaa, että Icarean ei juurikaan hinnoitella vielä sisään. Iso nousu on vasta tulossa (eli lappu on vielä löytämättä).

GadusMorhua
7.6.2011 1:37

Toisaalta kaksoistaantumahan mahdollisuus heikentäisi suhdanneherkkyyttä Logisticsia ja FLS Finlandia sekä julkisesta sektorista riippuvaista Boomerangeria.

Logistics tarvitsee tilauksia, jotta vuosi sitten alkanut positiivinen kehitys jatkuisi. Pitkän aikavälin tilauskantaa ei ole turvattu vielä.

Icarella pyyhkii hyvin, mutta kurssinousu edellyttäisi uusia uutisia muiltakin segmenteilä.

Marco
7.6.2011 8:13

Tässä on viikon aikana saanut hienosti ostettua sentin välein tavaraa sisään. Myyjä ei ole hirveästi ollut, muttei myöskään ostajia.

Tällä aktiivisuudella yksi isompi taho jommalle kummalle puolelle keikauttaa kurssia nopeasti kymmeniä prosentteja päivässä, kuten näimme vähän aikaa sitten.

Blofeld
7.6.2011 9:03

Miksi myydä käänneyhtiön osaketta, joka maksaa jopa osinkoa? Eikös tämä nyt ole aika selvää, että ensi keväänä tätä ei saa alle euron.

L3X
7.6.2011 11:23

Mikä tässä nyt ihmisiä jännää, kun väki myy puoli-ilmaiseksi Reveniot pois?

Julmaile
7.6.2011 12:43

Liekö täydentävät kesän hupilomakassojaan. Keskitytään me muut hieman pidempään hupilomaan hieman tuonnempana.

Kalavaletar
7.6.2011 13:32

Joku päätti tänään myydä Pohjolan kautta noin 1000 00 kpl.

Jos kyse oli pikavoittojen kotiutuksesta, niin reilun viikon oli myöhässä myyjä.

Toisaalta tuo on jo sen verran osakkeita, että exististäkin saattoi olla kyse. Meneekö rahat muualle, vaiko odottamaan kurssilaskun jatkumista, mene ja tiedä.

DanDan2
7.6.2011 17:02

Nousijat

OSAKE	PÄÄTÖS, €	%
Suominen Yhtymä	0,49	+6,52
Teleste	3,82	+3,24
Tecnotree	0,38	+2,70
Stora Enso R	7,30	+2,17
Componenta	6,14	+2,16
Tieto	11,75	+2,09
Orla Hammaslääk.	4,87	+1,88
Lassila & Tikanoja	12,98	+1,80
Cargotec	34,40	+1,69
Biotie Therapies	0,64	+1,59
Salcomp	2,00	+1,52
Ruukki Group	1,58	+1,28

» Pörssin eniten nousseet ja laskeneet osakkeet (päättöskurssin suhteellinen muutos edelliseen pörssipäivään verrattuna). Tarkkailulistalla olevia, alle 0,20 euron hintaisia tai alle 10000 eurolla vaihdettuja osakkeita ei ole huomioitu.

Laskijat

OSAKE	PÄÄTÖS, €	%
Honkarakenne B	4,72	-5,41
Stora Enso A	7,66	-4,19
Revenio Group	0,50	-3,85
Exel Composites	8,50	-3,19
Atria	7,13	-2,99
Vacon	47,00	-2,79
Sievi Capital	2,46	-2,77
Lännen Tehtaat	16,05	-2,73
Ramirent	9,76	-2,69
Citycon	3,19	-2,45
Stockmann A	21,50	-2,36
Oriola-KD B	2,73	-2,15

Vaihdot

VAIHDETUIMMAT	MILLI. €	VAIHDON RAKENNE	MILLI. €
Nokia	119,3	Kokonaisvaihto	408,42
Stora Enso R	38,2	Suuret yhtiöt	383,95
Fortum	29,1	Keskisuuret yhtiöt	21,67
UPM-Kymmene	28,6	Pienet yhtiöt	1,57
Sampo A	23,3	Pre-lista	0,01
Metso	15,6	Optio-oikeudet	0,19
Outokumpu	15,5	Indeksiosuudet	0,07
Wärtsilä	13,0	Warrantit	0,39
Nokian Renkaat	12,9	Sertifikaatit	0,01
Neste Oil	10,3	First North	0,00
Kone	9,6		
Rautaruukki	7,4		

Suurimmat kaupat

	MÄÄRÄ, KPL	KURSSI, €	MILLI. €
Sampo A	39647	22,70	0,900
Nokia	192457	4,48	0,862
Nokia	173632	4,48	0,778
Fortum	32417	22,78	0,738
Nokia	159940	4,48	0,717
Fortum	30610	22,78	0,697
Nokia	155409	4,48	0,696
Nokia	146056	4,48	0,654
Nokia	135875	4,52	0,614
Rautaruukki	34214	15,79	0,540
Nokia	107523	4,48	0,482
Nokia	103300	4,48	0,463
Nokia	100000	4,52	0,452
Nokian Renkaat	12894	33,05	0,426
Nokia	94692	4,48	0,424

Indeksejä

Kotimaiset osakeindeksit					
	PÄÄTÖS, PISTETTÄ	ED. PV, PISTETTÄ	ED. PV	MUUTOS-% 30 PV	12 KK
OMX Helsinki	6915,93	6921,32	-0,1	-5,9	8,1
OMX Helsinki Cap	4398,37	4402,35	-0,1	-5,2	13,7
OMX Helsinki 15	663,86	662,54	0,2	-5,5	21,4
OMX Helsinki 25	2447,45	2442,81	0,2	-5,0	17,1
OMX Helsinki Benchmark	36,15	36,17	-0,1	-6,7	5,7
OMX Helsinki Brnk tuotto	53,76	53,78	-0,1	-6,7	10,6
OMX Helsinki Benchmark Cap	116,01	115,97	0,0	-4,7	16,7
OMX Helsinki Brnk Cap tuotto	196,29	196,22	0,0	-4,7	21,8
OMX Helsinki Mid Cap	238,67	240,24	-0,7	-3,7	18,4
OMX Helsinki Small Cap	214,25	214,35	-0,0	-5,2	6,0

Kotimaiset toimialaindeksit					
	PÄÄTÖS, PISTETTÄ	ED. PV, PISTETTÄ	ED. PV	MUUTOS-% 30 PV	12 KK
Energia	66,74	67,97	-1,8	-7,4	-4,3
Informaatioteknologia	9,13	9,25	-1,2	-21,5	-39,4
Kulutustavarat ja -palvelut	190,13	191,21	-0,6	-3,5	19,7
Perusteollisuus	111,16	110,80	0,3	-6,7	17,4
Päivittäistavarat	241,97	242,44	-0,2	-4,7	13,5
Rahoitus	184,14	184,05	0,0	0,0	26,1
Teollisuustuotteet ja -palvelut	372,39	372,09	0,1	-3,2	33,8
Terveystuotteet ja -palvelut	332,53	334,13	-0,5	1,8	17,1
Tietoliikennepalvelut	24,51	24,58	-0,3	-5,5	6,9
Yhdyskuntapalvelut	715,89	709,30	0,9	0,8	23,9

Pohjoismaiset OMX-indeksit					
	PÄÄTÖS, PISTETTÄ	ED. PV, PISTETTÄ	ED. PV	MUUTOS-% 30 PV	12 KK
OMX Stockholm	359,30	361,09	-0,5	-3,0	17,2
OMX Stockholm 30	1128,86	1133,67	-0,4	-2,5	15,5
OMX Copenhagen	381,45	383,63	-0,6	-2,7	10,9
OMX Copenhagen 20	447,24	449,52	-0,5	-2,6	13,9
OMX Nordic	198,09	198,95	-0,4	-3,6	18,4
OMX Nordic 40	1051,91	1055,60	-0,3	-3,7	16,1
OMX Nordic 120	655,64	658,28	-0,4	-3,5	19,1
OMX Nordic Large Cap	186,92	187,69	-0,4	-3,8	18,5
OMX Nordic Mid Cap	259,47	261,26	-0,7	-2,2	19,1
OMX Nordic Small Cap	250,86	251,68	-0,3	-3,5	13,4

Pohjoismaiset muut indeksit					
	PÄÄTÖS, PISTETTÄ	ED. PV, PISTETTÄ	ED. PV	MUUTOS-% 30 PV	12 KK
VINX Benchmark	101,33	101,74	-0,4	-3,5	19,2

» Indeksit ovat hintaindeksejä, ellei toisin mainita.

Norske Skog joutui puolittamaan lainaohjelmansa

Paperiyhtiö Norske Skog haki eilen markkinoilta 150 miljoonaa euroa lainaa. Yhtiön kurssi putosi jo maanantaina 17 prosenttia, kun se kertoi joutuvansa lainarahan kalleuden takia puolittamaan alkuperäisen lainaohjelmansa.

Euroopan kolmanneksi suurin sanomalehtipaperin valmistaja ilmoitti vielä toukokuun lopussa, että se aikoo hakea markkinoilta rahaa 300

miljoonaa euroa. Yhtiöllä erääntyy ensi vuoden aikana 400 miljoonan euron laina uudelleenrahoitettavaksi.

Yhtiön mukaan tilanne lainamarkkinoilla on tällä hetkellä vaikea makroustisten takia.

Norske Skog on kärsinyt muiden paperinvalmistajien tavoin papereiden ja etenkin sanomalehtipaperin heikosta kysyntä- ja hintatilanteesta. Yhtiö sai käännettyä tulok-

sensa voitolliseksi vasta kulu- van vuoden ensimmäisellä neljänneksellä, silloinkin voitto syntyi yhtiön energiatoi-minnoista.

Tälle vuodelle luvassa voi kuitenkin olla helpotusta, kun eurooppalaiset paperiyhtiöt saivat alkuvuonna läpi merkit-tävät hinnankorotukset. Niillä hinnat saatiin palautettua tois-savuoden tasolle.

Kauppalehti, Bloomberg

Kalenteri

KESKIVIIKKO 8.6.	TORSTAI 9.6.
● Osavuosikatsauksia: Panostaja, Takoma	● Tulostieto (ulkomaat): Clas Ohlson
●Tilastokeskus: Työvoimakustannusindeksi, 1. vuosineljännes	●Tilastokeskus: Kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi, 1. vuosineljännes
●Euroalueen bruttokansantuote, 1. vuosineljännes (ennakko)	●Tilastokeskus: Sijoituspalveluyritykset, 1. vuosineljännes
●Saksan kauppa- ja vaihtotase, huhtikuu	●Tilastokeskus: Suomalaiset tytäryhtiöt ulkomailla 2009
●Saksan teollisuustuotanto, huhtikuu	●USA:n kauppataase, huhtikuu
●USA:n Fedin Beige Book -talouskatsaus	●USA:n tukkuvarastot, huhtikuu
	●USA:n uudet työttömyys-

korvaushakemukset	●Saksan kuluttajahintaindeksi, toukokuu (lopullinen)
●Euroopan keskuspankin ohjauskorkopäätös	
	MAANANTAI 13.6.
PERJANTAI 10.6.	●Tilastokeskus: Palkkasum-makuvaajat, huhtikuu
●Tilastokeskus: Kaupan liikevaihtokuvaaja, huhtikuu	●Venäjän markkinat kiinni
●Tilastokeskus: Kiinteistöjen hinnat, 1. vuosineljännes	
●Tilastokeskus: Rakennus-kustannusindeksi, toukokuu	TIISTAI 14.6.
●Tilastokeskus: Teollisuuden uudet tilaukset, huhtikuu	●Tilastokeskus: Kuluttaja-hintaindeksi, toukokuu
●Tilastokeskus: Teollisuus-tuotannon volyymi-indeksi, huhtikuu	●Tilastokeskus: Luottokan-ta, 1. vuosineljännes
	●Tilastokeskus: Palvelualo- jen liikevaihtokuvaaja, maaliskuu

Helsingin pörssi 7.6.2011

P/E	VIIMEISIN OSINKO, €	OSINKO-TUOTTO-%		OSAKE	PÄÄTÖS, €	MUUTOS, €	MUUTOS, %	ALIN, €	YLIN, €	VAIHTO, MILL.€	VAIHTO, 1000 KPL	MUUTOS-% 12KK
16	0,06	2,2	♣	P Affecto	2,79	0,04	1,5	2,79	2,79	0,00	0,4	28,0
22	0,88	5,2	♣	K Ahlstrom	17,00	0,05	0,3	16,94	17,05	0,11	6,2	54,7
7	0,30	4,6	K	K Aktia A	6,56	0,00	0,0	6,56	6,58	0,02	3,3	-1,4
10	0,30	3,4	K	K Aktia R	8,78							8,4
	-	-	♣	P Aldata Solution	0,48	-0,01	-2,0	0,48	0,49	0,00	9,3	-20,0
15	0,70	10,4	K	K Alma Media	6,71	0,00	0,0	6,71	6,79	0,17	25,5	-0,6
70	-	-	P	P Amanda Capital	1,80	-0,01	-0,6	1,80	1,81	0,00	2,3	12,5
14	0,30	2,8	K	K Amer Sports A	10,92	0,03	0,3	10,81	10,92	1,05	96,7	36,3
20	0,42	5,8	K	K Aspo	7,24	-0,03	-0,4	7,20	7,25	0,13	17,6	7,5
31	-	-	P	P Aspocomp Group	0,30	0,00	0,0	0,29	0,31	0,25	841,2	130,8
121	0,25	3,5	♣	K Atria	7,13	-0,22	-3,0	7,13	7,34	0,10	14,3	-35,4
30	0,40	1,5	K	K Basware	25,90	-0,05	-0,2	25,50	26,00	2,51	96,7	52,4
	-	-	P	P Biohit	2,52	-0,05	-1,9	2,52	2,69	0,02	8,9	-0,8
	-	-	P	P Biotie Therapies	0,64	0,01	1,6	0,62	0,64	0,13	210,7	30,6
6	0,12	8,3	P	P CapMan	1,45	-0,01	-0,7	1,45	1,46	0,02	14,4	1,4
19	0,61	1,8	S	S Cargotec	34,40	0,57	1,7	33,50	34,66	2,28	66,5	63,7
	-	-	P	P Cencorp	0,13	0,01	8,3	0,12	0,13	0,01	112,4	-7,1
10	0,04	1,3	K	K Citycon	3,19	-0,08	-2,4	3,19	3,26	0,44	137,8	29,7
	-	-	P	P Componenta	6,14	0,13	2,2	6,14	6,22	0,02	3,4	21,6
16	0,04	6,9	♣	P Comptel	0,58	-0,01	-1,7	0,58	0,60	0,01	22,2	-25,6
352	0,10	0,6	♣	K Cramo	16,40	-0,17	-1,0	16,31	16,54	0,43	26,0	56,9
7	0,27	7,7	♣	P Digia	3,50	-0,05	-1,4	3,41	3,55	0,14	38,9	-35,2
20	-	-	P	P Dovre Group	0,44	0,00	0,0	0,43	0,44	0,00	6,0	29,4
19	-	-	P	P Efore	1,03	0,00	0,0	1,02	1,05	0,03	32,4	39,2
	-	-	P	P Elcoteq	0,81	-0,01	-1,2	0,81	0,84	0,04	43,1	-56,7
9	0,17	3,8	P	P Elecoster	4,46							6,2
	-	-	P	P Elektrobīt	0,53	0,02	3,9	0,53	0,55	0,00	4,6	-48,5
13	0,90	6,0	S	S Elisa	15,09	-0,09	-0,6	14,99	15,17	5,56	369,1	7,8
15	0,10	3,3	P	P Etteplan	3,00	0,04	1,4	3,00	3,00	0,01	1,8	-2,9
14	0,50	5,9	P	P Exel Composites	8,50	-0,28	-3,2	8,50	8,75	0,02	2,8	61,9
	-	-	K	K Finnair	3,68	-0,01	-0,3	3,63	3,72	4,50	1228,0	-4,7
	-	-	K	K Finlines	7,88							-1,3
13	1,90	11,0	♣	S Fiskars	17,25	-0,01	-0,1	17,25	17,50	0,09	5,3	48,3
15	1,00	4,4	S	S Fortum	22,78	0,21	0,9	22,56	22,87	29,11	1281,0	23,9
23	0,06	2,5	K	K F-Secure	2,45	-0,02	-0,8	2,43	2,45	0,92	375,6	18,4
	-	-	P	P GeoSentric	0,01	0,00	0,0	0,01	0,01	0,00	43,2	-66,7
	-	-	♣	P Glaston	1,09							-22,1
19	0,22	3,9	♣	K HKScan	5,61	0,00	0,0	5,60	5,69	1,10	194,7	-26,7
10	0,10	2,1	P	P Honkarakenne B	4,72	-0,27	-5,4	4,61	4,94	0,12	24,3	26,2
9	0,44	4,7	K	K Huhtamäki	9,30	-0,03	-0,3	9,26	9,33	1,56	168,2	9,9
18	0,50	5,0	*	* Ilkka-Yhtymä I	10,00	0,00	0,0	10,00	10,00	0,01	0,5	11,1
14	0,50	6,6	K	K Ilkka-Yhtymä II	7,59	0,02	0,3	7,50	7,61	0,07	9,1	20,5
	-	-	P	P Incap	0,51	-0,07	-12,1	0,51	0,52	0,00	1,0	-15,0
73	-	-	P	P Innofactor	1,15	0,05	4,5	1,10	1,15	0,00	0,2	15,0
16	0,05	1,5	P	P Interavanti	3,40							-18,9
5	-	-	P	P Ixonos	1,08	0,03	2,9	1,03	1,08	0,01	5,7	-53,7
15	0,48	3,9	S	S Kemira	12,30	0,15	1,2	12,06	12,52	3,82	311,5	37,9
11	0,80	4,5	K	K Keskinuomalainen	17,99							8,8
18	1,30	4,0	♣	S Kesko A	32,74	-0,18	-0,5	32,58	32,96	1,12	33,9	22,7
19	1,30	3,9	♣	S Kesko B	33,79	0,14	0,4	33,48	33,82	6,35	188,3	26,6
16	0,30	2,9	P	P Kesla A	10,25	0,02	0,2	10,24	10,26	0,03	2,8	72,3
20	0,90	2,1	S	S Kone	42,93	0,02	0,0	42,82	43,17	9,61	223,6	34,2
21	1,00	3,6	S	S Konecranes	27,77	0,02	0,1	27,72	28,08	6,53	234,4	29,1
17	0,55	4,2	K	K Lassila & Tikanoja	12,98	0,23	1,8	12,70	12,98	0,16	12,2	-4,3
110	0,50	2,2	K	K Lemminkäinen	22,97	0,01	0,0	22,95	23,23	0,23	10,0	-2,5
17	0,90	5,6	P	P Lännen Tehtaat	16,05	-0,45	-2,7	16,02	16,32	0,03	1,9	-3,6
19	0,55	4,2	P	P Marimekko	13,21	-0,09	-0,7	12,92	13,21	0,01	0,7	17,0
40	0,45	6,1	P	P Martela A	7,36	-0,09	-1,2	7,36	7,50	0,01	1,7	9,0
20	1,55	4,0	♣	S Metso	38,69	-0,16	-0,4	38,54	39,22	15,58	402,1	50,1
11	-	-	K	K M-real A	3,01	-0,01	-0,3	3,01	3,05	0,05	15,5	-3,2
11	-	-	K	K M-real B	2,96	0,00	0,0	2,95	3,04	2,27	757,8	19,4
	0,25	3,1	P	P Neo Industrial	8,00	-0,02	-0,2	7,95	8,05	0,04	4,9	14,8
22	0,35	3,1	♣	S Neste Oil	11,46	-0,21	-1,8	11,25	11,77	10,26	893,7	-4,3
7	0,40	8,9	♣	S Nokia	4,48	-0,07	-1,5	4,46	4,57	119,29	26494,8	-43,4
	-	-	♣	S Nokia uudet	0,00							
20	0,65	2,0	S	S Nokian Renkaat	33,05	-0,35	-1,0	32,85	33,63	12,90	388,8	70,4
12	0,29	3,7	S	S Nordea Bank	7,88	0,01	0,1	7,87	7,98	3,52	443,1	19,8
11	2,10	7,3	P	P Nordic Aluminium	28,70	-0,30	-1,0	28,70	28,95	0,03	0,9	55,1
17	0,50	6,8	P	P Norvestia	7,40	-0,12	-1,6	7,32	7,52	0,01	1,6	-4,8
	-	-	♣	P Nurminen Logistics	2,41							-27,4
9	0,30	5,1	P	P Okmetic	5,90	-0,02	-0,3	5,85	5,95	0,15	25,6	74,6
15	0,50	2,8	K	K Olvi A	18,20	0,00	0,0	18,19	18,30	0,05	3,0	39,1
48	0,06	1,2	♣	P Oral Hammaslääk.	4,87	0,09	1,9	4,75	4,99	0,02	4,4	36,3
26	0,05	1,6	K	K Oriola-KD A	3,05	-0,03	-1,0	3,05	3,07	0,03	10,0	-16,2
23	0,05	1,8	K	K Oriola-KD B	2,73	-0,06	-2,2	2,69	2,77	0,44	160,4	-22,7
13	1,20	6,7	S	S Orion A	17,85	-0,08	-0,4	17,60	17,86	0,18	10,2	26,3
13	1,20	6,7	S	S Orion B	17,91	-0,09	-0,5	17,78	17,96	3,37	188,4	25,3
	0,25	2,5	S	S Outokumpu	9,85	-0,15	-1,5	9,81	10,04	15,49	1569,0	-19,9
32	0,75	1,9	S	S Outotec	40,49	0,45	1,1	39,67	40,60	5,53	137,4	61,3
	0,05	4,1	P	P Panostaja	1,21	-0,01	-0,8	1,18	1,21	0,01	7,3	-13,6
13	1,00	7,5	P	P-P-Karjalan Kirjap.	13,43							17,3
12	0,55	3,3	♣	K PKC Group	16,70	-0,17	-1,0	16,60	16,88	0,08	4,9	60,9
11	0,40	4,4	S	S Pohjola Pankki A	9,20	-0,10	-1,1	9,13	9,35	5,80	628,9	16,1
13	0,35	3,5	K	K Ponsse	10,00	0,00	0,0	10,00	10,10	0,05	4,6	23,0
55	0,10	1,0	K	K Pöyry	10,18	-0,17	-1,6	10,16	10,36	1,50	146,4	6,3
19	0,03	3,6	♣	P QPR Software	0,83	-0,06	-6,7	0,83	0,89	0,01	6,7	-6,7
34	0,10	4,1	*	* Raisio K	2,46	0,04	1,7	2,42	2,46	0,00	1,6	0,4
34	0,10	4,1	K	K Raisio V	2,44	-0,05	-2,0	2,44	2,49	0,13	50,9	-3,9
57	0,25	2,6	K	K Ramirent	9,76	-0,27	-2,7	9,76	10,02	0,68	69,0	43,5
15	0,23	3,6	♣	K Rapala VMC	6,41	0,06	0,9	6,36	6,43	0,01	1,3	19,1
463	0,60	3,8	S	S Rautaruukki	15,79	0,14	0,9	15,65	15,88	7,39	468,4	27,9
	0,30	3,0	P	P Rautte	10,18	0,12	1,2	10,04	10,18	0,02	1,6	37,9
26	0,02	4,0	P	P Revenio Group	0,50	-0,02	-3,8	0,49	0,52	0,09	181,1	72,4
	-	-	♣	K Ruukki Group	1,58	0,02	1,3	1,54	1,58	0,02	11,6	-3,1
16	-	-	K	K Salcomp	2,00	0,03	1,5	1,95	2,00	0,04	21,9	2,6
11	1,15	5,1	♣	S Sampo A	22,70	0,13	0,6	22,50	22,75	23,33	1030,9	31,6
15	1,10	8,6	S	S Sanoma	12,87	0,03	0,2	12,66	12,90	2,60	202,8	-11,7
14	0,12	4,9	K	K Sievi Capital	2,46	-0,07	-2,8	2,44	2,57	0,02	8,0	-14,3

Sää

Kotimaa eilen / tänään / huomenna

Helsinki	21	☀	24	☀	25	☀
Jyväskylä	26	☀	28	☀	28	☀
Kuopio	24	☀	26	☀	27	☀
Lahti	27	☀	27	☀	27	☀
L.ranta	25	☀	26	☀	26	☀
Oulu	22	☀	28	☀	28	☀
Rovaniemi	26	☀	28	☀	28	☀
Tampere	28	☀	28	☀	27	☀
Turku	29	☀	28	☀	27	☀
Vaasa	26	☀	29	☀	27	☀
Utsjoki	18	☀	19	☀	14	☀

☀ Selkeää

☀ Puolipilv.

☀ Pölyistä

☀ Sadekuuro

☀ Ukkosta

Ulkomaat eilen / tänään (* havainto toissapäivänä)			
Amsterdam	17 / 17	Nairobi	24 / 24
Ateena	29 / 27	New York*	27 / 30
Bangkok	31 / 32	Nizza	21 / 20
Berliini	24 / 24	Pariisi	17 / 20
Bryssel	19 / 19	Peking	34 / 34
Budapest	25 / 27	Pietari	25 / 25
Dublin	11 / 13	Praha	23 / 26
Geneve	22 / 20	Reykjavik*	+9 / +8
Las Palmas*	25 / 23	Rooma	26 / 23
Lissabon*	21 / 22	São Paulo*	22 / 18
Lontoo	17 / 18	Sydney	14 / 14
Los Angeles*	22 / 21	Tel Aviv	28 / 28
Madrid	15 / 23	Tokio	24 / 22
Malaga	22 / 25	Tukholma	26 / 24
Montreal*	25 / 29	Varsova	23 / 28
Moskova	21 / 21	Wien	27 / 25

Kylmintä toissa yönä

Tohmajärvi

+2,3°C

Lämpimintä eilen klo 15

Kruunupyyl

+30,1°C

Lämpimintä toissa päivänä

Pori rautatieasema

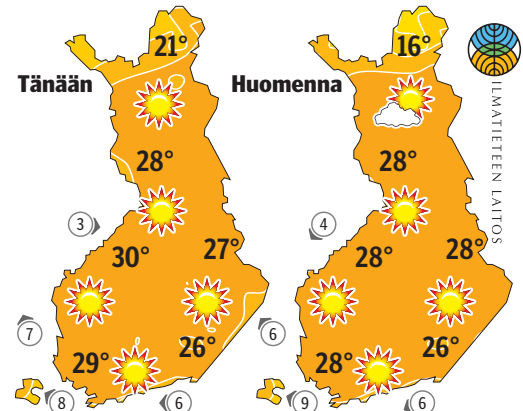
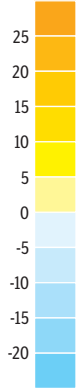
+26,6°C

Sateisinta toissa vrk:na

Jomala Jomalaby

6,2 mm

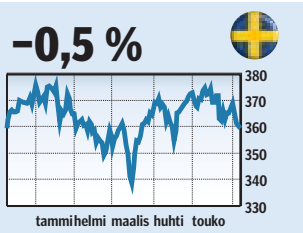
Vuosi sitten	
Helsinki	16°
Jyväskylä	15°
Kuopio	14°
Lahti	17°
L.ranta	14°
Oulu	11°
Rovaniemi	11°
Tampere	16°
Turku	20°
Vaasa	12°
Utsjoki	+7°



Ulkomaiset pörssit

kauppalehti.fi/porssikurssit

OMX, Tukholma



Z6. close	KURSSI, SEK	MUUTOS, %	MUUTOS 12KK, %
AarhusKarlshamn	183,50	-1,61	29,45
ABB	161,30	-1,47	21,10
Active Biotech	87,00	-1,70	-28,98
Alfa Laval	135,00	1,58	36,09
Alliance Oil Comp.	107,90	-1,10	10,10
Assa Abloy B	168,80	0,72	6,50
AssaZeneca	321,50	2,06	-5,99
Atlas Copco A	160,20	0,69	42,40
Atlas Copco B	143,00	0,42	40,47
Atrium Ljungberg B	84,75	1,19	38,93
Autoliv	449,70	-1,47	19,25
Avanza	199,00	-2,21	-3,16
Axfood	222,20	-2,80	10,82
Axis	154,50	3,52	38,57
Billerud	64,50	-3,73	30,57
Biovitrum	24,70	1,65	-38,10
Boliden	118,10	-0,17	34,20
Castellum	94,50	-0,05	39,48
Clas Ohlson B	99,75	-0,25	-11,73
Electrolux B	162,70	-0,49	-7,29
Elekta B	271,00	0,04	40,41
Ericsson A	88,30	-1,01	13,35
Ericsson B	90,55	-1,42	13,68
Fabege	66,85	-2,34	60,66
Gefinge B	169,50	0,24	9,92
Hakon Invest	96,10	0,05	-13,73
Hennes & Mauritz	226,00	-0,83	0,36
Hexagon B	160,10	-1,30	61,47
HEXPOL B	179,00	-4,02	104,57
Holmen B	204,70	-1,68	12,16
Hufvudstaden A	76,70	-0,90	35,75
Husqvarna A	47,40	-1,19	-0,73
Husqvarna B	47,36	-1,48	-1,58
Höganäs B	256,00	-3,40	21,62
Industrivärden A	113,70	-0,79	27,68
Industrivärden C	106,50	-0,75	24,85
Indutrade	198,00	-0,25	29,84
Intrum Justitia	92,75	-3,13	17,03
Investor A	140,70	0,29	13,83
Investor B	144,40	-0,48	12,72
JM	160,50	-1,23	50,35
Kinnevik A	147,70	-2,51	17,22
Kinnevik B	146,50	-1,15	18,82
Kungälden	61,00	-0,81	37,70
Lator B	133,50	-0,67	44,72
Lindab	72,95	-0,88	-1,82

KURSSI, SEK	MUUTOS, %	MUUTOS 12KK, %	
Loomis B	95,00	-0,52	27,95
Lundbergföret. B	235,50	-1,26	-31,84
Lundin Mining	43,05	-2,16	58,33
Lundin Petroleum	84,35	0,72	138,08
Meda A	67,80	-0,51	13,09
Mekonomen	215,00	-0,46	41,45
Melker Schörling	192,00	-1,24	77,78
Millicom Int. C.	687,50	2,77	7,59
Modern Times B	422,50	0,57	4,68
NCC B	146,20	0,00	23,79
NIBE Industrier B	112,75	-0,22	55,52
Niscayah Group B	16,50	0,61	35,25
Nobia	45,30	-2,37	35,22
Nordea Bank	70,95	-0,63	11,73
Oriflame	314,30	-1,84	-19,35
Peab B	47,00	-2,08	25,33
Ratos A	127,80	1,83	19,44
Ratos B	125,40	0,16	29,81
Rezidor Hotel Gr.	41,40	-1,19	25,84
SAAB B	149,00	0,61	47,67
Sandvik	114,60	-0,69	26,07
SAS	18,30	-2,14	-23,43
SCA A	95,20	0,74	2,53
SCA B	95,25	0,74	2,58
Scania A	145,80	-0,27	27,89
Scania B	146,50	-0,48	27,17
SEB A	53,60	-0,74	36,63
Seco Tools	107,50	-0,92	23,85
Securitas B	66,05	-0,45	-4,48
Skanska B	111,80	-0,18	-1,76
SKF A	180,30	-1,48	30,18
SKF B	181,00	0,56	32,21
SSAB A	99,60	0,05	-9,04
SSAB B	86,35	0,06	-11,21
Stora Enso R	66,05	-0,45	12,71
Sv. Handelsb. A	201,90	-0,98	8,26
SWECO B	68,25	-0,37	37,05
Swedbank A	108,40	-1,37	62,28
Swedbank pref	108,00	-1,10	56,52
Swedish Match	215,90	0,00	27,83
Tele2 B	122,30	-0,57	6,72
TeliaSonera	46,96	-0,51	-1,76
TietoEnator	105,90	2,32	-25,05
Trelleborg B	68,80	-1,29	45,79
Wallenstam B	65,75	-0,76	55,32
Wihlborgs Fast.	95,50	-1,04	34,04
Volvo A	108,20	-0,46	36,10
Volvo B	108,20	-0,46	30,99
Öresund	109,25	-2,02	-6,62

» **Tukholmasta ja Kööpenhaminasta**
on listattu kaikki suuret yhtiöt sekä markkina-
arvoltaan suurimpia keskusyhtiöitä.

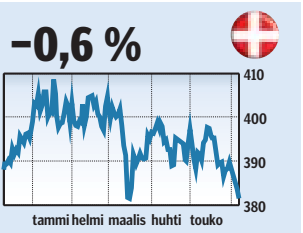
Musta pörsseistä on valittu mielenkiintoisia
osakeita, lähinnä suuryhtiöistä.

Frankfurtin suurimmat yhtiöt löytyvät
kuitenkin allaolevalta Euro Stoxx 50 -listalta.

Lähteet: Tukholma ja Kööpenhamina:
OMX, Kauppalehti.fi
Muut pörsit: Thomson Reuters

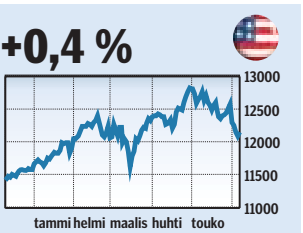
» Tukhomasta ja Kööpenhaminasta on listattu kaikki suuret yhtiöt sekä markkina-arvoltaan suurimpia keskusuuria yhtiöitä. Muista pörseistä on valittu mielenkiintoisia osakkeita, lähinnä suuryrityksiä. Frankfurtin suurimmat yhtiöt löytyvät kuitenkin allaolevalta Euro Stoxx 50 -listalta. Lähete: Tukholma ja Kööpenhamina: OMX, Kauppalehti.fi Muut pörssit: Thomson Reuters

OMX, Kööpenhamina



Z6. close	KURSSI, DKK	MUUTOS, %	MUUTOS 12KK, %
ALK-Abellö B	322,00	0,47	-9,30
Alm. Brand	11,90	-0,83	-83,00
Ambu	145,00	-0,34	-2,68
A.P. Møller-M.A	44720,00	-2,36	0,81
A.P. Møller-M.B	46360,00	-2,61	1,33
Auriga Industr.	93,50	-0,53	5,65
Bang & Olufsen B	70,00	-2,10	28,44
Bavarian Nordic	71,50	-1,38	-67,79
Carlsberg A	615,50	-0,89	28,77
Carlsberg B	585,50	-0,93	24,76
Chr. Hansen Holding	121,90	-1,30	22,02
Coloplast B	764,00	-1,29	24,03
Danisco	700,00	0,14	79,95
Danske Bank	105,60	-0,57	-10,07

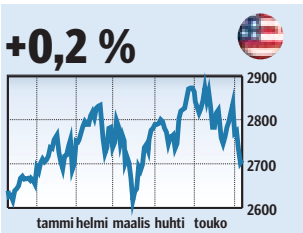
DJ Industrials, New York



Z6. noin klo 18.45 Suomen aikaa	KURSSI, USD	MUUTOS, %	12 KKKN YLIN
AT&T	30,38	0,07	31,93
Boeing	74,50	-0,11	80,65
Caterpillar Inc	100,49	0,63	116,42
Coca Cola	65,45	0,05	68,77
Exxon Mobil	80,74	0,56	88,23
Ford	13,95	0,29	18,97
General Electric	18,52	0,33	21,65
Hewlett-Packard	35,98	0,06	39,68
IBM	164,72	-0,02	173,51
Pfizer	20,80	0,29	21,45
Procter & Gamble	65,23	-0,41	67,71
Texas Instruments	33,43	0,33	36,71
Wal-Mart Stores	54,14	0,71	57,89
3M	91,34	0,80	97,95

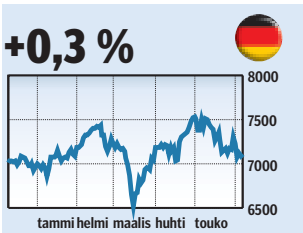
	KURSSI, DKK	MUUTOS, %	MUUTOS 12KK, %
DFDS	443,00	-0,45	21,37
D/S Norden	182,40	1,67	-20,07
DSV	129,30	-0,31	44,39
FLSmidth & Co.	431,50	2,89	15,65
Flügger B	430,00	-0,23	0,00
Formuepl. Epikur	311,50	-1,42	4,71
Formuepl. Pareto	247,00	0,61	3,78
Formuepl. Penta	132,50	-0,75	3,52
Formuepl. Safe	144,50	0,00	6,25
Føroya Banki	120,00	0,00	-20,53
Genmab	47,60	2,15	2,08
GN Store Nord	51,30	-0,29	9,62
G4S	24,16	-0,12	0,50
IC Companys	240,00	0,42	15,38
Jeudan	420,50	0,00	-0,83
Jyske Bank	232,20	-2,07	22,79
Københ. Lufth.	1615,00	-0,06	22,26
Lundbeck	133,30	0,15	50,54
NeuroSearch	51,50	0,98	-36,02
NKT Holding	334,70	-0,51	19,54
Nordea Bank	59,00	0,17	20,33
Novo Nordisk B	647,00	-0,08	34,12
Novozymes B	887,00	-0,73	35,01
Pandora	164,00	2,50	
Per Aarsleff B	471,00	0,21	2,39
Ringkjøbing Lbb.	645,00	-2,12	10,26
Rockwool A	648,00	4,01	23,43

Nasdaq Comp., New York



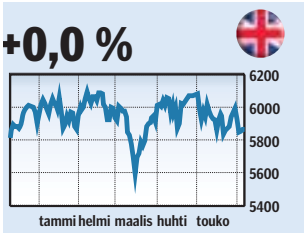
Z6. noin klo 18.45 Suomen aikaa	KURSSI, USD	MUUTOS, %	12 KKKN YLIN
Amazon.com	188,85	1,70	206,39
Amgen	59,44	1,43	61,53
Apple	333,42	-1,37	364,90
Applied Materials	13,03	1,09	16,93
Cisco Systems	15,71	-1,75	26,00
eBay	29,77	0,71	35,35
Google	522,50	0,28	642,96
Intel	22,31	0,20	23,96
Microsoft	23,96	-0,21	29,46
Oracle	31,95	-0,75	36,50
Qualcomm	56,62	0,25	59,84
RFM	38,27	-1,65	70,54
Vodafone	27,01	1,27	32,70
Yahoo!	15,45	0,00	18,84

DAX, Frankfurt



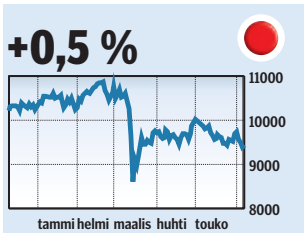
Z6. close	KURSSI, EUR	MUUTOS, %	12 KKKN YLIN
Adidas	50,00	-1,57	53,77
Beiersdorf	45,50	0,46	49,36
Commerzbank	3,23	0,12	5,91
Deutsche Post	12,64	-0,20	14,18
Henkel	48,34	-0,84	49,90
Infinion Tech.	7,89	1,40	8,32
K+S	54,47	0,13	58,85
Linde	113,85	-1,13	123,25
Lufthansa	14,44	-0,65	17,93
MAN	95,29	-0,30	100,80
Merck	77,41	-0,09	78,54
Metro	45,73	0,21	58,71
ThyssenKrupp	33,73	2,63	33,98
Volkswagen	113,50	-1,86	122,40

FTSE 100, Lontoo



Z6. close	KURSSI, GBP	MUUTOS, %	12 KKKN YLIN
Barclays	264,16	-0,55	394,25
BHP Billiton	2351,66	0,69	2653,50
BP	449,83	-0,61	658,20
BT Group	197,12	0,20	203,70
Cable & Wireless	41,84	-0,38	151,00
GlaxoSmithKline	1299,39	0,35	1361,00
HSBC Holdings	626,30	-0,42	747,20
IAG	229,10	-0,22	289,00
Rio Tinto	4196,44	1,23	4861,63
Royal D. Shell B	2132,50	-0,51	2352,40
Talvivaara	470,00	-1,67	638,00
Tesco	412,74	-1,32	454,90
Unilever	1980,00	0,20	2011,00
Vodafone	163,54	-0,15	185,00

Nikkei 225, Tokio



Z6. close	KURSSI, JPY	MUUTOS, %	12 KKKN YLIN
Canon	3745,00	-2,60	4280,00
Fujitsu	424,00	0,95	573,00
Hitachi	462,00	-0,22	523,00
Honda	3020,00	0,33	3745,00
Mitsubishi	1974,00	1,08	2422,00
NEC	164,00	2,50	261,00
Nippon Steel	233,00	0,00	328,00
Nissan	782,00	1,96	894,00
Normura Securities	398,00	1,79	557,00
NTT	3785,00	-0,26	4170,00
Panasonic	922,00	1,10	1206,00
Sony	2031,00	-1,50	3105,00
Toshiba	409,00	3,02	553,00
Toyota Motor	3285,00	2,18	3955,00

Euro Stoxx 50 -indeksi ja -osakkeet sekä ulkomaisia indeksejä

Euro Stoxx 50 -indeksi



36 Rahastot



Talousnero

1. Minä vuonna kaatui Suomen historian viimeisin vähemmistöhallitus?
a) 1974, b) 1975, c) 1976, d) 1977

2. Mistä kunnasta hallitusneuvotteluja vetävä kokoomuksen Jyrki Katainen on kotoisin?
a) Kuopiosta, b) Siilinjärveltä, c) Lapinlahdelta, d) Nilsiästä

3. Missä yrityksessä puhetta johtaa Pohjoismaiden vuoden hallituksen puheenjohtajaksi valittu ruotsalainen

Carl Bennet?
a) Getingessä, b) Alfa Lavalissa, c) Kinnevikissä, d) Oriflamessa

4. Montako kertaa aiemmin heinäkuussa Helsingissä konsertoiva Prince on perunut Suomen-keikkansa?
a) kahdesti, b) kolmesti, c) neljästi, d) viidesti

5. Mikä on kansainvälisen jalkapalloliiton FIFA:n rankingissa heikoin eurooppalainen maajoukkue?
a) San Marino, b) Malta, c) Färsaaret,

d) Liechtenstein

6. Mikä on Suomen maajoukkueen sijoitus FIFA:n rankingissa?
a) 41., b) 61., c) 81., d) 101.

7. Mikä festivaali alkaa tänään?
a) Rauma Blues,
b) Backas Jazz Vantaalla,
c) Sata-Härne soi Ikaalissa,
d) Tampere Guitar Festival

Vastaukset: 1d, 2b, 3a, 4d, 5a, 6c, 7b

Painolaadun mittauskenttä

Sijoitusrahastot

kauppalehti.fi/rahastot

OSUUDEN UUSIN ARVO		ARVO 3.1.2011
HSBC GLOBAL ASSET MANAGEMENT 6.6.		
HSBC GIF Asia ex-J Eq A Acc EUR *	40,386	
HSBC GIF Asia ex-J Eq SmC AC *	28,271	30,703
HSBC GIF Brazil Equity A acc	27,242	31,633
HSBC GIF BRIC Equity M2 acc *	18,685	20,495
HSBC GIF Euro Hi Yld Bond A acc	27,989	26,800
HSBC GIF Euroland Eq AC	27,302	27,269
HSBC GIF Gl Macro M1	114,726	116,576
HSBC GIF Indian Equity A acc	120,166	149,581
HSBC GIF Latin Amer Eq M1 inc USD	20,527	21,988
* Noteeraus 3.6.		

ODIN RAHASTOT 7.6.		
Puh. 09 473 55 100 www.odin.fi		
ODIN Europa	12,140	11,780
ODIN Europa SMB	19,840	19,350
ODIN Finland	598,840	619,460
ODIN Global	13,290	13,940
ODIN Global SMB	16,030	16,430
ODIN Maritim	105,690	119,060
ODIN Norden	168,900	178,690
ODIN Norge	276,540	298,030
ODIN Offshore	29,060	30,570
ODIN Sverige	201,770	209,410

ALEXANDRIA RAHASTOT 6.6.		
Puh. 020010100 www.alexandria.fi		
Alexandria Aggressive Manager	48,650	
Alexandria Balanced Manager	49,500	
Alexandria Cautious Manager	50,290	
Alexandria Growth Manager	49,220	

AMUNDI 3.6.		
Puh. (09) 612 0810 www.amundi-funds.com Amundi Funds Class Classic Acc		
Amundi F ArVar2 (EUR) AEC	117,550	117,730
Amundi F As Gwt AUC USD	27,970	27,430
Amundi F As Inc AUC USD	19,200	18,840
Amundi F Dy Vol AEC	118,030	117,110
Amundi F Dyn Fx A PAC JPY	10249,000	10319,00
Amundi F Dyn Fx AEC	109,120	109,460
Amundi F DyVaR4 (EUR) AEC	113,180	112,770
Amundi F Em Dbt AUC USD	28,620	26,780
Amundi F Em Eur AEC	32,720	34,460
Amundi F Em Mk AUC USD	35,040	35,760
Amundi F Eur Bnd AEC	14,510	14,460
Amundi F Eur Sm AEC	8,230	8,280
Amundi F Euro Corp AEC	15,420	15,150
Amundi F Euro HY B AEC	15,950	15,240
Amundi F Euro Infl AEC	134,210	130,500
Amundi F Euro Quan AEC	6,860	6,850
Amundi F G Bd AUC USD	25,240	23,740
Amundi F G Conv AEC	10,760	10,830
Amundi F G Eq AUC USD	8,610	8,310
Amundi F G Fin AUC USD	10,200	10,260
Amundi F GChina AUC USD	543,870	551,060
Amundi F India AUC USD	161,970	182,370
Amundi F JapVal AJC JPY	5995,000	6447,000
Amundi F Korea AUC USD	25,520	22,710
Amundi F Latam AUC USD	737,360	768,970
Amundi F Thai AUC USD	96,840	95,270
Amundi F US Inn AUC USD	9,160	8,950
Amundi F US Opp AUC USD	11,030	11,140

OSUUDEN UUSIN ARVO		ARVO 3.1.2011
DEXIA ASSET MANAGEMENT 6.6.		
Dexia Double Alpha	1914,710	1886,430
Dexia Emerging Debt Arbit.C *	1621,800	1613,240
Dexia Eq B Europ. Property Sec.	889,680	835,900
Dexia Eq B Europe Small Caps	381,110	378,590
Dexia Eq B Red Chips	811,620	898,270
Dexia Eq L Australia	134,000	143,990
Dexia Eq L Australia AUD	729,480	755,080
Dexia Eq L Emerging Markets	572,820	631,290
Dexia Eq L Europe High Dividend	72,650	74,860
Dexia Eq L Sust Green Planet	48,980	55,560
Dexia Eq L Sust World	161,560	169,360
Dexia Getec	2408,350	2396,430
Dexia Index Arbitrage	1317,410	1302,010
Dexia Quant - Equities Europe	1615,370	1637,830
Dexia Quant - Equities USA USD	1524,470	1470,900
Dexia Quant - Equities World	84,470	88,870
Dexia Risk Arbitrage	2443,190	2410,440
Dexia Sustainable Euro Bonds	298,520	299,180
Dexia Sustainable Euro Corp Bond	375,750	370,360
Dexia Sustainable Europe	18,070	18,520
Dexia Sustainable North America USD	26,330	24,820
Dexia Sustainable Pacific JPY	2023,000	2148,000
Dexia Sustainable World	15,080	15,890
Dexia Sustainable World Bonds	2404,190	2480,290
Dexia Treasury Management	20448,040	20358,24
* Noteeraus 31.5.		

Kauppalehden tilaajapalvelu.

Osoitteenmuutokset, lehden tilaukset/peruutukset ja tilausten laskutusasiat.

Tilaajapalvelu, puh. 010 665 8110 arkisin klo 8.30–16.00.

FIDELITY FUNDS SICAV 6.6.		
Puh. 0800 113 582		
FF Amer. Growth USD	24,140	24,270
FF America A inc USD USD	5,150	5,089
FF ASEAN A inc USD	30,190	29,700
FF Asian Special Sit A inc USD	33,970	33,900
FF Australia A inc AUD	40,800	41,910
FF Emerg. Markets A inc USD	21,880	22,130
FF Euro Balanced A inc	12,750	12,690
FF Euro Blue Chip A inc	15,000	15,020
FF Euro Bond A inc	11,360	11,270
FF Euro Cash A inc	9,274	9,267
FF Euro STOXX 50 inc	8,402	8,425
FF Europ Aggressive	12,210	12,580
FF Europ Growth A	9,853	10,400
FF Europ Sm Comp	27,020	27,010
FF France	37,160	36,680
FF Germany	28,390	27,940
FF Greater China A USD	145,900	148,000
FF Iberia	45,550	42,760
FF Indonesia A USD USD	29,140	26,960
FF Internat. Bond USD	1,318	1,243
FF International A inc USD	34,380	33,800
FF Italy A	26,590	25,880

OSUUDEN UUSIN ARVO		ARVO 3.1.2011
FF Japan A inc JPY	107,900	123,300
FF Japan Sm Comp JPY	907,900	955,600
FF Korea A USD	23,970	21,270
FF Latin America A USD	47,840	50,700
FF Malaysia USD	46,870	44,930
FF Nordic SEK	591,300	614,200
FF Pacific USD	21,920	22,380
FF PS Gl Growth USD	18,010	17,760
FF Singapore A USD	51,630	51,810
FF South East Asia USD	7,337	7,179
FF Sterling Bond GBP	0,291	0,289
FF Switzerland CHF	38,040	39,830
FF Taiwan A USD	9,899	9,902
FF Technology	6,156	6,942
FF Telecommunications	7,317	7,413
FF Thailand USD	34,920	34,140
FF United Kingdom GBP	1,892	1,947
FF US Dollar Bond USD	6,418	6,271
FF US Dollar Cash USD	11,714	11,712



FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENTS 6.6.		
Puh. +46 8 545 01230 www.franklintempletonnordic.com nordicinfo@franklintempleton.com		
Franklin Gold and Prec Met A H1	11,410	12,900
Franklin India A acc USD	26,590	28,420
Franklin US Opport. A acc H1	5,310	5,320
Templeton Asian Gr A acc USD	36,030	35,790
Templeton China A acc USD	26,840	26,460
Templeton Em Mkts Bond A YDis H1	10,960	10,490
Templeton Frontier Markets A USD	16,920	17,490
Templeton Gl Bond A EUR acc H1	19,130	18,480
Templeton Gl Tot Ret A acc H1	18,350	17,470
Templeton Latin America A USD	90,870	99,840

GAM 6.6.		
www.gam.com Puh. +44 20 7393 8726		
GAM Star China Eq acc USD	20,304	20,857
GAM Star European Eq EUR acc	200,254	201,439
GAM Star Japan Eq EUR acc	86,490	98,771
GAM Star US All Cap Eq acc USD	9,440	9,440

PICTET FUNDS 7.6.		
Puh. +41 58 323 3000		
Pictet-Absl Rtn Glo Cons-P EUR *	101,150	101,040
Pictet-Absl Rtn Glo Div-P EUR *	114,580	114,240
Pictet-Agriculture-P EUR *	141,950	154,770
Pictet-Asian Eq Ex Japan-HP EUR	143,720	146,070
Pictet-Asian Eq Ex Japan-P USD	187,420	190,370
Pictet-Asian Local Ccy Debt-P USD **	143,770	137,680
Pictet-Biotech-HP EUR	244,710	230,830
Pictet-Biotech-P USD	323,970	305,550
Pictet-CHF Liquidity-P CHF	124,190	124,150
Pictet-Clean Energy-P USD *	78,340	77,830
Pictet-Eastern Europe-P EUR	382,670	411,860
Pictet-Em Lcl Ccy Dbt-HP EUR *	127,820	119,730
Pictet-Em Lcl Ccy Dbt-P USD *	191,880	179,540
Pictet-Emerg Markets Index-P *	185,380	198,950
Pictet-Emerging Markets-HP EUR	423,520	431,520
Pictet-Emerging Markets-P USD	614,580	625,590
Pictet-EUR Bonds-P EUR *	400,660	399,670
Pictet-EUR Corporate Bonds-P EUR	156,150	153,220
Pictet-EUR Government Bonds-P EUR	117,120	116,880
Pictet-EUR High Yield-P EUR	181,060	172,090
Pictet-EUR Infl Linked Bds-P EUR	114,150	111,560
Pictet-EUR Liquidity-P EUR	136,790	136,390
Pictet-EUR ShortMid-Trm Bds-P EUR	121,720	121,400

OSUUDEN UUSIN ARVO		ARVO 3.1.2011
Pictet-EUR Sovereign Liquid-P EUR	102,730	102,530
Pictet-Euroland Index-P EUR	92,550	92,130
Pictet-Europe Index-P EUR *	113,610	114,440
Pictet-European Eq Sel-P EUR	455,490	461,980
Pictet-European Sust Eq-P EUR	149,170	147,360
Pictet-Generics-HP EUR	120,870	118,480
Pictet-Generics-P USD	153,050	150,040
Pictet-Glo Megatrend Sel-P USD *	160,860	154,180
Pictet-Global Em Ccy-HP EUR *	70,520	66,720
Pictet-Global Em Ccy-P USD *	111,150	105,090
Pictet-Global Emerg Debt-HP EUR	194,780	189,840
Pictet-Global Emerg Debt-P USD	272,500	266,090
Pictet-Global Emerg Debt-P dy USD	168,410	164,450
Pictet-Greater China-P USD **	405,530	405,560
Pictet-Indian Equities-P USD *	375,940	429,480
Pictet-Japan Index-P *	68,550	82,010
Pictet-Japanese Eq Opp-P JPY *	4314,300	4639,460
Pictet-Japanese Eq Sel-HP EUR	49,840	54,080
Pictet-Japanese Eq Sel-P JPY	7149,780	7746,970
Pictet-JPY Liquidity-P JPY	10113,140	10112,12
Pictet-LATAM Lc Ccy Dbt-P USD	147,260	136,420
Pictet-MENA-HP EUR	30,890	33,720
Pictet-MENA-P USD	49,440	54,100
Pictet-Pacific Ex Jap Index-P **	223,340	240,360
Pictet-Premium Brands-P EUR	92,870	94,150
Pictet-Russian Equities-P USD	82,020	83,480
Pictet-Security-P USD *	132,690	126,450
Pictet-Small Cap Europe-P EUR	597,190	599,310
Pictet-Timber-HP EUR	79,450	80,520
Pictet-Timber-P USD	119,500	121,060
Pictet-US Eq Gr Sel-HP EUR	85,670	84,190
Pictet-US Eq Gr Sel-P USD	113,890	111,990
Pictet-US Equity Value Sel-HP EUR	93,650	90,860
Pictet-US Equity Value Sel-P USD	133,690	129,650
Pictet-USA Index-P	72,620	76,950
Pictet-USD Government Bonds-P USD *	546,830	535,220
Pictet-USD Liquidity-P USD	131,330	131,250
Pictet-USD ShortMid-Trm Bds-P USD	124,400	123,370
Pictet-USD Sovereign Liquid-P USD	101,680	101,660
Pictet-Water-P EUR	142,700	152,490
Pictet-World Governm Bonds-P EUR	123,960	130,270

* Noteeraus 6.6.		
** Noteeraus 3.6.		
UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT 7.6.		
www.ubs.com/finlandfunds		
UBS(Lux)BF Global (CHF)EUR hed. *	101,920	100,850
UBS(Lux)EF-Asian Consumption P USD	103,380	100,630
UBS(Lux)EF-Biotech B USD *	209,720	191,400
UBS(Lux)EF-Centr.Europe B *	202,180	195,060
UBS(Lux)EF-Emer.Mkts (USD) B USD *	30,280	30,600
UBS(Lux)EF-EURO STOXX 50 B *	140,550	141,150
UBS(Lux)EF-Euro.Opport. B *	476,580	488,390
UBS(Lux)EF-Global Innovators B *	49,380	52,210
UBS(Lux)EF-Greater China B USD	222,800	227,190
UBS(Lux)EF-Mid Caps USA B USD *	978,670	963,870
UBS(Lux)EF-S&M Cap Japan B JPY	9644,000	10274,00
UBS(Lux)EF-Sm. Caps USA B USD *	480,130	466,810
UBS(Lux)Em Econ. Gl Bonds USD *	1709,580	1627,040
UBS(Lux)ES-Sm.Caps Europe B *	185,660	188,820
UBS(Lux)ES-USA Growth B USD *	15,470	15,160
UBS(Lux)KS-European Core Eq B *	13,630	13,740
UBS(Lux)KS-US Equities P acc *	10,160	11,150
UBS(Lux)SF-Equity(EUR) B *	300,620	311,980
UBS(Lux)SS-RICI (EUR) *	103,880	99,920

* Noteeraus 6.6.

» Rahasto-osuuskien arvot ovat euromääräisiä, ellei muuta valuuttaa ole mainittu nimen perässä.
» Osa rahastoyhtiöistä julkaisee rahasto-osuuksille nettoarvon, josta lasketaan osto- ja myyntipalkkio rahaston sääntöjen mukaisesti. Osa yhtiöistä ilmoittaa erilliset myynti- ja ostonoteeraukset.



Tähdet kertovat menestyksen

Voit tarkastaa haluamasi yrityksen avaintiedot Kauppalehden Tähtiraportista. Se on tiivis analyysi, josta näet yrityksen luokituksen ja tunnuslukujen kehityksen usean vuoden ajalta. Menestyjät-listalla kukin yritys on saanut 1–5 tähteä, katso mitä on tähtien takana.

Hae yritys – osta Tähtiraportti osoitteessa www.kauppalehti.fi/yrityshaku



Kauppalehden
Tähtiraportti
Hinta 25 € (sis. alv)

Sijoitusrahastot

	OSTO- KURSSI	MYYN- TI- KURSSI	OSTO 3.1.2011
 JPMORGAN ASSET MANAGEMENT 6.6. Pohjola Pankki Oyj/OP-Pohjola-ryhmä info.nordic@jpmorgan.com www.jpmorgan.com/assetmanagement Puh. +46 8 545 181 70			
JF Asia ex-Jap Aacc USD *	325,150	343,120	329,490
JF Asia ex-Jap Adis USD *	134,310	141,730	136,100
JF Asia Pac ex-Jap Eq Aacc USD *	20,540	21,670	20,910
JF Asia Pac ex-Jap Eq Adist USD *	52,480	55,380	53,440
JF China Aacc USD *	31,350	33,090	31,180
JF China Adist USD *	50,800	53,610	50,540
JF Great Ch Aacc USD *	23,940	25,260	23,470
JF Great Ch Adist USD *	30,160	31,830	29,560
JF Hg Kg Aacc USD *	19,000	20,060	19,400
JF Hg Kg Adist USD *	50,360	53,140	51,410
JF India Aacc USD	26,400	27,860	29,070
JF India Adist USD	78,210	82,530	86,120
JF Japan Eq Aacc	4,420	4,460	4,950
JF Japan Eq Aacc JPY	444,000	468,000	485,000
JF Japan Eq Aacc USD	7,390	7,800	7,770
JF Japan Eq Adist USD	18,710	19,740	19,660
JF Pac Eq Aacc	8,660	9,140	9,650
JF Pac Eq Aacc USD	14,220	15,000	14,250
JF Pac Eq Adist USD	67,150	70,860	67,280
JF Singa Aacc USD	25,800	27,230	25,970
JF Singa Adist USD	33,850	35,720	34,070
JF Taiwan Aacc USD *	18,230	19,240	17,040
JF Taiwan Adist USD *	16,010	16,890	14,970
JPM Ame Eq Aacc USD	11,240	11,870	11,110
JPM Ame Eq Adist USD	85,300	90,020	84,320
JPM Ame LC Aacc USD	11,870	12,530	11,690
JPM Ame LC Adist USD	10,550	11,130	10,390
JPM Ea Eur Eq Aacc	19,420	20,500	22,160
JPM Ea Eur Eq Adis	47,510	50,140	54,210
JPM Em Eu ME Afr Aacc USD	22,090	23,310	22,780
JPM Em Eu ME Afr Adis USD	62,770	66,240	64,720
JPM Em Mid East Aacc USD	16,650	17,570	18,530
JPM Em Mid East Adis USD	22,730	23,980	25,290
JPM Em Mk Bond Aacc USD	310,690	321,620	298,980
JPM Em Mk Bond Dacc USD	106,790	110,550	103,060
JPM Em Mk Debt Aacc	11,330	11,730	10,820
JPM Em Mk Debt Ainc	9,490	9,830	9,060
JPM Em Mk Eq Aacc USD	23,550	24,850	24,120
JPM Em Mk Eq Adis USD	32,960	34,790	33,750
JPM Em Mk SmCap Aacc	7,990	8,430	8,940
JPM Eu Dyn Mega Aacc	9,180	9,690	9,550
JPM Euro Co Aacc	14,630	15,440	15,370

	OSTO- KURSSI	MYYN- TI- KURSSI	OSTO 3.1.2011
JPM Euro Co Adist	21,070	22,240	22,170
JPM Euro Co Bd Aacc	12,130	12,560	11,920
JPM Euro Co Bd Dacc	12,020	12,440	11,830
JPM Euro Dy Adist	11,800	12,450	12,310
JPM Euro Gov Sht Dur Bd Aacc	10,170	10,530	10,170
JPM Euro Gov Sht Dur Bd Dacc	10,120	10,480	10,130
JPM Euro Liquid Mkt	1007,680	1007,680	1006,490
JPM Euro SC Aacc	13,360	14,100	13,640
JPM Euro SC Adis	37,350	39,420	38,110
JPM Euro Str G Aacc	12,920	13,630	13,090
JPM Euro Str G Adis	8,070	8,520	8,190
JPM Euro Str V Aacc	9,760	10,300	9,700
JPM Euro Str V Adi	11,270	11,900	11,200
JPM Eurol Aacc	10,600	11,180	10,580
JPM Eurol Adist	34,280	36,170	34,200
JPM Europe Eq Aacc	10,450	11,030	10,470
JPM Europe Focus Aacc	9,210	9,720	9,310
JPM Europe Rec Adis	85,220	89,930	92,980
JPM Europe Sel 130/30 Aacc	7,380	7,790	7,330
JPM Europe Sel Eq Aacc	808,080	852,750	812,740
JPM Europe Str Div A	127,120	134,150	126,390
JPM Europe Str Div Adis	84,830	89,520	86,420
JPM Gb Ba (EUR) Acc	1252,470	1321,700	1286,400
JPM Gb Cap Pre (EUR) acc	1082,460	1142,300	1102,270
JPM Gb Co Bd Fd Aacc USD	12,830	13,280	12,450
JPM Gb Co Bd Fd Aacc (hdgd)	10,130	10,490	9,810

	OSTO- KURSSI	MYYN- TI- KURSSI	OSTO 3.1.2011
JPM Gb Co Bd Fd Dacc USD	12,740	13,180	12,390
JPM Gb Co Bd Fd Dacc (hdgd)	10,040	10,390	9,740
JPM Gb Co Fd EUR Aacc	12,310	12,990	12,150
JPM Gb Co Fd EUR Adi	10,830	11,420	10,690
JPM Gb Conv (USD) acc USD	140,670	148,450	138,760
JPM Gb Cr. Aacc USD	11,180	11,580	10,710
JPM Gb Cr. Aacc EUR(hdgd)	7,910	8,190	7,540
JPM Gb Dy Aacc USD	12,680	13,380	12,350
JPM Gb Dy Adis USD	14,920	15,740	14,530
JPM Gb Eq (USD) Aacc USD	11,330	11,960	11,140
JPM Gb Eq (USD) Adis USD	22,110	23,330	21,750
JPM Gb Fd (EUR) acc	112,380	116,330	110,460
JPM Gb Foc Aacc	15,250	16,100	16,300
JPM Gb Foc Adis	20,550	21,680	21,960
JPM Gb Gov Bd Aacc	10,620	10,990	10,470
JPM Gb Gov Bd Dacc	10,580	10,950	10,420
JPM Gb Gov Sht Dur Bd Aacc	10,230	10,590	10,180
JPM Gb Gov Sht Dur Bd Dacc	10,180	10,540	10,140
JPM Gb HY Aacc	162,970	168,700	155,800
JPM Gb Nat Re Aacc	22,610	23,860	26,320
JPM Gb T Re Aacc EUR	110,630	116,750	112,500
JPM Germ Eq Aacc	15,900	16,780	15,890
JPM Germ Eq Adis	8,340	8,800	8,330
JPM Highbr Eur STEEP Aacc	11,860	12,520	11,540
JPM Highbr StatM Ne Aacc	108,480	114,480	106,700
JPM Highbr StatM Ne Adis	100,520	106,080	98,860

	OSTO- KURSSI	MYYN- TI- KURSSI	OSTO 3.1.2011
JPM Income Opp Aacc	126,590	131,050	124,460
JPM Income Opp Aacc USD	167,770	173,670	165,270
JPM Jap Sel Eq Aacc JPY	6005,000	6337,000	6876,000
JPM Japan 50 Eq Aacc JPY	7678,000	8103,000	8784,000
JPM Japan 50 Eq Aacc EUR	42,050	44,370	51,570
JPM Lat Am eq Aacc USD	33,730	35,600	35,320
JPM Lat Am eq Adis USD	63,190	66,690	66,170
JPM Russia Aacc USD	16,320	17,220	16,780
JPM US Ag Bd Aacc USD	14,110	14,610	13,640
JPM US Ag Bd Adis USD	12,670	13,110	12,240
JPM US Dyn Aacc USD	9,880	10,430	9,730
JPM US Dyn Adis USD	13,610	14,360	13,410
JPM US Eq Aacc USD	93,010	98,150	89,700
JPM US Gr Aacc USD	11,930	12,590	11,670
JPM US Gr Adis USD	6,390	6,740	6,250
JPM US Sel 130/30 Aacc USD	9,670	10,210	9,730
JPM US Sel 130/30 Adist USD	9,830	10,370	9,900
JPM US Sel Eq Aacc USD	162,630	171,620	162,780
JPM US Sel Eq Aacc EUR	69,430	73,270	76,300
JPM US Sml&MC Aacc USD	10,200	10,760	9,940
JPM US Sml&MC Adist USD	103,710	109,440	101,070
JPM US St Va Aacc USD	11,530	12,170	11,300
JPM US St Va Adis USD	14,410	15,200	14,120

* Noteeraus 3.6.



Talous kiinnostaa kesällä 2011

- 75 % Kauppalehden medioiden yleisöstä seuraa aktiivisesti talouteen liittyvää uutisointia kesälomallaan
- 54 %:n mielestä on nykyisin entistä tärkeämpää seurata talouden tapahtumia myös kesäloma-aikaan

Soita ja kysy Kauppalehden kesäeduista mainostajalle,
puh. 010 665 8130

Lukijaneeli 14/2011

Kauppalehti

Sijoitusvakuutukset

	OSUUDEN UUSIN ARVO	ARVO 3.1.2011
 MANDATUM LIFE		
MANDATUM LIFE SIIJOITUSKORIT 6.6. www.mandatumlife.fi/sijoituskohteet		
MLife Amerikka Osake	107,603	112,737
MLife Emerging Opportunities	114,950	126,746
MLife Eurooppa Osake	153,397	156,152
MLife Kallio	108,444	109,190
MLife Korkosalkku	127,365	127,346
MLife Maailma Osake	142,709	148,570
MLife Raha	102,912	102,639
MLife Ruoka	132,759	133,588
MLife Skandinavia	117,376	119,365
MLife Suomi Osinko	180,616	178,910
MLife Tulivuori	134,243	142,395
MLife Venäjä Osake	93,604	100,428
MLife Vuori	121,187	122,347

	OSTO- KURSSI, €	MYYN- TI- KURSSI, €	OSTO, € 3.1.2011
SKANDIA 7.6. Puh. (09) 680 3260			
Aggressiivinen Portfolio	2,043	2,196	2,172
Aktia Likvida	1,933	2,078	1,919
Alexandria Aggressive Mgr	0,886	0,952	
Alexandria Balanced Mgr	0,906	0,974	
Alexandria Cautious Mgr	0,929	0,998	
Alexandria Growth Mgr	0,897	0,964	
Alfred Berg Finland	2,274	2,445	2,336
Alfred Berg Ryssland	0,889	0,955	0,960

	OSTO- KURSSI, €	MYYN- TI- KURSSI, €	OSTO, € 3.1.2011
AXA Framlington Biotech	0,606	0,651	0,604
AXA Framlington Financial	0,883	0,949	0,962
AXA Framlington GI Opport	0,740	0,795	0,803
AXA Framlington GI Technology	1,187	1,276	1,253
AXA Framlington Health	3,258	3,503	3,201
Baring Eastern	2,610	2,806	2,764
Baring Eastern Europe	9,657	10,383	10,238
Baring Europe Select	5,143	5,530	5,205
Baring Global Growth	1,329	1,429	1,414
Baring Global Select	0,900	0,967	0,940
Baring North America	0,837	0,899	0,890
BlackRock GF Em Europe	4,584	4,929	4,758
BlackRock GF Em Markets	2,558	2,750	2,813
BlackRock GF Euro Markets	2,579	2,773	2,533
BlackRock GF GI Dynamic Eq	0,994	1,068	1,063
BlackRock GF GI High Yield Bond	1,187	1,276	1,143
BlackRock GF Japan	0,404	0,434	0,493
BlackRock GF Japan Sm & M Cap Opp	0,640	0,688	0,732
BlackRock Gold & General	2,341	2,517	2,774
Carnegie Medical	0,895	0,962	0,878
Carnegie Nordic Markets	1,502	1,615	1,535
EPL Osakeoptimi	0,856	0,920	
Euro Obligaatiorahasto	2,640	2,838	2,626
Eurooppalainen Osakerahasto	1,137	1,222	1,123
Fidelity American	1,003	1,078	1,097
Fidelity European	1,781	1,915	1,752
Fidelity Global Focus	1,820	1,956	1,986
Fidelity Global Technology	0,504	0,541	0,560
Fidelity SE Asia	2,674	2,875	2,818
FIM Brazil	2,503	2,691	2,835
FIM Emerging Europe	1,198	1,288	1,187
FIM Ferno	1,553	1,669	1,596
FIM Forte	4,645	4,994	4,832
FIM India	1,698	1,825	2,121

	OSTO- KURSSI, €	MYYN- TI- KURSSI, €	OSTO, € 3.1.2011
FIM Premier Selection	0,893	0,960	0,952
FIM Russia	11,375	12,231	12,924
Finlandia Osakevarainhoito	0,950	1,021	1,023
Finlandia Tasapainoinen	0,942	1,012	0,999
First State Greater China Growth	1,259	1,353	1,348
Fortis L Equity Europe	1,249	1,343	1,245
Gartmore Emerg. Mkts	2,488	2,675	2,782
Gartmore Japan Opport.	0,505	0,542	0,604
Gartmore US Growth	1,187	1,276	1,280
Global Dynamic Equity	1,168	1,255	1,249
Global Fixed Interest Blend	0,954	1,025	0,978
Global Real Estate Securities	0,638	0,686	0,671
Henderson Global Techn.	1,232	1,324	1,323
Henderson Ind. of Future	1,252	1,346	1,329
Invesco Global Leisure	0,775	0,833	0,833
Invesco Pan Eur. Equity	1,521	1,635	1,469
Invesco Pan Eur. Sm Cap Eq	1,388	1,492	1,375
Invesco Perp. HK & China	2,663	2,863	2,917
Japanilainen Osakerahasto	1,062	1,141	1,245
JPM America Equity	1,571	1,689	1,677
JPM Emerging Markets	3,072	3,303	3,429
JPM Europe Strategic Value	1,050	1,129	1,038
JPM European Technology	0,767	0,824	0,736
JPM New Europe	1,967	2,114	2,193
Kansainvälinen obligatio	2,285	2,456	2,398
Kansainvälinen osakerahasto	0,866	0,931	0,911
KBI Institutional Water	1,077	1,158	1,174
M&G European Index Tracker	1,573	1,691	1,555
Neptune Russia & Greater Russia	1,557	1,674	1,703
Odin Finland	3,344	3,595	3,423
Odin Norden	4,364	4,692	4,544
OP-Suomi Arvo	3,911	4,205	4,083
OP-Suomi Pieniyhtiöt	0,898	0,965	0,891
OP-Tuotto	0,869	0,934	0,877

	OSTO- KURSSI, €	MYYNTI- KURSSI, €	OSTO, € 3.1.2011
Sarasin AgriSar	1,156	1,242	1,263
Schroder Euro Corp. Bond	1,053	1,132	1,031
Schroder Europ. Eq Alpha	1,165	1,252	1,151
Schroder Latin America	1,336	1,436	1,522
Schroder Medical Discovery	0,989	1,063	0,971
Schroder Middle East	1,122	1,206	1,287
SEB Gyllenb. Euro Bond	2,466	2,651	2,463
SEB Gyllenb. Europ. Optimum	0,718	0,772	0,731
SEB Gyllenb. Finlandia	6,630	7,128	6,958
SEB Gyllenb. Gl. Eq. Multimgr	1,771	1,904	1,891
SEB Gyllenb. Money Manager	1,972	2,120	1,964
SEB Gyllenb. Optimum	4,211	4,527	4,332
Talletusrahasto	1,970	2,118	1,975
Tasapainoinen Portfolio	2,746	2,952	2,855
Threadneedle Latin America	1,318	1,417	1,508
Tyynenmeren Osakerahasto	2,448	2,632	2,466
USA Osakerahasto	0,580	0,623	0,619
Varovainen Portfolio	2,788	2,997	2,847
Ålandsbanken Euro Bond	2,208	2,374	2,149
Ålandsbanken Europe Value	1,121	1,205	1,150
Ålandsbanken Global Value	0,907	0,975	0,993
Ålandsbanken Premium 70	1,792	1,926	1,855

Euro vahvistui kuukauden huippuunsa

Rahakatsaus

Annemari Anttila
annemari.anttila@kauppalehti.fi

Yhteisvaluutta euro vahvistui tiistaina suhteessa dollariin ja jeniin, kun huolet euroalueen velkakriisistä helpottivat. Euroopan keskuspankin EKP:n pääjohtaja

Jean-Claude Trichet vihjasi tuesta suunnitelmille sitouttaa lainsijoittajat ostamaan uusia Kreikan valtionlainoja. Lisäksi Saksan liittokansleri **Angela Merkel** vakuutti maanantaina Yhdysvaltojen presidentti **Barack Obamalle**, että euroalue tulee voittamaan velkakriisinsä.

Euro vahvistui tiistaina 0,7 prosenttia 1,4672 dollariin, korkeimmalle tasolle yli kuukauteen. Jeniä vastaan euro vahvistui 0,8 prosenttia. Yhteisvaluutta pysyy sitkeänä, koska sijoittajat uskovat euroalueen selviytyvän, valuuttastrategi **Jane**

Foley Rabobank Internationalista sanoi uutistoimisto Bloombergille.

–Saksan vahva talous merkitsee korkojen nousemista. Viimeaikainen data antaa aiheutta olettaa, että Yhdysvallat voi tarvita heikkoa dollaria taloutensa piristämiseen, Foley sanoi.

Trichet ennakoii maanantaina, ettei EKP tule vastustamaan suunnitelmaa pyytää yksityissijoittajat säilyttämään Kreikka-lainojen määrä ennallaan.

–Se ei ole vararikko. Tätä EKP voi harvinaisena, hän sanoi.

LISÄÄ VALUUTOISTA

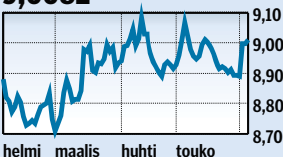
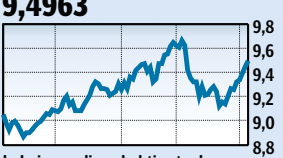
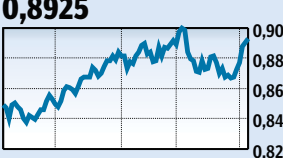
- » Vaihdeettavat valuutat
- » Ohjeellisia kurssseja
- » Kurssigraafit
- » Kurssihistoria
- » Valuuttalaskin
- » Euro eri valuuttoissa
- » Termiinkurssit

kl.fi

kauppalehti.fi/valuutat

Valuutat ja korot

kauppalehti.fi/valuutat

Euro USA:n dollareina			Valuuttakurssit			EURO/VALUUTTA			DOLLARI/VALUUTTA		
1,4652			Valtio	Valuutta	Tunnus	1 euro = valuuttaa	Muutos-%	1 val.yks. = euroa	1 USD = valuuttaa	Muutos-%	1 val. yks. = euroa
	helmi	maalis	huhti	touko							
Euro Ruotsin kruunuina			Valuuttakurssit			EURO/VALUUTTA			DOLLARI/VALUUTTA		
9,0082			Valtio	Valuutta	Tunnus	1 euro = valuuttaa	Muutos-%	1 val.yks. = euroa	1 USD = valuuttaa	Muutos-%	1 val. yks. = euroa
	helmi	maalis	huhti	touko							
Euro Japanin jeneinä			Valuuttakurssit			EURO/VALUUTTA			DOLLARI/VALUUTTA		
117,55			Valtio	Valuutta	Tunnus	1 euro = valuuttaa	Muutos-%	1 val.yks. = euroa	1 USD = valuuttaa	Muutos-%	1 val. yks. = euroa
	helmi	maalis	huhti	touko							
Euro Venäjän ruplina			Valuuttakurssit			EURO/VALUUTTA			DOLLARI/VALUUTTA		
40,665			Valtio	Valuutta	Tunnus	1 euro = valuuttaa	Muutos-%	1 val.yks. = euroa	1 USD = valuuttaa	Muutos-%	1 val. yks. = euroa
	helmi	maalis	huhti	touko							
Euro Kiinan juaneina			Valuuttakurssit			EURO/VALUUTTA			DOLLARI/VALUUTTA		
9,4963			Valtio	Valuutta	Tunnus	1 euro = valuuttaa	Muutos-%	1 val.yks. = euroa	1 USD = valuuttaa	Muutos-%	1 val. yks. = euroa
	helmi	maalis	huhti	touko							
Euro Englannin puntina			Valuuttakurssit			EURO/VALUUTTA			DOLLARI/VALUUTTA		
0,8925			Valtio	Valuutta	Tunnus	1 euro = valuuttaa	Muutos-%	1 val.yks. = euroa	1 USD = valuuttaa	Muutos-%	1 val. yks. = euroa
	helmi	maalis	huhti	touko							

Talietuskorot

» 3kk 12kk 24kk

joulu helmi huhti touko

» Kotimaisten pankkien määräaikaistalletusten keskiarvot.

Pitkät korot

» Pitkät korot ovat kymmenen vuoden valtionobligatioiden markkinanoteerauksista laskettuja viitekorkoja.

Lähde: Reuters

Tuottokäyrät

» 3kk-1v:n korot ovat IBOR-korkoja ja pitemmät obligaatiotuottoja.

Lähde: Reuters

EURIBOR 360

7.6. % Muutos, %-yks.

1 vko	1,018	+0,003
1 kk	1,226	+0,001
2 kk	1,304	+0,004
3 kk	1,443	+0,005
4 kk	1,525	+0,006
5 kk	1,624	+0,006
6 kk	1,724	+0,005
7 kk	1,788	+0,004
8 kk	1,855	+0,007
9 kk	1,940	+0,004
10 kk	2,006	+0,002
11 kk	2,062	+0,002
12 kk	2,141	+0,001

Lähde: Reuters

PRIME-KOROT

	alkaen, pvm	%
Aktia Prime	28.09.09	1,75
FIM Prime	01.06.10	1,35
Handelsbanken	01.06.11	1,75
Hypo-Prime	15.12.10	1,50
Nordea prime	01.11.09	1,80
Op-Prime	23.02.10	1,55
POP-Prime	05.10.09	1,75
Sampo Prime	15.10.09	1,75
SEB Gyllenberg	01.04.10	1,75
Sp-prime	21.10.09	1,70
S-Prime	01.07.10	1,50
Tapioila Prime	07.09.09	1,95
ÅAB Prime	22.05.09	1,50

OHJAUSKOROT

	Muutos, %-yks.
Suomi peruskorko	1,50
EU EKP:n ohjauskorko	1,25
USA diskonttokorko	0,75
USA Fed. Funds	0,00-0,25
Ruotsi repokorko	1,75
Norja ohjauskorko	2,25
Englanti Bank Rate	0,50
Japani ohjauskorko	0,00-0,10
Venäjä ohjauskorko	8,25
Australia Cash Rate	4,75

PÄIVÄKORKOJA

7.6. %

Nordea	0,00—1,30
Sampo Pankki	0,75—1,75
Pohjola	0,33—1,73
Handelsbanken	0,50
Ålandsbanken	0,80—1,50

Lähde: Pankit ja Reuters

USA:N KOROT

	%	Muutos %-yks.
3 kk T-bill	0,05	+0,02
30 v bond	4,29	+0,03
Prime-korko	3,25	

Lähde: Reuters

TYEL-KOROT

	Viitekorot, %	Lainakorot, %
1 v	2,00	2,30
2 v	2,70	3,00
3 v	3,00	3,30
4 v	3,20	3,50
5 v	3,35	3,65
6 v	3,50	3,80
7 v	3,60	3,90
8 v	3,70	4,00
9 v	3,80	4,10
10 v	3,85	4,15

Lähde: Garantia

TERMIINIKURSSIT / Noteeraukset ohjeellisia, noin klo 15.30

7.6.2011	Myynti	Osto		Myynti	Osto		Myynti	Osto		Myynti	Osto
USD			JPY			GBP			SEK		
spot	1,4542	1,4761	spot	116,4215	118,6784	spot	0,8862	0,8986	spot	8,9523	9,0640
ON	1,4541	1,4761	ON	116,4181	118,6760	ON	0,8862	0,8986	ON	8,9525	9,0643
TN	1,4541	1,4761	TN	116,4179	118,6759	TN	0,8862	0,8986	TN	8,9525	9,0643
SN	1,4541	1,4761	SN	116,4181	118,6762	SN	0,8862	0,8986	SN	8,9526	9,0643
1 vko	1,4539	1,4759	1 vko	116,3992	118,6585	1 vko	0,8862	0,8985	1 vko	8,9541	9,0659
2 vko	1,4536	1,4756	2 vko	116,3725	118,6323	2 vko	0,8861	0,8984	2 vko	8,9556	9,0674
3 vko	1,4533	1,4753	3 vko	116,3472	118,6070	3 vko	0,8860	0,8983	3 vko	8,9571	9,0689
1 kk	1,4530	1,4750	1 kk	116,3119	118,5721	1 kk	0,8859	0,8982	1 kk	8,9603	9,0722
2 kk	1,4517	1,4737	2 kk	116,1922	118,4545	2 kk	0,8854	0,8977	2 kk	8,9671	9,0790
3 kk	1,4503	1,4723	3 kk	116,0607	118,3251	3 kk	0,8849	0,8973	3 kk	8,9739	9,0859
4 kk	1,4488	1,4708	4 kk	115,9146	118,1879	4 kk	0,8844	0,8968	4 kk	8,9814	9,0935
5 kk	1,4474	1,4694	5 kk	115,7693	118,0506	5 kk	0,8839	0,8963	5 kk	8,9885	9,1010
6 kk	1,4459	1,4679	6 kk	115,6156	117,9036	6 kk	0,8834	0,8958	6 kk	8,9963	9,1090
9 kk	1,4412	1,4633	9 kk	115,1112	117,4181	9 kk	0,8818	0,8943	9 kk	9,0206	9,1343
1 v	1,4362	1,4583	1 v	114,5316	116,8578	1 v	0,8802	0,8928	1 v	9,0481	9,1622
NOK			DKK			CHF			CAD		
spot	7,7807	7,8982	spot	7,4389	7,4746	spot	1,2151	1,2322	spot	1,4168	1,4425
ON	7,7808	7,8988	ON	7,4388	7,4747	ON	1,2150	1,2322	ON	1,4168	1,4425
TN	7,7809	7,8986	TN	7,4388	7,4747	TN	1,2150	1,2322	TN	1,4168	1,4425
SN	7,7809	7,8986	SN	7,4388	7,4747	SN	1,2151	1,2322	SN	1,4168	1,4425
1 vko	7,7827	7,9005	1 vko	7,4388	7,4748	1 vko	1,2149	1,2320	1 vko	1,4168	1,4426
2 vko	7,7845	7,9023	2 vko	7,4383	7,4743	2 vko	1,2146	1,2317	2 vko	1,4167	1,4425
3 vko	7,7865	7,9043	3 vko	7,4380	7,4740	3 vko	1,2143	1,2314	3 vko	1,4167	1,4425
1 kk	7,7896	7,9074	1 kk	7,4376	7,4736	1 kk	1,2139	1,2311	1 kk	1,4167	1,4425
2 kk	7,7968	7,9148	2 kk	7,4365	7,4726	2 kk	1,2126	1,2298	2 kk	1,4165	1,4423
3 kk	7,8056	7,9237	3 kk	7,4352	7,4713	3 kk	1,2112	1,2284	3 kk	1,4162	1,4420
4 kk	7,8138	7,9325	4 kk	7,4345	7,4708	4 kk	1,2097	1,2269	4 kk	1,4158	1,4418
5 kk	7,8216	7,9405	5 kk	7,4339	7,4704	5 kk	1,2082	1,2255	5 kk	1,4155	1,4415
6 kk	7,8299	7,9491	6 kk	7,4334	7,4699	6 kk	1,2067	1,2239	6 kk	1,4151	1,4412
9 kk	7,8551	7,9754	9 kk	7,4334	7,4706	9 kk	1,2021	1,2194	9 kk	1,4142	1,4406
1 v	7,8812	8,0031	1 v	7,4336	7,4713	1 v	1,1972	1,2147	1 v	1,4133	1,4401

Valuuttakurssien selitteet: » Valuuttakurssit ovat pääosin Euroopan keskuspankin julkaisemia tai näistä laskettuja (dollarikurssit) keskuskurssia.

» Tähti (*) maan nimen perässä kertoo kuitenkin, että kyseessä on Nordean välittämä markkina- tai ohjeellinen keskuskurssi.

» Muutosprosentit on laskettu edellisen pankkipäivän kurssiin nähden. Positiivinen muutosprosentti tarkoittaa vertailuvälutun (euro tai dollari) vahvistumista kyseisen maan valuuttaan nähden. Lähde: Euroopan keskuspankki, Nordea

Lähde: Nordea

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Lähde: Reuters

Öljyn hinta kolmatta päivää laskussa

Raakaöljyn hinta putosi New Yorkin raaka-ainepörssissä kolmatta päivää peräkkäin. Lasku heijasteli

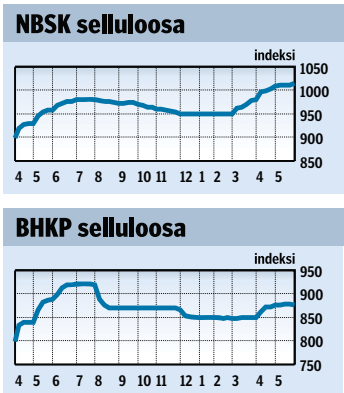
spekulaatioita siitä, että Opec päättäisi huomisessa kokouksessaan Wienissä tuotannon lisäämisestä.

Öljyfutuurit olivat aamupäivällä 0,7 prosentin nousussa sen jälkeen, kun ne eilen putosivat alimmille tasoilleen kahteen viikkoon. Société Générale analyytikoiden mukaan markkinoilla on nyt 65 prosentin mahdollisuus, että Opec lisää tuotantoaan välttääkseen sen, että kallis raakaöljy pudottaisi öljyn kysyntää.

– Öljymarkkinat toivottaisivat Opecin tuotannonnoston tervetulleeksi, sanoo Vitol Groupin toimitusjohtaja **Ian Taylor**.

Raakaöljyn heinäkuun toimitusten tynnyrihinta putosi New Yorkissa tänään 98,33 dollariin. Hinta on lähes 40 prosenttia korkeammalla kuin vuosi sitten. Lontoossa raakaöljy Brentin hinta puolestaan laski 114,34 dollariin tynnyriltä ja oli lähes 60 prosenttia vuodentaikaista kalliimpaa.

Kauppalehti, Bloomberg



Sellun ja paperin PIX-indeksit 7.6.

Indeksi	Arvo	Muutos-% edelliseen	Muutos-% v:n alusta
NBSK sellu USD	1014,55	0,45	6,88
BHKP sellu USD	876,31	-0,03	3,20
China BHKP sellu USD	760,16	0,00	2,33
US NBSK sellu USD	1028,29	0,83	6,33
LWC paperi	686,76	-0,47	5,31
Ctd WF paperi	717,77	0,46	0,21
Newsprint paperi	500,98	-0,28	19,35
Kraftliner kartonki	584,20	-0,21	-3,23
Testliner 2 kartonki	503,74	-0,18	13,65
ONP/OMG 1.1.1 keräyspaperi	175,56	0,81	15,10
OCC 1.04 keräyskartonki	163,36	0,65	31,50

» Indeksit julkaistaan viikottain tiistaisin (arkipäivän sattuessa seuraavana arkipäivänä).
» Indeksit ovat euromääräisiä ellei toisin ole mainittu.
Lähde: www.foex.fi

Raaka-aineet ja energia

Metallit

ARVOMETALLIT

	USD/troy-unssi	Muutos-%
Reuters 7.6. n. klo 17		
Hopea	36,98	+0,7
Kulta	1542,84	-0,0
Palladium	803,47	+2,5
Platina	1815,05	+0,5

STRATEGISIA METALLEJA

Lontoo 3.6.

Koboltti ing.99,3,\$/naula	18,25
Molybdeeni Fe65 W,\$/kg	39,00
Titaani ferro,\$/kg	9,00
Volframi ferro,\$/kg	52,00

Hopea

Kulta

Kupari

Nikkeli

Alumiini

Sinkki

Teräsindeksi CRUspi Europe

Teräsindeksi CRUspi Global

Teräsindeksi CRUspi Europe

Saksa, EUR/100 kg 7.6.		
Alumiini 99.7	201,50	+0,8
Alumiini Kabel	227,81	+0,8
Kupari DEL	627,90-630,23	-0,5
Kupari MK	719,10	-0,5
Lyijy 99.94	191,80	+1,0
Messinki MP 58	514,00	-0,2
Messinki MS 63, Ddraht	547,00-549,00	-0,4
Metallipuolituotteet Luvata, EUR/kg 7.6.		
Kupari	6,764	-0,4
Sinkki	1,883	-0,4
Teräsindeksi, CRUspi, 3.6.		
Global	208,00	
Europe	196,60	

Teräsindeksi CRUspi Global

Saksa, EUR/100 kg 7.6.		
Alumiini 99.7	201,50	+0,8
Alumiini Kabel	227,81	+0,8
Kupari DEL	627,90-630,23	-0,5
Kupari MK	719,10	-0,5
Lyijy 99.94	191,80	+1,0
Messinki MP 58	514,00	-0,2
Messinki MS 63, Ddraht	547,00-549,00	-0,4
Metallipuolituotteet Luvata, EUR/kg 7.6.		
Kupari	6,764	-0,4
Sinkki	1,883	-0,4
Teräsindeksi, CRUspi, 3.6.		
Global	208,00	
Europe	196,60	

Energia ja polttoaineet

ÖLJY

Pohjanmeren Brent

Seuraavan kuukauden toimitusten futuurihintaa, USD/tynnyri

Osto/myynti	06.06. Close	Edellinen close
Raakaöljy USD/tynnyri		
Pohjanmeren Brent, spot	115,39 / 115,41	115,08 / 115,10
Pohjanmeren Brent, 1kk	115,09 / 115,11	114,78 / 114,80
Öljytuotteet (cargoes NWE, CIF, prompt) USD/tonni		
Bensiini, lyijytön	1030,00 / 1040,00	1030,00 / 1034,00
Dieselöljy, rikitön	974,50 / 977,50	986,50 / 989,50
Kevyt polttoöljy, 0,1% rikkiä	945,50 / 947,50	957,50 / 959,50
Raskas polttoöljy, 1,0% rikkiä	666,75 / 667,75	625,75 / 638,75
Raskas polttoöljy, 3,5% rikkiä	614,00 / 616,50	580,25 / 584,00

SÄHKÖ, NORD POOL

Spot	Snt/kWh	Muutos, snt/kWh
Suomen aluehinta	5,44	-0,22
Systemihinta	5,48	-0,14

MUU ENERGIA

	%
Etanoli, CBOT, USD/gallona 6.6.	
heinä	2,60 -1,8
elo	2,61 -1,5
syys	2,57 -1,6
loka	2,47 -1,6
Kivihiili, ICE, USD/tn 6.6.	
kesä	123,55 +0,6
heinä	124,00 +0,6
elo	124,55 +0,6
Maakaasu, ICE, USD/MMBTU 6.6.	
heinä	4,83 +2,5
elo	4,86 +2,5
syys	4,87 +2,6
Päästöoik., Nordpool, EUR/tn 6.6.	
12 / 2011	16,67 -0,8
12 / 2012	17,40 -0,9
12 / 2013	18,74 -0,8
12 / 2014	19,90 +0,1

Lähde: Nord Pool Finland

Elintarvikkeet ja luonnontuotteet

ELINTARVIKKEET	%	KASVIÖLJYT	%
Kaakao, LIFFE, GBP/tn 6.6.		Auringonkukkaöljy, USD/tn 6.6.	
heinä	1772,00 -0,4	heinä	1470,00 -0,7
syys	1793,00 -0,4	elo/syys	1470,00 +0,0
Kahvi, ICE, USc/naula 6.6.		loka/joulu	1415,00 +0,5
heinä	260,50 -3,9	tamm/maalisk.	1435,00 +0,0
syys	263,80 -3,8	Palmuöljy, USD/tn 6.6.	
Maissi, CBOT, USc/busheli 6.6.		kesä	1192,50 -1,0
heinä	732,00 -2,9	heinä	1182,50 -1,0
syys	711,50 -2,7	elo/syys	1172,50 -1,1
joulu	667,00 -2,8	Rapsiöljy, EUR/tn 6.6.	
Myllyvehnä, LIFFE, EUR/tn 6.6.		elo/loka	995,00 -2,0
elo	227,75 -2,8	marras/tamm	995,00 -1,5
marras	229,50 -2,8	helmi/kuu	992,00 -1,8
tamm	231,00 -2,5	touko/heinä	990,00 -2,0
Rapsi, LIFFE, EUR/tn 6.6.		Soijaöljy, EUR/tn 6.6.	
elo	465,75 -1,4	kesä	920,00 -1,3
marras	458,00 -1,7	heinä	920,00 -1,3
helmi	453,25 -1,8	elo/loka	925,00 -1,6
Soijapapu, CBOT, USc/busheli 6.6.		MUUT LUONN.TUOTTEET	
heinä	1383,25 -2,2	Kumi, RTAE, EUc/kg 6.6.	
elo	1377,75 -2,1	heinä	362,00 -0,1
Sokeri no.11, ICE, USc/naula 6.6.		tamm	349,25 -1,1
heinä	23,59 -1,5	Puuvilla, ICE, USc/naula 6.6.	
maalisk.	23,42 -1,5	heinä	155,63 -3,7
Vehnä, CBOT, USc/busheli 6.6.		loka	145,83 -1,2
heinä	744,00 -3,8	joulu	136,93 -1,3
syys	790,25 -3,6		
joulu	843,00 -3,2		

VAROVAINEN SIOJITTAJA?

PIENI RISKI?

EKSOOTTISET SIOJITUSKOHEET?

KEHITTYVÄT MARKKINAT?

Pääomaturvatut joukkolainat

Katso myynnissä olevat uudet lainat sekä lainojen ostonoteeraukset www.kauppalehti.fi/indeksilainat

Kauppalehti

Levikki 70 118 (LT 2010)

PUHELINVAIHDE 010 665 101*

Lehden tilaukset ja osoitteenmuutokset
puh. 010 665 8110* (ark. 8.30–16)
faksi 010 665 2366*
kl.tilaajapalvelu@kauppalehti.fi
Eteläesplanadi 20
PL 830, 00101 Helsinki

Tilauksinnat
Kauppalehti ma-pe
Kestotilaus,
12 kk:n laskutusjakso **279 €**
6 kk:n laskutusjakso **142 €**
4 kk:n laskutusjakso **97 €**
Määräaikaistilaus 1 kk **29 €**
12 kk **348 €**

Perjantain Kauppalehti
Kestotilaus,
12 kk:n laskutusjakso **80 €**
Määräaikaistilaus, 12 kk **80 €**
Ulkomaan lehtitilauksiin lisätään ulkomaan postimaksut.

Lukijamäärä 214 000 (KMT Lukija 2010)

Jakelu
Uudellamaalla ja Alma Manun alueella Tampereen seudulla Kauppalehti jaetaan varhaisjakelukelpoisiin kotiosoitteisiin aamujakeluna. Pelkän perjantain Kauppalehden tilauksissa lehdet jaetaan ainoastaan postijakeluna. Muualle Suomeen lehti jaetaan postijakeluna.

Jakeluhuomautukset
■ Uudenmaan varhaisjakelu: Jakelupäivystys ma-pe klo 6.30–16 puh. **0200 30011**
■ Tampereen seudun varhaisjakelu: Jakelupäivystys ma-pe klo 6–11 puh. **0800 96665**
■ Postijakelun huomautukset: ma-pe klo 8–20 puh. **0200 71000**

Ilmoitustilan myynti ja varaukset (8.30–16.30)

puh. 010 665 8130*
faksi 010 665 2368*
ilmoitukset.kl@kauppalehti.fi
Eteläesplanadi 20
PL 830, 00101 Helsinki
Saneltavat ilmoitukset: (02) 253 5007
Ilmoitushinnat : media.kauppalehti.fi

Aineistoaikataulu

Julkaisu-päivä	Valmisteltava aineisto	Valmis aineisto
Maanantai to klo 12	to klo 12	to klo 14
Tiistai pe klo 12	pe klo 12	pe klo 14
Keskiviikko ma klo 12	ma klo 12	ma klo 14
Torstai ti klo 12	ti klo 12	ti klo 14
Perjantai ke klo 12	ke klo 12	ke klo 14

Vastuu virheistä ja huomautukset

Lehden suurin vastuu hyväksytyin ilmoituksen julkaisemisesta sat-tuneesta virheestä tai ilmoituksen poisjäännistä on ilmoituksen hin-ta. Mikäli lehti ei ylivormaisen esteen (esim. lakko) tai asiakkaasta johtuvan syyn vuoksi voi julkais-ta ilmoitusta, lehti ei vastaa ilmoit-tajalle aiheutuneesta vahingosta.

Henkilörekisterit

Kauppalehti Oyn rekistereihin talletettuja tilaaja- ja asiakastietoja voidaan käyttää suoramarkkinoin-titaroituksiin.
Kyselyt rekisteriselosteesta ja hen-kilörekisterilain 11 §:n mukaiset tarkastuspyynnöt kirjallisina ja al-lekirjoitettuna osoitteeseen:

Kauppalehti Oy/Tilajapalvelu
Eteläesplanadi 20, 00130 Helsinki

Turvallisen asioinnin ja toiminnan kehittämiseksi tallennamme tila-japalveluun saapuneet puhelut 3 kuukaudeksi.

Nimitysuutiset

Lähetä julkaistava materiaali täyttämällä lomake osoitteessa **kauppalehti.fi/nimitykset**

Ongelmatilanteissa ota yhteyttä sähköpostitse **kl.nimitykset@kauppalehti.fi** tai puhelimitse **010 665 2404***

Kuvat jpg- tai tiff-muodossa ja tiedostonimenä kuvaton suku- ja etunimi.

Nimitysuutiset julkaistaan saapumisjärjestyksessä.

Kauppalehti.fi

puh. 010 665 8120*
(ark. klo 8.30–16.30)
kl.helpdesk@kauppalehti.fi

Maksulliset palvelut

kauppalehti.fi/tuotteet
Kauppalehti.fi:n uutisarkistosta löytyvät kaikki Kauppalehden jutut vuodesta 1988 alkaen.

Mobiilipalvelut

kauppalehti.fi/mobiili

Kauppalehti, toimitus

Eteläesplanadi 20, Helsinki
Postiosoite: PL 189, 00101 Helsinki

Uutispäälliköt

puh. 010 665 2377* (lehti)
puh. 010 665 2356* (verkko)
Sähköpostiosoitteet
kl.toimitus@kauppalehti.fi (uutiset)
kl.online@kauppalehti.fi
kl.mielipide@kauppalehti.fi
kl.nimitykset@kauppalehti.fi
Henkilökohtaiset osoitteet:
etunimi.sukunimi@kauppalehti.fi

Päätoimittajat

Hannu Leinonen, vastaava
Arno Ahosniemi

Toimituspäälliköt

Juha Ruonala
Jussi Jalkanen (Optio)
Paula Nikula (Teemat, Extrat)
Uutispäälliköt
Janne Pöysti
Mirjami Saarinen
Jari Saario
Jari Peltola (Kauppalehti.fi)

Pääkirjoitustoimittajat

Ilkka Lampi, Esko Lukkari

Toimituksen assistentit

Leena Teliö, hallintopäällikkö
Helena Näräkkä
Tietopalvelu
Eva Himanen, esimies
Ulkoasu
Markus Frey, ulkoasupäällikkö
Ansa Karjalainen, tuotantopäällikkö
Pekka Lassila, kuvapäällikkö

Alma Median Helsingin toimitus

Kirsi Hölttä, vt. esimies

Toimitukset ulkomaila

Bryssel: Päivi Isotalus
Résidence Euro Village
Rue Godecharle 6, BTE 9
B-1050 Bruxelles, Belgium
mob. +358-40 520 9674
München: Tapio Nurminen
Birkenstr. 6A
D-80636 München
Deutschland
puh. +49-89-5187 5061
mob. +49-171-786 0407
New York: Antti Mustonen
225 Garfield Place 2, Brooklyn, NY 11215, U.S.A.

puh. +1-347-725-4172
mob. +1-347-653-0551
Parisi: Piia Immonen-Seuguenot
97, avenue Niel, 75017 Paris, France
puh. +33 1 43 80 90 26
mob. +33 6 61 32 20 53
Pietari: Martti Kiuru
Koroleva Prospekt 48–200
St. Petersburg, Russia
mob. +79 21 750 1756
+358 40 549 3105
Tukholma: Auli Mauno
c/o Dagens Industri
S-113 90 Stockholm, Sverige
puh. +46-8-334771
mob. +46-705 3531 23

Sanomalehtien Liiton jäsenlehti,
ISSN 0451-5560
Kustantaja: Kauppalehti Oy
Painopaikka: Alma Manu Oy, Tampere 2011
Kauppalehti kuuluu kansain-väliseen NewspapersDirect-lehtijakeluketjuun.

* Matkapuhelimesta soittaessa 8,28 snt/puh + 1704 snt/min (alv 23 %).
Lankapuhelimesta soittaessa 8,28 snt/puh + 5,95 snt/min (alv 23 %).

NOUSIJA » TELESTE 3,82 € +3,2 % LASKIJA » HONKARAKENNE B 4,72 € -5,4 %

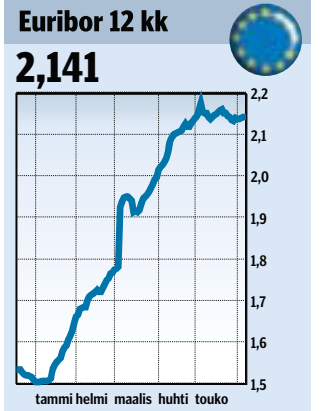
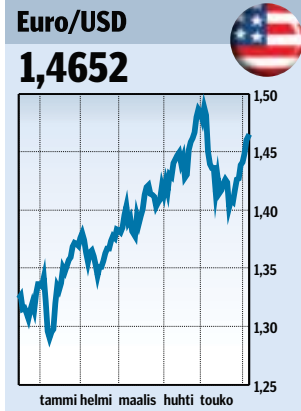
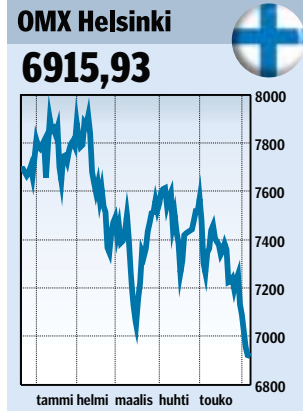
Pörssi

6915,93 PISTETTÄ / 7.6.2011

OMXH -0,08%

UUTISVIHJEET: 010 665 2426 / KL.ONLINE@KAUPPALEHTI.FI

**ODOTUS TUOTANNON
NOSTOSTA LASKEE ÖLJYÄ**
Raaka-aineet » 39



**KAUPPALEHTI
TASKUSSASI**
Mobiili » m.kl.fi

**EURO VAHVISTUI
TRICHET'N TUELLA**
Rahakatsaus » 38

Usko Japaniin ei horju

Pörssikatsaus

Päivikki Pietarila
paivikki.pietarila@kauppalehti.fi

Hirsitalorakentaja Honkarakenne ilmoitti tiistaina aloittavansa koko kotimaan henkilöstöään koskevat yhteistoimintaneuvottelut. Sijoittajien reaktio yt-uutiseen johti Helsingin pörssissä 5,2 prosentin kurssin laskuun ja osake päättyi 4,73 euroon.

Tuoreessa muistissa on vielä nousupiikki Honkarakenteen kurssissa Japanin maaliskuisen luonnonkatastrofin jälkeen.

Japanin suhteen suunnitelmat eivät ole muuttuneet: yritys pyrkii aktiivisesti mukaan jälleenrakentamiseen. Aikataulu on sen sijaan avoin.

– Japanissa tilanne on se, että ensin raivataan tuhoalueet, sitten ne kaavoitetaan uudelleen. Sen jälkeen on jälleenrakennuksen aika, kertoo talousjohtaja Mikko Jaskari.

Yritys arvioikin ensimmäisen neljänneksen tulostuloksen yhteydessä, että Japani voi kiihdyttää hirsitalokauppaa aikaisintaan ensi vuodesta eteenpäin.

Nyt julkistetuilla yt-neuvotteluilla ei tähdätä irtisanomisiin. Yritys sopii henkilöstönsä kanssa lomautusvaltuutuksista, jotka toteutuessaan merkitsevät maksimissaan 90 päivän lomautuksia ennen maaliskuun 2012 loppua.

Näin yritys tasaa alan kausivaihteluita ja epävarmaa myynnin kehitystä. Rakentaminen käy kuumimmillaan kesäaikaan mutta talvella talokauppa hiipuu. Myös yleiset makrotalouden epävarmuustekijät saattavat heijastua rakentamispäätöksiin.

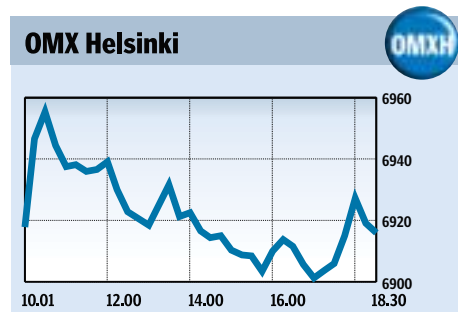
Honkarakenne sopi myös viime vuonna vastaavista lomautusvaltuutuksista, jotka toteutu-



vat tämän vuoden puolella osittain.

– Tämä ei ole ensimmäinen vuosi, kun tulee talvi. Tämä on sen sijaan ensimmäinen vuosi, kun varaudumme hyvissä ajoin talven tuomaan kausivaihteluun myynnissä, sanoo Jaskari.

Helsingin yleisindeksi lähti aamulla iloiseen



nousuun mutta kurvasi iltapäivällä miinuksien puolelle. Se päättyi 0,1 prosenttia niukasti miinukselle 6915,93 pisteeseen.

Positiivista tunnelmaa markkinoille levisi sekä Atlantin takaa että Euroopasta, jossa kurssi nousi Kreikan lainahuolien lientyminen. Hyvistä uutisista vastasi myös Saksa, jossa investointihyödykkeiden vahva kysyntä veti huhitikuun teollisuustilaukset odotettua vahvempaan, 2,8 prosentin nousuun.

Verkkoyhtiö Teleste tiedotti saaneensa saksalaiselta puhelinoperaattorilta 3,7 miljoonan euron tilauksen kuituverkon rakentamisesta. Telesten kurssi nousikin runsaat 3,2 prosenttia 3,82 euroon, joskin vaihtomäärät olivat vaatimattomia.

Kauppaa käytiin Helsingissä kaikkiaan runsaalla 400 miljoonalla eurolla. Matkapuhelinvalmistaja Nokian osuus tästä oli 117 miljoonaa. Maanantaina noususta nauttineen Nokian kurssi laski 1,5 prosenttia ja päättyi 4,480 euroon.

Yhdysvaltain 60 päivää näyttää suuntaa

Pörssianalyysi » 28–29



**SAKSAN VIENTI
LASKUUN**

kl.fi

Ekonomistit odottavat Saksan viennin kääntyneen laskuun huhtikuussa. Maa julkistaa vietti- ja tuontilukunsa sekä vaihtokauppataseensa kello 9.

Kurkista kulisseyhin.

KauppalehtiePortti

Yritystiedot. Henkilötiedot. Kiinteistötiedot.

eportti.kauppalehti.fi